

8. How is AI used in business in 2024? Available at: <https://chatfuel.com/blog/ai-in-business>.
9. Spizheva, D. (2024). Using AI: Examples of How to Optimize Artificial Intelligence in Business. Available at: <https://turnkeystaffing.com/tech-trends/businesses-using-ai/>.
10. Bolkvadze, N.I. (2023). «Implementation of artificial intelligence in the company's business activities». *Ekonomika ta suspil'stvo*. № 58. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-58-81>.
11. Brynjolfsson, E., McAfee, A. (2017). The business of artificial intelligence: what it can – and cannot – do for your organization. *Harv. Bus. Rev.*
12. Tymoshenko, Ye.A. (2023). «Legal nature of artificial intelligence: prospects and problems». *Yurydychnyj naukovyj elektronnyj zhurnal*. № 4. pp. 424-425. DOI <https://doi.org/10.32782/2524-0374/2023-4/104>.
13. Doroshkevych, D.V. (2022). «Analysis of challenges for management due to the activation of the use of artificial intelligence». *Efektivna ekonomika*. № 1. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105-2022.1.6>
14. Kashpurenko, T.O., Kryvda, O.V. (2023). «Risks of introducing artificial intelligence at the enterprise». *Biznes, innovatsii, menedzhment: problemy ta perspektyvy*. [Ryzyky vprovadzhennia shtuchnoho intelektu na pidpriemstvi]. Proceeding of the Materials of the IV Mizhnarodnoi naukovo-praktychnoi konferentsii. KPI im. Ihoria Sikors'koho. Vyd-vo «Politekhnik». Kyiv. Ukraine. Available at: <https://confmanagement-proc.kpi.ua/article/view/279883>.

**Abstract.**

**Kondrat O. Application of artificial intelligence in innovation management.**

Artificial intelligence (AI) is attracting more and more of society's attention in various spheres of activity. This is a set of information technologies combined into a complex system that, using information processing algorithms as well as scientific research methods, forms a model capable of performing complex tasks, obtaining, or independently creating information, knowledge bases, and decision-making models in the process of work, and determining the methodology and strategy for achieving specified goals. The advantages of AI over humans are indisputable. However, the question of all the possibilities of AI, problems associated with its introduction into the enterprise management system, and risks, which, in turn, can negatively affect the economic condition of countries and the world, remains under-researched. In this regard, it is essential to correctly assess both positive and negative aspects of AI implementation in innovation management. Artificial intelligence (AI) is an emerging technology that has been widely used in the field of innovation management. However, in the era of mass digitization, the appearance of AI contributes to "facilitation training" by unscrupulous methods. To effectively use the potential of AI in innovation management, companies must solve several technical, organizational, and ethical challenges. In addition, it is worth keeping in mind the challenges in implementing AI systems, which innovation management faces in connection with the technology itself, the people entrusted with its implementation, and the relationship between the technology and the person. This article suggests the five stages necessary for the most successful application of artificial intelligence in the company's economic activity. The first stage involves defining clear goals for the application of artificial intelligence in the company's activities that correspond to its mission; the second is the selection of technical support that best matches the company's characteristics; the third is the selection of personnel with appropriate competencies and skills to work with artificial intelligence; at the fourth stage, the introduction of artificial intelligence into business activities takes place, it requires an understanding of the potential risks arising in the implementation process and the development of a plan of measures to prevent and eliminate potential adverse impacts; the fifth stage - monitoring the effectiveness of the introduction of artificial intelligence and the effectiveness of changes in the company's business activities.

**Keywords:** artificial intelligence, management, enterprise, management, introduction of artificial intelligence.

Стаття надійшла до редакції 25.02.2024 р.

**Бібліографічний опис статті:**

Кондрат О.Б. Застосування штучного інтелекту в менеджменті інновацій. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2024. № 2. С. 109-115.

Kondrat O. Application of artificial intelligence in innovation management. Actual problems of innovative economy and law. 2024. No. 2, pp. 109-115.

