

**МАНДИЧ Олександра Валеріївна**, доктор економічних наук, професор,  
професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування,  
Державний біотехнологічний університет  
ORCID: 0000-0002-4375-2208

**РИЖИКОВА Наталія Іванівна**, доктор економічних наук, професор,  
професор кафедри обліку, аудиту та оподаткування,  
Державний біотехнологічний університет  
ORCID: 0000-0002-3019-8172

**БІРЧЕНКО Наталія Олександрівна**, кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри обліку, аудиту та оподаткування,  
Державний біотехнологічний університет  
ORCID: 0000-0002-8336-2685

**БОРОДАЙ Дмитро Анатолійович**, Сумський національний аграрний університет

## ФІНАНСОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В СИСТЕМІ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСУ

*Мандич О.В., Рижикова Н.І., Бірченко Н.О., Бородай Д.А. Фінансові технології в системі стратегічного управління бізнесу.*

Проаналізовано вплив фінансових технологій на стратегічне управління в сучасному бізнес-середовищі. Визначено, що фінтех-рішення забезпечують підприємствам конкурентні переваги через швидкий та точний аналіз фінансових даних, що сприяє прийняттю обґрунтованих рішень у реальному часі. Проведено дослідження можливостей автоматизації процесів прийняття рішень, виявлення нових векторів розвитку, ризиків та тенденцій, а також окреслено напрями оптимізації бюджетування та прогнозування. Представлено, що фінтех-інструменти стають невід'ємною частиною фінансових операцій підприємств, надаючи онлайн виставлення рахунків, управління запасами, відстеження витрат тощо. Використання фінтех-інструментів сприяє застосуванню аналітики даних на всіх рівнях управління, зміцнюючи співпрацю та координацію між підрозділами підприємств, що впливає на прийняття стратегічних рішень. Наукова новизна полягає у виявленні позитивного впливу фінансових технологій на управління фінансовими активами, диверсифікацію інвестиційних портфелів та забезпечення конкурентоспроможності в цифровій економіці. Розглянуто можливості підвищення ефективності та оперативності завдяки інтеграції фінансових технологій та впровадженню інноваційних фінансових моделей. Практична цінність дослідження полягає у визначенні конкретних переваг для бізнесу, зокрема в оптимізації операцій, зменшенні витрат та покращенні клієнтського досвіду. Визначено необхідність інвестування в фінтех-інструменти для забезпечення ефективного збору, аналізу та розповсюдження даних на всіх рівнях стратегічного управління підприємством. Рекомендації авторів спрямовані на постійну адаптацію та розвиток бізнесу в умовах стрімко змінюваного фінансового середовища та забезпечення ефективного функціонування бізнесу в умовах невизначеності.

**Ключові слова:** фінансові технології, фінтех, стратегічне управління, аналітика даних, інновації, конкурентоспроможний розвиток.

**Постановка проблеми у загальному вигляді.** Фінансові технології зробили революцію в управлінні фінансами підприємств, за їх допомогою підприємства мають можливість автоматизувати фінансові процеси, оптимізувати діяльність та приймати обґрунтовані рішення на основі аналітики даних. Фінансові технології також дозволили бізнесу отримати доступ до нових джерел фінансування. Завдяки краудфандинговим платформам, піринговому кредитуванню та іншим фінтех-рішенням підприємства можуть більшою мірою отримувати фінансування, не звертаючись до традиційних банків та фінансових установ.

У сучасному бізнес-середовищі з наявною гнучкістю та оперативністю як базовим ринковим фактором успіху фінансові технології стали важливими інструментами для стратегічного управління бізнесом. Використовуючи новітні фінтех-рішення, підприємства можуть випереджати конкурентів,

покращувати фінансові результати, а також стимулювати фінансове зростання та інноваційний розвиток. Крім того, фінансові технології також відіграють важливу роль у фінансовій інклюзії, надаючи доступ до фінансових послуг фізичним особам та малому бізнесу, які раніше не мали доступу до них. Фінансові технології посприяли зростанню електронної комерції, надаючи безпечні та ефективні платіжні рішення в площині розвитку цифрової трансформації суб'єктів бізнесу [1-6].

