

І.О. Кондратьєва, аспірант
Миколаївський національний аграрний університет

АУТСОРСИНГ В АГРОХІМІЧНОМУ СЕРВІСІ

У статті розглянуто сучасний стан аутсорсингу в Україні та його важливість в аграрній сфері, а саме - агрохімічному сервісі. Виявлено переваги та необхідність залучення аутсорсингу до сільськогосподарських підприємств, що в результаті дасть змогу поліпшити не лише агрономічні аспекти діяльності, але й фінансову сторону.

***Ключові слова:** аутсорсинг, агрохімічний сервіс, аграрний бізнес, аутсорсери.*

Постановка проблеми. Важливою необхідністю агрохімічного сервісу в умовах фінансової нестабільності є пошук більш вигідних, економічно доступних шляхів для створення, ведення та розвитку сільськогосподарської діяльності. Аутсорсинг є одним шляхів вирішення таких питань. Проте необізнаність даної сфері, умови її залучення та чи буде отриманий бажаний результат лякає на аграріїв.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Вагомий внесок у розвиток та плідне дослідження питання розвитку та організації агрохімічного обслуговування зробили такі науковці, як В.К. Данилко, Л.В. Тарасевич, О.Г. Шпикуляк, А.П. Лісовал, В.О. Андрієнко, М.Ф. Рибак та ін. Проте дослідження питання аутсорсингу в агрохімічному сервісі та вирішення основних проблем, що з цим пов'язано досліджено недостатньо.

Формулювання цілей статті. Дослідити поняття «аутсорсингу» його важливості, умов функціонування в аграрному секторі, а саме в сфері агрохімічного сервісу та виявити результати від його застосування.

Виклад основного матеріалу досліджень. Поняття “аутсорсинг” з'явилося в Україні не так давно та досі є недостатньо зрозумілим не тільки в сільському господарстві, а й в інших галузях виробництва. Аутсорсинг – це передача організацією певних бізнес-процесів або виробничих функцій на обслуговування іншому підприємству, що спеціалізується у відповідній області. В той час як інші підприємства (консалтинг) надають рекомендації, досліджують ситуацію, то при аутсорсингу відповідно група спеціалістів втілює це в життя.

Аграрна галузь за рахунок своєї природної специфіки та сезонності значно відрізняється від добре відомих нам виробничих діяльностей, таких

як: страхової, фінансової, видобувної, переробної, та інших[1, с. 251]. Таким чином важливість аутсорсингу в агрохімічному сервісі відноситься до таких ключових моментів:

– впровадження таких форм надання послуг дозволяє створювати власний бізнес з нуля і без фінансових вкладень. Адже за фактом дуже багато послуг, які можна передати на аутсорсинг вимагають тільки професійних знань і умінь. При цьому другою стороною бізнесу є те, що оплата здійснюється різними замовниками і як наслідок є можливість платити своїм фахівцям набагато більше, ніж платять окрема фірма штатному співробітникові, правило працює у всіх сферах малого і середнього бізнесу.

– можливості швидкого розширення діяльності та її укрупнення, звичайно за умови якісного надання послуг.

З 2007 р. було розроблено Глобальний індекс інновацій (The Global Innovation Index) – це глобальне дослідження і супроводжуючий його рейтинг країн світу за показником рівня розвитку інновацій. Розрахований за методикою міжнародної бізнес-школи INSEAD (Франція), пізніше до розробників приєдналися вчені з Корнельського університету (Cornell University) і Міжнародної організації по інтелектуальній власності (WIPO). Основна мета розробки індексу – пошук індикаторів і підходів для кращого відображення усього різноманіття інновацій в суспільстві, виходячи при цьому за традиційні рамки вимірювання інновацій.

Глобальний індекс інновацій складений з 80 різних змінних, які детально характеризують інноваційний розвиток країн світу, які перебувають на різних рівнях економічного розвитку. Автори дослідження вважають, що успішність економіки пов'язана, як з наявністю інноваційного потенціалу, так і умов для його втілення. Детальний опис методології формування Індексу і джерел даних для нього наводиться в щорічній доповіді INSEAD за результатами чергового порівняльного дослідження. Для кожної з економік, охоплених дослідженням, звіт містить детальні описи країни і національної економіки з докладними результатами по загальній позиції в рейтингу і по найбільш значним інноваційним перевагам і недолікам, які були виявлені на підставі аналізу, що використовуються для розрахунку Індексу.

На даний момент GSLI представляє найбільш повний комплекс показників інноваційного розвитку різних країн світу, в якому досліджується також і Україна.

Поки що зарано говорити про повноцінний ринок аутсорсингу в Україні, але, як показує рейтинг Global Services Location Index, процес його формування вже запущений. В основному ринок рухають маленькі

іноземні компанії, яким досить легко сформувати базу фахівців і швидко вийти на ринок аутсорсерів [2].