УДК 330.341.1; JEL classification: O 10, M 20, R13

DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2024-2-21>

НАДТОЧІЙ Ірина Ігорівна<sup>1</sup>, доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки,  
<https://orcid.org/0000-0003-0693-8000>

КРАМАРЕНКО Ірина Сергіївна<sup>1</sup>, доктор економічних наук, професор, професор кафедри  
менеджменту, <https://orcid.org/0000-0002-0417-0918>

ГРИШИНА Наталія Володимирівна<sup>1</sup>, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри  
менеджменту, <https://orcid.org/0000-0003-1768-750X>

ГРИШИНА Лариса Олександрівна<sup>1</sup>, кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри  
економіки, обліку і підприємництва Первомайського навчально-наукового інституту,  
<https://orcid.org/0000-0002-3099-1453>

КУПЧИШИНА Ольга Анатоліївна, кандидат економічних наук, Чорноморський національний  
університет імені Петра Могили, <https://orcid.org/0009-0007-5411-1004>

РАКІПОВ Владислав Русланович, кандидат економічних наук, начальник управління контролю за підак-  
цизними товарами Головного управління ДПС у Миколаївській обл., <https://orcid.org/0000-0002-1386-5156>

**ОРГАНІЗАЦІЙНО-УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ  
ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ В СЕКТОРАЛЬНО-ПРОСТОРОВОМУ КОНТЕКСТІ**

Надточій І.І., Крамаренко І.С., Гришина Н.В., Гришина Л.О., Купчишина О.А., Ракіпов В.Р. Організаційно-управлінські аспекти фінансово-економічної безпеки ведення бізнесу в секторально-просторовому контексті.

Стаття присвячена дослідженню організаційно-управлінських аспектів фінансово-економічної безпеки ведення бізнесу в секторально-просторовому контексті. Визначено сутність управління фінансово-економічною безпекою бізнесу та ключові фактори,

<sup>1</sup>Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

що впливають на фінансову стабільність підприємств основних галузей в умовах сучасного економічного середовища. Здійснено аналіз показників діяльності підприємств за основними секторами економіки України, що дозволив виявити основні прогалини. Наголошено, що у зв'язку з повномасштабним військовим вторгненням російської федерації на територію України, вплив бойових дій на економіку значно посилюється через цілеспрямовані атаки на критичну інфраструктуру країни, виснаження фінансових резервів населення та бізнесу. Проведене дослідження підприємств за основними видами діяльності. Досліджено значення регіональних особливостей для забезпечення стабільності бізнесу та фінансово-економічної безпеки у післявоєнний період. Під час проведеного дослідження визначено, що концептуальні основи фінансово-економічної безпеки бізнесу доводять необхідність формування організаційно-управлінської системи її забезпечення, яка вплине на ефективність бізнесової діяльності в умовах мінливого зовнішнього середовища. Визначено, що забезпечення фінансово-економічної безпеки бізнесу має відбуватися за всіма напрямками та сферами діяльності, а одним із найбільш ефективних інструментів при цьому є організаційно-управлінський механізм, за допомогою якого можна вирішити проблеми безпекової бізнесової діяльності на шляху до повоєнного відновлення економіки України.