Фінансові технології постійно розвиваються, тому важливим є пошук рішень для забезпечення подальшого інноваційного розвитку в системі стратегічного управління підприємств та прориву українського бізнесу на цифрових платформах на міжнародному рівні, що й окреслює проблематику даного дослідження.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Існуючі дослідження акцентують увагу

на важливості інтеграції фінтех-інструментів у стратегічному управлінні. Автори підкреслюють важливість інтеграції фінтех-інструментів для стратегічних менеджерів. Підприємства, які можуть успішно використовувати фінансові технології, демонструють більшу гнучкість та адаптивність до змін у конкурентному середовищі. У цьому контексті автори наголошують на важливості інновацій у впровадженні фінтех-інструментів, через те що підприємства, які готові впроваджувати інновації та бути в курсі останніх технологічних досягнень у фінансовому секторі, мають більше шансів на підвищення конкурентоспроможності на сучасному ринку. Крім того, інтеграція фінтех-інструментів може призвести до підвищення ефективності та рентабельності бізнес-операцій, що в кінцевому підсумку призведе до збільшення прибутковості. Для підприємств дуже важливо визнати потенційні переваги фінтех-інструментів та інвестувати в необхідні ресурси, щоб впровадити їх у свої бізнес-стратегії. Такий підхід не лише підвищує загальну ефективність, але й позиціонує підприємства як лідерів у галузі, що постійно розвивається [1-6].

У фінансовій індустрії дані є найважливішим активом, який може суттєво впливати на інвестиційні рішення. Аналітика даних активізувала діяльність фінансових установ, надаючи цінну інформацію, яка раніше була недоступна. За допомогою сучасних аналітичних інструментів фінансові експерти тепер можуть аналізувати обсяги даних з різних джерел. Використовуючи аналітику даних, підприємства можуть приймати більш обґрунтовані рішення щодо інвестицій, управління ризиками та залучення клієнтів. Наприклад, аналіз даних може визначити ринкові тенденції, виявити шахрайські дії та спрогнозувати майбутні фінансові результати. Дана інформація дозволяє підприємствам розробляти ефективніші стратегії, які можуть підвищити прибутковість, знизити ризики та підвищити рівень задоволеності клієнтів. Однак, незважаючи на потенціал аналізу даних у фінансових стратегіях, існують й певні проблеми. Так, робота з конфіденційною фінансовою інформацією може викликати занепокоєння щодо конфіденційності та безпеки даних. Обсяги даних, що генеруються, можуть бути складними в управлінні та інтерпретації, що вимагає спеціальних навичок та інструментів [5, 6, 9, 12-15].

Загалом, використання аналітики даних у фінансових стратегіях є важливою сферою досліджень. Підприємства, які можуть

ефективно використовувати інструменти фінансових технологій, матимуть більші можливості підвищення рівня конкурентоспроможності на обраних об'єктових ринках.