Проте досліджуючи дані за останні роки починаючи з 2014 та включно 2016 рік Україна піднялася в глобальному рейтингу аутсорсингової привабливості з 41-го на 24-е місце з 55. Це означає, що все більше країн звертаються до українських фахівців за послугами. Одна з причин - поліпшення умов для ведення бізнесу, хоч поки і незначне. Але є й інші причини такого різкого стрибка в рейтингу, наприклад дешева робоча сила та близькість до Європи [2].

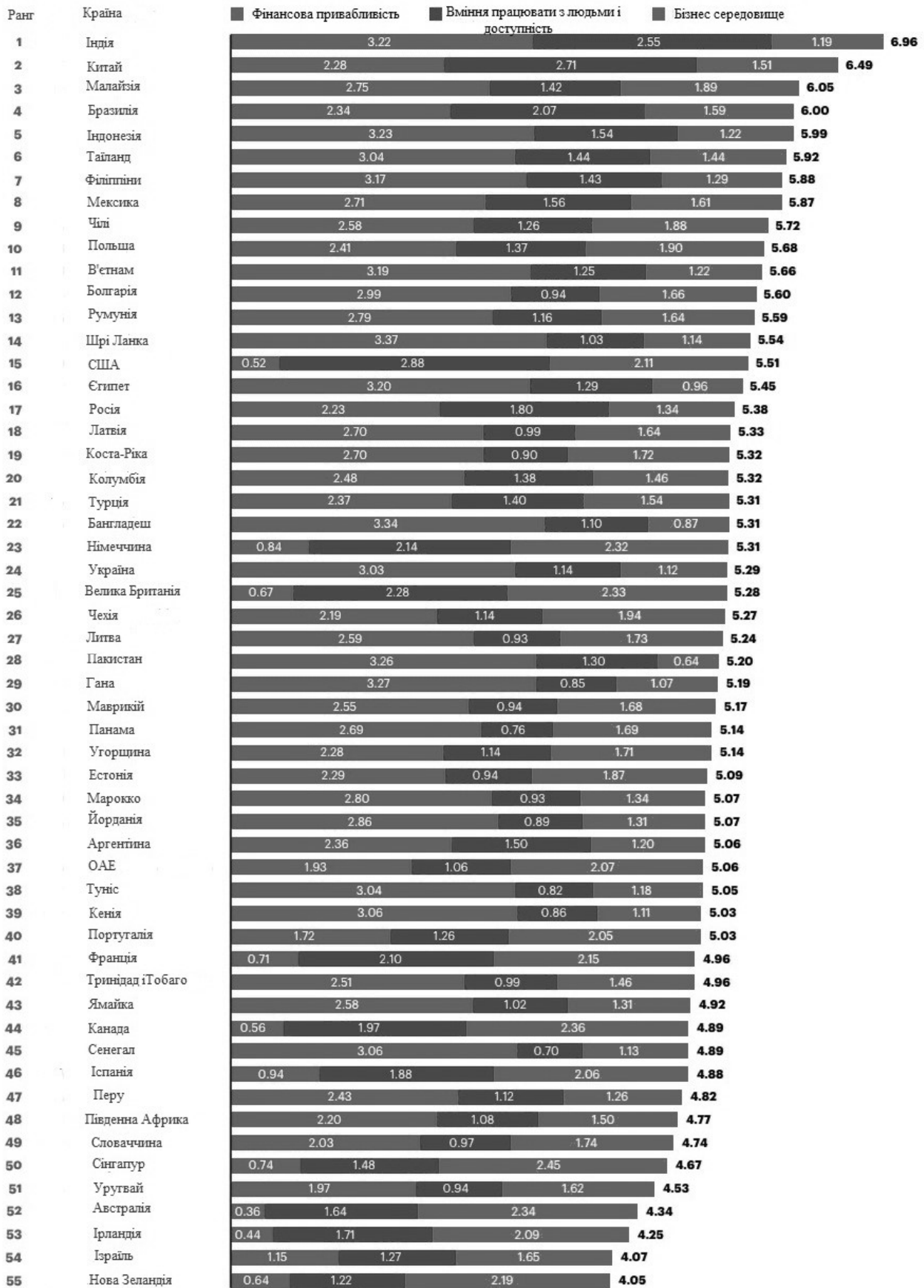
У нових економічних умовах відкривається широка перспектива для аграрних структур. В таких організаціях агрономічного супроводу, система звітності про правильність дотримання технологічного процесу, прогнозування майбутнього врожаю є одними із обов'язкових складових агрохімічного сервісу. Таким чином на ринку послуг в аграрному секторі економіки необхідні передумови для розвитку аутсорсингової діяльності.