**Ключові слова:** управління фінансово-економічною безпекою, бізнес, механізм, система управління, регіон.

**Постановка проблеми у загальному вигляді.** Сучасна ринкова економіка відрізняється своєю динамікою, конкурентоспроможністю та необхідністю адаптації бізнесу до різних зовнішніх факторів, таких як політичні, технологічні, інформаційні та ін., які можуть становити загрози для його безпеки. Особливо це прослідковується в умовах повномасштабного військового вторгнення російської федерації на територію України, яке завдало потужного удару усім секторам вітчизняної економіки. Це спричинило спад виробництва основних видів продукції, зокрема тієї, що становить основу експортного потенціалу вітчизняної економіки, стрімко знизилася доходи до бюджетів різних рівнів, посилюються інфляційні процеси, загострилися соціальні проблеми країни. Зокрема, протягом лише першого місяця після широкомасштабної російської агресії понад 50% українських підприємств або зовсім перестали працювати, або призупинили свою діяльність. Водночас бізнес постійно перебуває у русі: компанії засновуються, реорганізуються, релокують свою діяльність у більш безпечні місця, змінюються, стають банкрутами, розширюються або скорочуються. Це добре, коли такі процеси є частиною стратегії компанії, тобто прогноуються, контролюються менеджерами та власниками, мають очікувані результати та ефективність. Однак існують ситуації, коли процеси в компанії виходять з-під контролю, набувають негативних тенденцій щодо безпеки діяльності і, незважаючи на спроби менеджерів стабілізувати стан, система функціонування компанії порушується, що загалом може спричинити закриття бізнесу. Тоді виникає проблема у системі управління компанією, коли вчасно не виявлено ризики та загрози економічній безпеці, яка має захищати бізнес за всіма напрямками та сферами діяльності. Варто відмітити, що особливо важливими стають питання фінансового забезпечення економічної безпеки бізнесу як вирішального компонента зміцнення стабільності компанії та їх розвитку.

### **Аналіз останніх досліджень і публікацій.**

Проблеми фінансово-економічної безпеки досліджувалися багатьма вченими, серед яких Л. Абалкін, І. Вознюк, В. Гарькава, В. Гесць, Л. Донець, Ю. Кім, А. Козаченко, М. Кизим, С. Ілляшенко, Н. Микитюк, О. Ляшенко, Н. Попадинець та інші. Регіональні особливості забезпечення економічної безпеки досліджувалися такими науковцями, як Н. Гук, К. Єфремова, В. Заблудська, В. Пономаренко, В. Ткач, В. Ткаченко та інші. Саме в дослідженні фінансової безпеки бізнесу активну роботу провели Н. Бондарчук, А. Педько. Існує велика

кількість наукових досліджень щодо оцінки фінансово-економічної безпеки підприємств, але, на нашу думку, ще потребує подальшого дослідження проблема управління фінансово-економічною безпекою бізнесу.

**Формулювання цілей статті (постановка завдання).** Метою є дослідження організаційно-управлінських аспектів фінансово-економічної безпеки ведення бізнесу в секторально-просторовому контексті.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** У зв'язку з повномасштабним військовим вторгненням російської федерації на територію України вплив бойових дій на економіку значно посилюється через цілеспрямовані атаки на критичну інфраструктуру країни, виснаження фінансових резервів населення та бізнесу. Це підкреслює необхідність підтримки цілеспрямованої державної політики для протидії ризиків, що ґрунтуються на оперативному моніторингу викликів і загроз економічній безпеці в умовах війни.

Слід зазначити, що поняття «фінансово-економічна безпека» в науковій літературі багатьма сучасними науковцями трактується по-різному. Так, науковець Г. Соломіна стверджує, що фінансово-економічна безпека підприємства – це рівень захищеності підприємства в процесі ведення господарської діяльності, що пов'язана з ризиками та має на меті систематичне отримання прибутку [1, с. 15]. На думку В. Халіної, особливість фінансово-економічної безпеки підприємства полягає в ефективному поєднанні фінансової, техніко-технологічної, інтелектуально-кадрової та екологічної складової його діяльності [2, с. 173–181]. Вчені В. Ортинський та І. Керницький під фінансово-економічною безпекою підприємства розуміють захищеність потенціалу підприємства від негативного впливу внутрішніх та зовнішніх факторів та перебування підприємства у стані, коли воно здатне до відтворення [3, с. 9]. Так, науковець І. Мойсеєнко стверджує, що фінансово-економічна безпека – це фінансово-економічний стан підприємства, який забезпечує захист фінансово-економічних інтересів від внутрішніх та зовнішніх загроз, створює передумови для стійкого розвитку [4, с. 13]. Досліджуючи фінансово-економічну безпеку підприємства, науковець І. Отенко підсумовує, що ця категорія складається із взаємопов'язаних елементів, серед яких: фінанси, кадри, економіка, техніка, інформація, екологія тощо [5, с. 16]. Отже, враховуючи сказане вище, можна відзначити, що управління фінансово-економічною безпекою бізнесу слід розглядати як процес розробки та реалізації

комплексу заходів, спрямованих на протидію загрозам зовнішнього і внутрішнього середовища, який має на меті створення умов стабільного та ефективного функціонування за своєчасного їх виявлення та протидії на шляху забезпечення прибуткової бізнесової діяльності.