**Формулювання цілей статті (постановка завдання).** Метою статті є проведення дослідження впливу фінансових технологій на системи стратегічного управління підприємств. Зокрема, дослідження сучасних тенденцій впровадження фінтех-інструментів у стратегічному управлінні, розуміння наявного потенціалу для сприяння прийняттю обґрунтованих стратегічних рішень та підвищення ефективності бізнес-процесів. Крім того, особливу увагу у дослідженні приділено використанню різних фінансових технологій, таких як: блокчейн, аналіз даних та автоматизація процесів, а також формуванню ініціатив зі стратегічного управління. Дослідження фокусується на взаємозв'язках між фінансовими технологіями та іншими важливими факторами, такими як: інтех-рішення та фінтех-екосистеми, а також впливові на конкурентоспроможність підприємств. Базовим методом дослідження використано монографічний з метою проведення комплексного огляду наукових публікацій з області фінансових технологій та стратегічного управління для формування теоретичного базису досягнень у цій галузі.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Ефективне прийняття управлінських рішень має важливе значення для успіху підприємства у сучасному бізнес-середовищі. Фінтех-рішення пропонують конкурентні переваги, які можуть допомогти швидко і точно аналізувати фінансові дані та приймати обґрунтовані рішення на основі даних у реальному часі. Вплив фінансових технологій на процеси стратегічного управління є беззаперечним, підприємства, які впроваджують фінтех-рішення, підвищують ефективність прийняття рішень, продуктивність праці та отримують конкурентні переваги над конкурентами (рис. 1). Фінтех-рішення можуть автоматизувати певні процеси прийняття рішень. Забезпечуючи аналіз фінансових даних у режимі реального часу, фінтех може допомогти підприємствам виявити нові можливості, ризики та тенденції, а також може спростувати процес прийняття рішень, усуваючи необхідність ручного втручання та зменшуючи ймовірність помилок.

Оптимізація процесів бюджетування та прогнозування може бути досягнута завдяки використанню фінтех-інструментів. Фінансові інструменти уможливають

автоматизацію, що зменшує кількість помилок і підвищує точність прогнозування, сприяючи більш реалістичному стратегічному плануванню та адаптації до змін у фінансовому середовищі. Крім того, надаючи інформацію про фінансові дані в режимі реального часу, фінтех-інструменти дають можливість бізнесу оперативного приймати обґрунтовані рішення та не відставати від конкурентів. Окрім оптимізації фінансових процесів, скорочення витрат та економії часу, фінтех-інструменти сприяють співпраці та комунікації між структурними підрозділами підприємств, тим самим підвищуючи ефективність та

покращуючи процес прийняття рішень. Фінтех-інструменти налаштовуються до кожної окремої моделі, що дозволяє підприємствам пристосовувати їх до конкретних потреб і вимог. Таким чином, підприємства можуть обирати інструменти та функціонал, які більшою мірою відповідатимуть бізнес-процесам, гарантуючи отримання максимальної віддачі від інвестицій. Тому використання фінтех-інструментів у бюджетному плануванні та прогнозуванні стає все більш важливим для бізнесу, що одночасно призводить до підвищення ефективності, прибутковості та ринкового успіху [3-5].

#### Ефективність прийняття рішень

- Фінтех-рішення надають менеджменту підприємства засоби для швидкого та точного аналізу фінансових даних, що дозволяє ефективно приймати стратегічні рішення на основі реальних часових даних,

#### Оптимізація бюджетування та прогнозування

- Фінтех-інструменти допомагають автоматизувати процеси бюджетування та прогнозування, зменшуючи вплив людського фактору та підвищуючи точність прогнозів, через що стратегічне планування є більш

#### Аналітика даних

- Застосування фінтех-інструментів сприяє використанню даних на всіх рівнях системи управління, що підвищує співпрацю та координацію між структурними підрозділами, що, в свою чергу, впливає на

#### Збільшення ліквідності та обіговості активів

- Фінансові технології дозволяють підприємствам удосконалювати управління власними фінансовими активами, забезпечуючи більшу ліквідність та обіговість, що є важливим для впровадження стратегій, спрямованих на максимізацію прибутку та оптимізацію використання ресурсів

### Рис. 1. Вплив залучення фінансових технологій до процесів стратегічного управління

Джерело: узагальнено авторами [1-15].

Однак переваги фінтех-інструментів не обмежуються лише бюджетуванням та прогнозуванням. Вони стали невід'ємною частиною фінансових операцій для бізнесу, пропонуючи цілий ряд послуг, таких як: виставлення рахунків онлайн, управління запасами, нарахування заробітної плати та відстеження витрат. Дані послуги спрощують управління фінансами і часто є більш доступними, ніж традиційні фінансові послуги, що робить їх доступними для малого бізнесу та стартапів. Слід відзначити, що це призводить також до демократизації фінансових послуг, тобто підприємства будь-якого розміру мають доступ до однакових інструментів і ресурсів для ефективного управління своїми фінансами.

