

**Л.І.Федоришина**, канд. істор. наук, доц. (ВНАУ, Вінниця)

**А.О. Подоліна**, магістрант (ВНАУ, Вінниця)

## **ОБЛІКОВА ПОЛІТИКА ПРИ ФОРМУВАННІ ПОКАЗНИКІВ ВНУТРІШНЬОЇ ЗВІТНОСТІ**

В сучасних умовах більшість сільськогосподарських підприємств змушені шукати ефективні методи внутрішнього контролю за результатом фінансово-господарської діяльності, використовуючи методичні інструменти управлінського обліку. Виділення в системі бухгалтерського обліку незалежної складової - управлінського обліку - сприяє підвищенню ефективності управління. В рамках управлінського обліку розробляються і впроваджуються форми внутрішньої звітності, різні за своїм змістом і структурою в залежності від масштабів діяльності підприємства, галузі економіки, завдань, що вирішуються керівництвом тощо.

Важливим завданням управлінського обліку є найбільш повне задоволення інформаційних потреб внутрішніх користувачів - менеджерів різних рівнів управління. Тому, важливе значення має порядок та принципи розробки форм внутрішньої звітності як одного з основних об'єктів управлінського обліку. Внутрішня звітність - це ще не результат управлінського аналізу, що є найважливішим елементом управлінського обліку, первинний матеріал для управлінського аналізу, але матеріал, вже готовий для загальної оцінки центрів відповідальності, ступеня досягнення поставлених цілей і вироблення оперативних коригуючих рішень [1, с.1].

Результати досліджень діяльності сільськогосподарських підприємств свідчать, що внутрішня звітність є найважливішим інструментом внутрішнього контролю, надаючи менеджерам синтезовану і узагальнену інформацію про діяльність підприємства.

На даний час складання внутрішньої звітності на законодавчому рівні не регламентоване, тому кожне підприємство має право встановлювати свої вимоги до її форми. Ми вважаємо, що це є перевагою, оскільки відсутність суворої регламентації структури, складу, правил і принципів складання внутрішньої звітності дозволяє вирішувати управлінські завдання на основі оперативної, своєчасної, достовірної, детальної інформації відповідно до цілей, визначених підприємством. Показники різних рівнів управління повинні взаємодіяти один з одним та взаємно контролюватися.

Правильно складена відповідно до вимог менеджменту та своєчасно надана внутрішня звітність дозволяє забезпечити вирішення

наступних завдань: виявлення існуючих проблем і недоліків; виділення моментів, які вказують на потенційні проблеми в майбутньому; всеосяжний і швидкий огляд діяльності; розрахунки та інформування про фактичну ефективність і рентабельність діяльності; групування й аналіз інформації для вибору оптимальних варіантів вирішення проблем, що виникають в ході діяльності; представлення інформації для прийняття стратегічних рішень.

Найбільш важливими вимогами є придатність внутрішньої звітності для аналізу і контролю, так як виконання цих вимог при складанні звітності дозволить не тільки порівнювати і зіставляти отримані дані, а й аналізувати тенденції і напрямки їх зміни, а також постійно контролювати.

Організація формування внутрішньої звітності складається з двох частин: перша - належить виключно засновнику (керівнику); друга - є спільною: керівника і облікового апарату. Слід чітко відрізнити поняття "організація" і "складання" внутрішньої звітності. Організація процесу підготовки внутрішньої звітності - це прерогатива засновника (керівника), друге - виключно обов'язки головного бухгалтера. За правильність застосування методології (узгодженої із засновником) та технології складання відповідальність покладається внутрішнім нормативним актом на бухгалтерську службу [3].

Це можливо передбачити в Положенні про облікову політику підприємства, Статуті, спеціальному наказі, контракті з головним бухгалтером тощо.

Таким чином, можна стверджувати, що сформована внутрішня звітність сільськогосподарського підприємства є механізмом подолання проблем в фінансовій звітності, тому що вона є основним джерелом інформації для прийняття ефективних управлінських рішень менеджером підприємства.

### **Список використаних джерел**

1. До питання про вдосконалення внутрішньої управлінської звітності і аналізу собівартості продукції: [Електронний ресурс]. / О.О. Сатмурзаєв // Режим доступу: [aef.kz/.../ fj.vt. pawekz vzv.... gthgftuwhckl.doc](http://aef.kz/.../fj.vt.pawekz.vzv...gthgftuwhckl.doc)

2. Фабіянська В.Ю. Організація обліку і контролю виробництва біологічного палива: дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: 08.00.09 [Електронний ресурс] / Фабіянська Вікторія Юхимівна. - К., 2011. - 183 с. - Режим доступу: [http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgiirbis\\_64](http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgiirbis_64)