Слід відзначити, що структурні аспекти розвитку бізнесу окремих регіонів України свідчать про високий рівень загроз для тих, які мали високу частку малих і мікропідприємств, як у виробництві продукції, так і в зайнятості та платежів до місцевих бюджетів. За оцінками експертів, частка

непрацюючих мікропідприємств у травні-червні 2022 року коливалася в межах 16-18%, тоді як у цей самий період лише 1% великих підприємств були неактивними та мали найнижчу частку позитивних очікувань (32,9%), тоді як серед малих підприємств цей показник становив – 42,4% [6].

Зараз розвиток підприємництва в Україні характеризується негативним станом фінансово-економічної безпеки підприємств. Це підтверджується порівняльним аналізом підприємств за основними секторами за період 2018–2022 років (табл. 1) року.

Таблиця 1

**Показники підприємств за основними секторами економіки України**

Вид економічної діяльності	Кількість діючих підприємств, од.			Рівень рентабельності операційної діяльності, %			Підприємства, які одержали збиток, у % загальної кількості підприємств		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Сільське, лісове та рибне господарство	49452	47753	32844	18,6	40,3	20	17,3	11,7	21,5
Промисловість	47806	49059	36422	3,9	11,2	0,8	30,3	28,7	35,4
Будівництво	31633	31500	21574	1,3	2,3	-2,4	29,1	29	37,6
Оптова та роздрібна торгівля; ремонт автотранспортних засобів і мотоциклів	98369	97038	67395	16,2	17,9	17,2	25,6	22,9	29,2
Транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність	17584	17619	13151	4,4	5,8	2,7	28,3	27,7	31,6
Освіта	2741	2682	1853	7,1	5,6	2,1	33,6	33,9	36,4
Охорона здоров'я та надання соціальної допомоги	7407	7569	6131	11,2	0	3,2	23,9	29,1	33,2

Джерело: складено за даними [7].

Як видно з таблиці, в 2022 році порівняно з попередніми періодами збільшилась частка збиткових підприємств майже за всіма видами діяльності. Зараз в Україні відбувається стрімке зниження зайнятості, що також впливає на бізнес. Саме в Херсонській, Запорізькій, Харківській, Миколаївській, Донецькій, Сумській областях посилюються обстріли з боку РФ і зазнають значних руйнувань підприємства, інфраструктура, втрачаються робочі місця, знижується платіжна спроможність клієнтів, окремі регіони стають окупованими та ін. Люди змушені залишати свої домівки і робочі місця, що ще більше загострює ситуацію на ринку праці. Також значна кількість працездатного населення мігрує за кордон у пошуках безпечних умов та кращих можливостей, що стрімко зменшує кількість працюючих.

Важливу роль у функціонуванні майже всіх економічних секторів вітчизняної економіки має транспорт та логістика. Внаслідок російського вторгнення можливості експорту були майже паралізовані, а спроби перевезення зернових культур за допомогою сухопутного транспорту мало не призвели до логістичного колапсу. Україна контролює більшість морських портів і забезпечує морські перевезення, незважаючи на високі ризики та наявні загрози, створюючи можливості для експорту. Саме перевезення та робота портів мають значний потенціал для подальшого розвитку, оскільки в довоєнний період забезпечували основну частину експортних операцій.