Використання фінтех-інструментів сприяє використанню аналітики даних на всіх рівнях управління, що посилює співпрацю та координацію між підрозділами, впливаючи в кінцевому підсумку на прийняття стратегічних рішень. Перевагами даного підходу є забезпечення можливостей для підприємств отримати всебічне та цілісне розуміння результативності своєї діяльності,

аналітики клієнтів й ринкових тенденцій загальною. Інструменти фінансових технологій сприяють ефективному та точному збору, аналізу та поширенню даних, надаючи всім зацікавленим сторонам доступ до однієї і тієї ж інформації в режимі реального часу на цифрових платформах підприємства. Такий рівень прозорості та співпраці сприяє розвитку культури постійного вдосконалення та інновацій; команди працюють разом, щоб визначити можливості для зростання та оптимізації. Крім того, колективне використання даних може допомогти підприємствам виявити потенційні ризики та загрози. Аналізуючи дані з різних джерел, команди можуть виявити закономірності і тенденції, які можуть вказувати на проблему або потенційну загрозу для бізнес-процесів. Колективне використання даних може сприяти також підвищенню підзвітності та прозорості на підприємствах. Такий підхід допомагає досягти кращих результатів і гарантує, що всі працівники працюють над досягненням спільних стратегічних цілей.

Поява фінансових технологій дозволила підприємствам покращувати

управління фінансовими активами, що має важливе значення для максимізації прибутку та оптимізації використання ресурсів. Фінтех-рішення надають доступ до ширшого спектру фінансових продуктів і послуг, таких як: системи онлайн-платежів, цифровий банкінг та платформи кредитування. Це дозволяє підприємствам диверсифікувати свої інвестиційні портфелі та скористатися новими можливостями для зростання. Також надаються функції аналізу даних та звітності, які допомагають бізнесу приймати обґрунтовані рішення щодо своїх фінансів та інвестицій. Використовуючи інструменти фінансових технологій, підприємства можуть покращити свої загальні фінансові показники та залишатися конкурентоспроможними в сучасній цифровій економіці, що швидко змінюється. Ще однією перевагою фінтеху є те, що управління грошовими потоками та оборотним

капіталом стало більш доступним для бізнесу. Автоматизуючи рутинні завдання та оптимізуючи фінансові процеси, фінтех-рішення можуть скоротити час і витрати, пов'язані з фінансовими операціями, що дозволяє підприємствам зосередитися на своїй основній діяльності та ефективніше розподіляти ресурси [7-10].

Швидка адаптація підприємств до новітніх фінансових технологій може призвести до підвищення ефективності та швидкості реагування, що в результаті надасть конкурентні переваги. При цьому важливим є дослідження інноваційних моделей розвитку, стратегій фінансового управління, розуміння сталості та адаптивності стратегування, а також можливості підвищення рівня конкурентоспроможності на засадах залучення новітніх інструментів фінансових технологій до діяльності підприємств (рис. 2).

#### Інноваційні фінансові моделі

- Використання фінансових технологій дозволяє впроваджувати інноваційні фінансові моделі, які можуть бути адаптовані під конкретні стратегії підприємства

#### Розвиток стратегій фінансового управління

- Фінансові технології створюють нові можливості для розвитку стратегій фінансового управління, зокрема управління ризиками та оптимізації фінансових ресурсів. Застосування аналітики даних та алгоритмів допомагає уникати фінансових ризиків та вдосконалює стратегічне планування

#### Сталий розвиток та адаптивність

- Завдяки фінтех-інноваціям, стратегічне управління може стати більш стійким та адаптивним до змін у фінансовому середовищі. Підприємства можуть швидко реагувати на нові тренди та виклики, що забезпечує їхню довгострокову конкурентоспроможність

#### Підвищення конкурентоспроможності

- Впровадження фінтех-інновацій може стати додатковим джерелом отримання конкурентних переваг, внутрішніх ключових компетенцій та ринкових факторів успіху для підприємств. Підприємства, які швидко адаптуються до залучення сучасних фінансових технологій, можуть «вигравати» на ринку через більшу ефективність та високу реактивність

### Рис. 2. Аналіз впливу фінансових технологій на процеси стратегічного управління

Джерело: узагальнено авторами [1-15].