Основними перевагами аутсорсингу для агрохімічного сервісу є:

- відповідна група фахівців сама втілює свої поради в життя;
- аутсорсинг між партнерами носить системний і постійний характер, як правило, 1,5-2 роки;
- спільно з замовником розробляється бюджет і графік грошових потоків, повноваження і технічні засоби;
- фахівці попередньо обстежують кожне поле, оцінюють його з точки зору агрохімічного стану, аналізують кліматичні чинники, його інфраструктуру, забезпеченість технікою;
- на основі проведених досліджень розробляють структуру посівів, технологічні карти, із зазначенням термінів виконання, набором необхідної техніки, залучених ресурсів у фізичному, а також в грошовому розрізі кожного поля і культури;
- низькі транспортні витрати за рахунок економії масштабу;
- зниження адміністративних витрат;
- координація поставок з різними компаніями, підтримування зв'язку з індивідуальними департаментами планування [3].

Постійні коливання клімату прямо впливають на врожаї культур підприємств зайнятих в сільському господарстві. Таким чином, надаючи аутсорсингові послуги фахівці зі сфери агрономії, агрохімії та інші спеціалісти мають якнайкращу кваліфікацію, постійно розширювати свої знання та переймати досвід передових країн [4].

Вісник ХНАУ ім. В.В. Докучаєва. № 2. Серія „Економічні науки”



Рейтинг найпривабливіших країн світу у сфері аутсорсингу [2]

Реагуючи на новинки у розвитку агрохімічного сервісу, ринок пропонує дуже багато нових і оригінальних технічних рішень тих чи інших аспектів. Тому при вирощуванні сільгоспкультур важливо вибрати ті з них, які дійсно найбільш ефективно вирішують проблеми. А це справа професіоналів, які постійно тримають руку на пульсі останніх досягнень, в деталях розбираються в цих розробках і готові запропонувати алгоритм їх впровадження [4].

Висновки. В умовах суворої конкуренції лише ті досягають бажаного результату, хто впроваджує у своє виробництво інновації, сучасні технології та техніку, впроваджуючи кваліфікованим способом. Одними з перших факторів, які виступають з конкурентної боротьби: надійність, швидкість, економність та оперативність у вирішенні проблем. Аутсорсингу притаманні такі властивості, які покликані працювати, щоб задовольнити потреби та вимоги, тому він і стає необхідним на ринку.

Бібліографічний список: 1. Данилко В.К. Агрохімічний сервіс: реалії та перспективи: монографія / В.К. Данилко, Л.В. Тарасевич. – Житомир: ЖДТУ, 2012. – С. 251. 2. Україна поднялась сразу на 17 позиций в рейтинге стран для аутсорсинга [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.bakertilly.ua/ru/news/id945>. 3. Послуги аутсорсингу [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://ukrchem.com/?page_id=332. 4. Аутсорсинг в аграрному бізнесі [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.zerno-ua.com/journals/2011/mart-2011-god/autsorsing-v-agrarnom-biznese>.

И.А. Кондратьева. Аутсорсинг в агрохимическом сервисе. В статье рассмотрено современное состояние аутсорсинга в Украине и его важность в аграрной сфере, а именно - в агрохимическом сервисе. Выявлены преимущества и необходимость привлечения аутсорсинга в сельскохозяйственных предприятий, что в результате позволит улучшить не только агрономические аспекты деятельности, но и финансовую сторону.

Ключевые слова: аутсорсинг, агрохимический сервис, аграрный бизнес, аутсорсеры.

I.O. Kondratieva. Outsourcing in agrochemical service. The article shows current state of outsourcing in Ukraine and its importance for agriculture, exactly for agrichemical service. The advantages and necessity of outsourcing calling in by agricultural enterprises is identified, what would allow to improve not only agronomic aspects of activities, but also their financial part.

There were distinguished the main advantages of outsourcing for agrichemical service: highly qualified specialists' advice and its bringing to life; outsourcing between partners is systematic and permanent; a performer together with a customer work out a budget and money sources schedule, responsibilities and equipment; cropping patterns and technological cards are worked out according to researches fulfilled, they designate the crops growth operations in time and space, indicate deadlines, necessary equipment, physical and money resources involved in reference to each field and crop; supplies coordination with different accessory companies and subsidiaries, connection with individual planning departments; quality checking procedures etc.

Responding to novelties in agrichemical service development, market offers a lot of new and original technical solutions of one or other aspects. That's why it's important to choose the most effective crops to grow. These activities have to be performed by the specialists, who are acknowledged with the latest achievements, got inside the researches and are ready to propose an algorithm of their implementation.

In conditions of severe competition, the desired result would be achieved only by those who use innovations, modern technologies and machinery in their production. Some of main factors of competition are security, speed, economy and efficiency in problem solving. Outsourcing has the qualities to satisfy needs and requirements, whereupon it has become more and more necessary in the market.

Key words: outsourcing, agrochemical service agricultural business, outsourcers.

Стаття надійшла до редакції 24.06.2016 р.