За даними Центру розвитку інновацій спільно з Офісом з розвитку підприємництва й експорту, найбільш негативно початковий етап війни вплинув на ділову активність у Сумській,

Миколаївській та Херсонській областях. Одночасно суттєву позитивну динаміку своїх економічних позицій продемонстрували Тернопільська, Рівненська, Івано-Франківська та Черкаська області. При цьому трійку лідерів за підприємницькою активністю продовжує очолювати місто Київ. На другому місці – Львівська область. На третьому – Київська. Далі йдуть: Хмельницька, Чернівецька, Полтавська та Івано-Франківська області [8]. Значною мірою це пояснюється значним відтоком кадрів з прифронтових областей. Зокрема, ще на початку війни з Харківського регіону виїхало понад 500 тисяч осіб, понад 100 тисяч осіб покинуло Запорізьку, Херсонську, Миколаївську та Чернігівську області. Проте в західних регіонах частка офіційно зареєстрованих тимчасово переміщених осіб складає понад 10% від усього наявного населення.

Краща ситуації з веденням бізнесу в західних областях пояснюється тим, що: по-перше, захід порівняно зі сходом або півднем, не так сильно постраждав від обстрілів; по-друге, на західні території релокували свою діяльність багато підприємств з територій, на яких ідуть активні бойові дії, створюючи там нові робочі місця.

Варто також зазначити, що на заході України більшість підприємств лише частково знизили свою ділову активність: четверта частина працює на рівні 70–90% від довоєнного рівня, а третина скоротила свою діяльність до 40–60% довоєнних обсягів. Якщо проаналізувати центральні регіони України, то понад 27% бізнесу зменшили обсяги діяльності до 70–90% довоєнного рівня; 23,6% бізнесу працюють на рівні 40–60% від довоєнних показників, а 22,6% бізнесу майже повністю зупинили діяльність. Значно гірша ситуація у

північних, південних і східних регіонах України. Там більшість опитаного бізнесу (відповідно 35,1%, 23,9% та 32,5%) заявляють про майже повне припинення роботи. Таким чином, розпочата військова агресія росії є найбільшою загрозою для існування вітчизняного бізнесу, його кадрового, інфраструктурного, фінансового забезпечення.

Як свідчать реалії розвитку вітчизняної економіки у 2023 році, економічна безпека України залишається складною. Однак, порівняно з 2022 роком, поточна оцінка ризиків для економічної безпеки є меншою. Це пов'язано з тим, що експерти аналізували результати спостережень за оперативними заходами, здійсненими державою та бізнесом, а також управлінськими рішеннями, які дозволили диверсифікувати діяльність і адаптувати бізнес-моделі до умов війни. Крім того, було відновлено економічну діяльність у тих сферах, де це було можливим, що сприяло частковій компенсації збитків у пріоритетних галузях, важливих для забезпечення та зміцнення економічної безпеки держави [9].

Варто відмітити, що управління фінансово-економічною безпекою має здійснюватися з

дотриманням основних принципів, зокрема принципу системності, безперервності здійснення заходів, узгодженістю рішень і дій, оперативністю реагування на загрози, спрямованості на результат. Суб'єктами управління фінансовою безпекою виступають власники бізнесу, керівництво підприємства та фінансові менеджери. Вони проводять аналітичні дослідження як внутрішнього, так і зовнішнього середовища підприємства, розробляючи відповідні напрями для запобігання фінансовим проблемам. Використовуючи методи управління, вони впливають на об'єкти управлінського впливу, визначаючи шляхи протидії реальним та потенційним загрозам, небезпекам та ризикам, що відображає стан захищеності бізнесу. Тому одним із необхідних заходів покращення ситуації є формування організаційно-управлінського механізму забезпечення фінансово-економічної безпеки бізнесу, який дасть змогу оцінити перспективи розвитку підприємства, визначити його тактику і стратегію, зменшити наслідки негативного впливу загроз та небезпек тощо (рис. 1).