Інтеграція фінансових технологій надає можливості для впровадження інноваційних фінансових моделей, які відповідають стратегіям підприємства. Моделі можуть включати використання технології блокчейн для забезпечення прозорості та безпеки фінансових операцій або штучного інтелекту для прогнозування фінансових тенденцій [8]. Запроваджуючи фінансові технології у фінансові моделі, підприємства оптимізуюватимуть бізнес-процеси, зменшуватимуть витрати та підвищуватимуть точність фінансової аналітики. Фінтех-рішення також можуть надавати інформацію про фінансові показники в режимі реального часу, дозволяючи бізнесу оперативно приймати обґрунтовані рішення.

Використання фінансових технологій відкриває нові можливості для розробки стратегій управління фінансами, як от оптимізація фінансових ресурсів та управління ризиками.

Впроваджуючи аналітику даних та алгоритми, фінансові менеджери можуть уникнути фінансових ризиків та покращити стратегічне планування. Фінтех-інструменти дають можливість фінансовим менеджерам приймати обґрунтовані рішення на основі даних у реальному часі та ринкових тенденцій, що призводить до більш гнучкого підходу до управління фінансами. Менеджери можуть швидко адаптуватися до мінливих ринкових умов, коригувати свої стратегії та зменшувати ризики.

Фінансові технології сприяють більшій прозорості та підзвітності в управлінні фінансами. Наприклад, технологія блокчейн забезпечує безпечний і прозорий спосіб управління фінансовими операціями, реєструючи кожну транзакцію в незмінному реєстрі. Іншим прикладом успішних кейсів можна вважати додатки для мобільного банкінгу, які дозволяють користувачам перевіряти

залишки на рахунках, переказувати кошти та здійснювати платежі у цифровому просторі. Поява фінансових технологій знизилася бар'єри для входу на ринок фінансових послуг, надаючи доступ до послуг, які раніше були зарезервовані для великих корпорацій. Така ситуація призвела до більшої фінансової інклюзії, тобто більше підприємств отримали доступ до фінансових послуг і ресурсів [8].

Використання фінансових технологій для розробки стратегій управління фінансами трансформувало фінансову галузь, надавши нові можливості підприємствам управляти фінансами більш ефективно, прозоро і доступно. Оскільки фінансові технології продовжують розвиватись, потрібно очікувати на подальші інноваційні рішення, які продовжуватимуть вдосконалювати управління нашими фінансами.

Окрім переваг для бізнесу, фінтех-інновації також можуть мати позитивний вплив на споживачів. З появою цифрових банківських та інвестиційних платформ споживачі мають ширший доступ до фінансових послуг та більше можливостей для вибору. Це може бути особливо вигідним для осіб, які раніше не мали доступу до традиційних банківських послуг через низький кредитний рейтинг або проживання в сільській місцевості. Фінтех також може надати споживачам більш персоналізовані фінансові консультації та варіанти інвестування, пристосовані до їхніх конкретних потреб і цілей. Загалом, фінтех-інновації трансформують спосіб нашої взаємодії з грошима, відкриваючи нові можливості як для бізнесу, так і для споживачів [7-10].

Однак важливо зазначити, що впроваджувати фінтех-інновації потрібно з обережністю. Одночасно фінансові технології пропонують численні переваги, але й також несуть потенційні загрози та ризики, зокрема безпека даних та кібератаки. Підприємства повинні переконатися, що мають необхідні заходи безпеки, щоб захистити себе і своїх клієнтів. Крім того, швидкий темп інновацій у сфері фінансових технологій означає, що бізнес повинен бути готовим до постійної адаптації та розвитку, якщо це нівелювати, то результат може призвести до зменшення ринкових переваг порівняно з конкурентами та навіть до втрати частки ринку.

