

Н. В. Пономаренко, викладач вищої категорії, викладач-методист,
(КДКЕТ, м. Кривий Ріг)

УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК ЯК ІНФОРМАЦІЙНИЙ БАЗИС СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

На сучасному етапі розвитку ринкових відносин все більшого значення для здійснення ефективного управління та прийняття раціональних рішень має інформація, що надається системою управлінського обліку. У зв'язку з цим управлінський облік можна розглядати в якості інформаційного базису системи управління підприємством. Традиційно під системою управлінського обліку розуміється встановлена підприємством система збору, реєстрації, узагальнення та подання інформації про господарську діяльність підприємства у його структурних підрозділах для здійснення планування, контролю та управління цією діяльністю. Проблема впровадження управлінського обліку у вітчизняну практику набуває першочергового значення, виникає необхідність проведення глибоких досліджень економічної природи, сутності та змісту управлінського обліку. Управлінський облік - це область знань і сфера діяльності, пов'язана з формуванням і використанням економічної інформації для управління всередині підприємства.

Облікова інформація, що використовується для прийняття управлінських рішень, мусить бути релевантною, своєчасною і достовірною. Релевантність має задовольняти конкретні інформаційні потреби користувачів. У системі бухгалтерського обліку накопичується багато інформації, але це не означає, що вся ця інформація буде корисною для системи управління [1, 138].

Використовуючи неповноцінну і недостовірну інформацію, багато керівників прагнуть приймати невірні рішення. В епоху становлення і розвитку систем і механізмів інформаційного суспільства інформація, необхідна для управління підприємством, а також здатність осмислювати і ефективно управляти інформаційними потоками набувають особливого значення. Тому проблема інформаційно-аналітичного забезпечення стає все більш актуальною і практично значущою в управлінні бізнесом.

У цих умовах для успішного функціонування та сталого розвитку підприємству необхідно адаптуватися до мінливих умов зовнішнього оточення і внутрішнього середовища, що вимагає забезпечення апарату управління важливою інформацією про можливі варіанти майбутнього розвитку підприємства.

Проблема управління діяльністю підприємства існує в будь-якому секторі господарювання і тому формування доступною для більшості фахівців підприємств методики оцінки ризиків, розробка практичних рекомендацій щодо зниження і мінімізації ризиків є на сьогоднішній день насущними проблемами підприємств. При формуванні управлінських рішень, спрямованих на підвищення ефективності фінансово-господарської діяльності підприємства необхідна об'єктивна інформаційна база. Прикладом такої бази для оцінки ризиків в системі управлінського обліку можуть виступити сукупність відомостей які включають достатній і необхідний обсяг інформації про всі істотні напрямки діяльності підприємства для проведення процедур управлінського аналізу і прийняття на його основі обґрунтованих управлінських рішень.

Організація системи управлінського обліку залежить від специфіки діяльності кожного підприємства, тому керівники підприємств повинні розробляти власні гнучкі системи інформаційного забезпечення ефективного управління[2, 78].

Таким чином, головна мета впровадження і використання сучасної системи управлінського обліку на підприємстві сформульована таким чином - достатнє і своєчасне забезпечення всіх рівнів управління планової, фактичної і прогнозової інформацією, необхідною для прийняття обґрунтованих управлінських рішень на основі оперативного і детального збору, систематизації і аналізу інформації. Для ефективного управління господарською діяльністю і формування фінансових результатів підприємства необхідне створення системи гнучкою, достовірної та оперативної економічної інформації. Для організації системи управлінського обліку фінансових результатів підприємства необхідно розробити систему рахунків управлінського обліку, відповідно до якого буде проходити облік витрат, які безпосередньо впливають на формування управлінської прибутку.

Список використаних джерел

1. Нападівська Л. Управлінський облік: значення та застосування у практичній діяльності вітчизняних підприємств в умовах ринкових відносин // Бухгалтерський облік і аудит.– 2009.– №8–9. – С. 78–93

2. Прохорова О.С. Роль та визначення ефективності використання інформації бухгалтерського обліку та економічного аналізу в процесі прийняття управлінських рішень // Вісник Бердянського університету менеджменту і бізнесу.– 2009.– №. – С. 137–142.