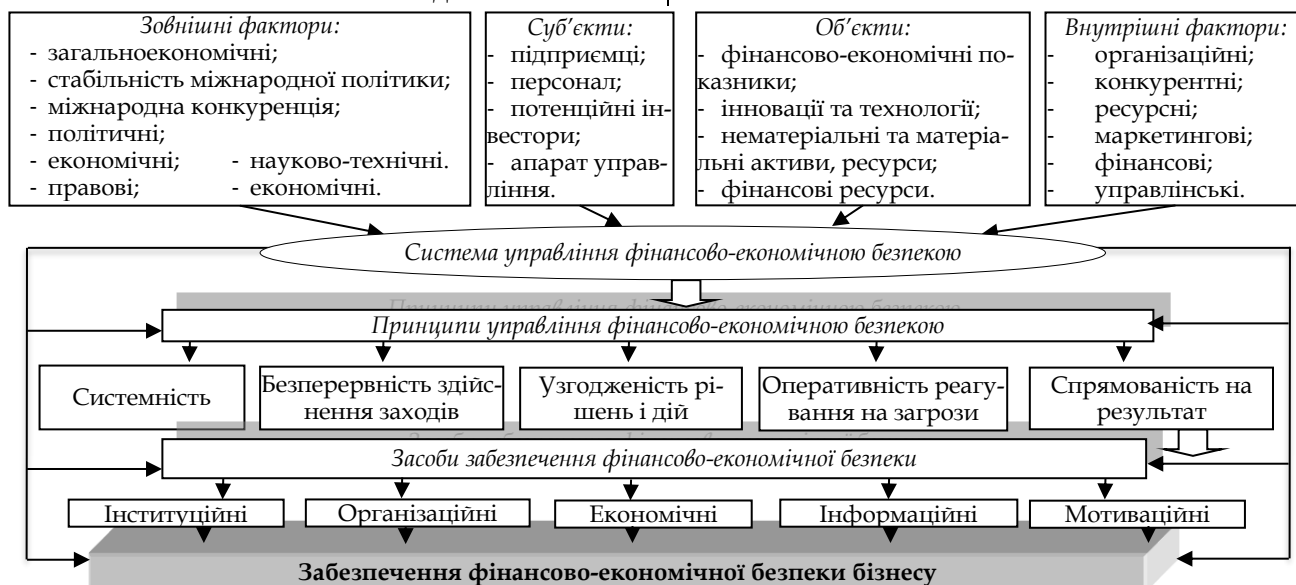


Рис. 1. Структура організаційно-управлінського механізму забезпечення фінансово-економічної безпеки бізнесу

Таким чином, система забезпечення фінансово-економічної безпеки бізнесу ґрунтується на побудові відповідного механізму управління, що представляє собою сукупність процесів, які спрямовані на протидію небезпекам, загрозам та ризикам. Формування такого механізму має ґрунтуватися на таких складових його побудови як: об'єкти та суб'єкти управління, зовнішні та внутрішні фактори, принципи та засоби фінансово-економічної безпеки бізнесу, тощо. Всі ці елементи в сукупності утворюють організаційно-управлінський механізм забезпечення фінансово-економічної безпеки бізнесу в секторально-просторовому контексті.

**Висновки та перспективи подальших досліджень.** Отже, визначені під час проведеного дослідження концептуальні основи фінансово-економічної безпеки бізнесу доводять необхідність формування організаційно-управлінської

системи її забезпечення, що вплине на ефективність бізнесової діяльності в умовах мінливого зовнішнього середовища. Зміцнення фінансово-економічної безпеки бізнесу в секторально-просторовому контексті вимагає застосування комплексного і системного підходів щодо визначення організаційних, інституційних, економічних, інформаційних та мотиваційних заходів, спрямованих на покращення основних засад фінансово-економічної безпеки. Таким чином, забезпечення фінансово-економічної безпеки бізнесу має відбуватися за всіма напрямками та сферами діяльності, а одним із найбільш ефективних інструментів при цьому є організаційно-управлінський механізм, за допомогою якого можна досягти вирішення проблем безпекової бізнесової діяльності на шляху до повоєнного відновлення економіки України.

**Література.**

1. **Соломіна Г.В.** Забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємництва: навчальний посібник. Дніпро: Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ, 2018. 234 с.
2. **Халіна В.Ю.** Методичний підхід щодо оцінки рівня економічної безпеки підприємства. *Економічна безпека і підприємництво*. 2014. № 1. С. 173-181.
3. **Ортинський В.Л., Керницький І.С.** Економічна безпека підприємств: підручник. Київ: Алерта, 2011. 704 с.
4. **Мойсеєнко І.П., Марченко О.М.** Управління фінансово-економічною безпекою підприємства: навчальний посібник. Львів, 2011. 380 с.
5. **Отенко І.П., Москаленко Н.О.** Організація та управління системою фінансово-економічної безпеки: навчальний посібник. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. 224 с.
6. **Ангел Є., Кузяків О., Федець І.** Виробництво відновлюється, але малому бізнесу досі важко. Дзеркало тижня. 2022. URL: <https://zn.ua/ukr/business/virobnitstvo-vidnovlujetsja-ale-malomu-biznesu-dosi-vazhko.html>.
7. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>.
8. Війна та регіони України: як змінюється привабливість для підприємців. *Бізнес*. 2022. URL: <https://business.diia.gov.ua/cases/novini/vijna-ta-regioni-ukraini-ak-zminuetsja-privablivist-dla-pidpriemciv>.
9. Актуальні виклики та загрози економічній безпеці України в умовах воєнного стану. 2023. URL: [https://niss.gov.ua/sites/default/files/2023-05/executive1.pdf?\\_cf\\_chl\\_tk=VkMnxIm32xyFeyB1LGxpbJlZYD816GC1SrtAlz98tT8-1716477270-0.0.1.1-1578](https://niss.gov.ua/sites/default/files/2023-05/executive1.pdf?_cf_chl_tk=VkMnxIm32xyFeyB1LGxpbJlZYD816GC1SrtAlz98tT8-1716477270-0.0.1.1-1578).
10. **Irtysheva I.O., Kramarenko I.S., Stegnei M.I., Boyko Y.O.** An economic mechanism for ensuring resource conservation and nature management in the face of global challenges. *Innovation and Sustainability*. 2022. No 4. P. 223-231.

**References.**

1. **Solomina, H.V.** (2018). *Zabezpechennia finansovo-ekonomichnoi bezpeky pidpriemnytstva*. [Ensuring the financial and economic security of entrepreneurship]. Dnipropetrovs'kyj derzhavnyj universytet vnutrishnikh sprav. Dnipro. Ukraine.
2. **Khalina, V.Yu.** (2014). «A methodical approach to assessing the level of economic security of the enterprise». *Ekonomichna bezpeka i pidpriemnytstvo*. No 1. pp. 173-181.
3. **Ortyns'kyj, V.L., Kernys'kyj, I.S.** (2011). *Ekonomichna bezpeka pidpriemstv*. [Economic security of enterprises]. Alerta. Kyiv. Ukraine.
4. **Mojseienko, I.P., Marchenko, O.M.** (2011). *Upravlinnia finansovo-ekonomichnoiu bezpekoiu pidpriemstva*. [Management of financial and economic security of the enterprise]. L'viv. Ukraine.
5. **Otenko, I.P., Moskalenko, N.O.** (2016). *Orhanizatsiia ta upravlinnia systemoiu finansovo-ekonomichnoi bezpeky*. [Organization and management of the financial and economic security system]. KhNEU im. S. Kuznetsia. Kharkiv. Ukraine.
6. **Anhel, Ye., Kuziakiv, O., Fedets', I.** (2022). *Vyrobnytstvo vidnovliuiet'sia, ale malomu biznesu dosi vazhko*. Dzerkalo tyzhnia. [Production is recovering, but it is still difficult for small businesses]. Available at: <https://zn.ua/ukr/business/virobnitstvo-vidnovlujetsja-ale-malomu-biznesu-dosi-vazhko.html>.
7. *Derzhavna sluzhba statystyky Ukrainy*. [State Statistics Service of Ukraine]. Available at: <http://www.ukrstat.gov.ua/>.
8. *Vijna ta rehiony Ukrainy: iak zminuiet'sia pryvablivist' dlia pidpriemstv*. *Biznes*. (2022). [War and the regions of Ukraine: how attractiveness for entrepreneurs is changing. Business]. Available at: <https://business.diia.gov.ua/cases/novini/vijna-ta-regioni-ukraini-ak-zminuetsja-privablivist-dla-pidpriemciv>.
9. *Aktual'ni vyklyky ta zahrozy ekonomichnij bezpetsi Ukrainy v umovakh voiennoho stanu*. (2023). [Actual challenges and threats to the economic security of Ukraine in the conditions of martial law]. Available at: [https://niss.gov.ua/sites/default/files/2023-05/executive1.pdf?\\_cf\\_chl\\_tk=VkMnxIm32xyFeyB1LGxpbJlZYD816GC1SrtAlz98tT8-1716477270-0.0.1.1-1578](https://niss.gov.ua/sites/default/files/2023-05/executive1.pdf?_cf_chl_tk=VkMnxIm32xyFeyB1LGxpbJlZYD816GC1SrtAlz98tT8-1716477270-0.0.1.1-1578).
10. **Irtysheva, I.O., Kramarenko, I.S., Stegnei, M.I., Boyko, Y.O.** (2022). «An economic mechanism for ensuring resource conservation and nature management in the face of global challenges». *Innovation and Sustainability*. No 4. pp. 223-231.

**Abstract.**

**Nadtochii I., Kramarenko I., Hryshyna N., Hryshyna L., Kupchyshyna O., Rakipov V.** *Organizational and management aspects of financial and economic security of business in a sectoral and spatial context.*

The article studies organizational and managerial aspects of a business's financial and economic security in the sectoral and spatial context. The goal is to study the organizational and managerial aspects of the financial and economic security of doing business in the sectoral and spatial context. The essence of managing the financial and economic security of business and the key factors affecting the financial stability of enterprises of the leading industries in the conditions of the modern economic environment are determined. An analysis of the performance indicators of enterprises by the main sectors of the economy of Ukraine was carried out, which allowed us to identify the main gaps. It was emphasized that in connection with the full-scale military invasion of the Russian Federation on the territory of Ukraine, the impact of hostilities on the economy has significantly increased due to targeted attacks on the country's critical infrastructure and depletion of financial reserves of the population and business and conducted research of enterprises by main types of activity. Particular attention is paid to the systematic financial and economic security management approach, including developing practical tools for countering risks and threats. The importance of regional features for ensuring business stability and financial and economic security in the post-war period is studied. The conceptual foundations of the financial and economic security of business determined during the conducted research prove the need to form an organizational and management system for its support, which will affect the effectiveness of business activities in the conditions of a changing external environment. Strengthening a business's financial and economic security in the sectoral and spatial context requires applying a complex and systematic approach to the definition of organizational, institutional, economic, informational, and motivational measures to improve the basic principles of financial and economic security. It was determined that ensuring the financial and economic security of business should take place in all areas and spheres of activity, and one of the most effective tools, in this case, is an organizational and management mechanism, with the help of which it is possible to achieve a solution to problems without pecking business activity on the way to the post-war recovery of the economy of Ukraine.

**Keywords:** management of financial and economic security, business, mechanism, management system, region.

Стаття надійшла до редакції 30.02.2024 р.

**Бібліографічний опис статті:**

**Nadtochii I.I., Kramarenko I.S., Griushina N.V., Griushina L.O., Kupchyshyna O.A., Rakipov V.P.** *Організаційно-управлінські аспекти фінансово-економічної безпеки ведення бізнесу в секторально-просторовому контексті. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2024. № 2. С. 115-119.

**Nadtochii I., Kramarenko I., Hryshyna N., Hryshyna L., Kupchyshyna O., Rakipov V.** *Organizational and management aspects of financial and economic security of business in a sectoral and spatial context. Actual problems of innovative economy and law*. 2024. No. 2, pp. 115-119.