**Висновки та перспективи подальших досліджень.** Впроваджуючи фінансові

технології, підприємства підвищують ефективність прийняття рішень, збільшують продуктивність та отримують конкурентні переваги. Підприємства, які впроваджують фінтех-рішення, можуть залишатися актуальними з точки зору ринкової активності й досягати довгострокових результатів. Зважаючи на те, що індустрія фінтех продовжує зростати, можливим є очікування на появу нових інноваційних рішень і технологій, які ще більше змінять фінансові платформи. Колективне використання даних за допомогою фінтех-інструментів є невід'ємною складовою сучасного управління бізнесом.

Фінтех-інновації можуть принести користь бізнесу кількома способами, оптимізуючи його діяльність, зменшуючи витрати та покращуючи клієнтський досвід. Фінтех також може допомогти бізнесу приймати обґрунтовані рішення, надаючи аналітику даних у режимі реального часу, допомагаючи визначити тенденції та можливості в галузі та, відповідно, скоригувати стратегії управління. Використовуючи фінтех, підприємства матимуть змогу випереджати конкурентів і залишатися конкурентоспроможними на ринках, що постійно розвиваються. Використовуючи можливості даних, підприємства прийматимуть більш обґрунтовані рішення, визначатимуть можливості для зростання та оптимізації, а також проактивно управлятимуть ризиками та нівелюватимуть загрози більшою мірою. Тому для підприємств є важливим інвестувати у фінтех-інструменти, які дозволяють ефективно та результативно збирати, аналізувати та поширювати дані на всіх рівнях стратегічного управління. Одночасно фінансові технології пропонують інноваційні рішення, які допомагають підприємствам покращувати управління фінансами, підвищувати ліквідність та оборотність активів, а також отримувати доступ до нових можливостей для фінансового зростання. Підприємства, які використовують фінансові технології та адаптуються до мінливого фінансового середовища, матимуть більш конкурентоспроможні результати від провадження своєї діяльності.

Перспективами подальших пошуків є окреслення алгоритмів моделювання стратегій залучення фінансових технологій до системи управління підприємства з урахуванням представлених факторів впливу та напрямів розвитку.

#### Література.

1. *Балицька М.В., Бровенко К.С.* Фінансові технології як драйвер розвитку фінансових ринків. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 9. С. 59-65. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2021.9.59>.
2. *Обушний С.М., Арабаджи К.В., Костікова К.О.* Фінансові технології в Україні: шлях до інновацій та стабільності. *European scientific journal of Economic and Financial innovation*. 2023. № 11 (1). С. 59-72.

3. **Світлична А.В., Бондар О.Г.** Фінансові технології та їх вплив на розвиток суб'єктів підприємницької діяльності. *Економіко-правові аспекти господарювання: сучасний стан*: матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції. 2022. С. 506-509.
4. **Безпалый Р.В.** Фінтех-інновації: передумови становлення та сучасні тенденції. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 2. С. 44-49. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2021.2.44>.
5. **Шевчук Т., Панковець М.** Проблеми розвитку ринку фінансових технологій: глобальні тенденції та національні особливості. *Фінансовий простір*. 2022. № 4 (48). С. 31-38.
6. **Яценко М.С., Бондаренко А.О.** Актуальні питання розвитку сектору фінансових послуг із застосуванням сучасних фінансових технологій. *Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво*. 2019. № 2. С. 25-30.
7. **Дорошенко О.** Електронні платежі як ключовий сегмент ринку фінансових технологій: передумови та перспективи розвитку. *Академічні візії*. 2022. № 14. URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/299>.
8. **Вергелюк Ю.** Потенціал використання блокчейн технологій на фінансовому ринку. *Економіка та суспільство*. 2022. № 38. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-38-15>.
9. **Замковий О., Котенко Т.** Fintech трансформації та їх вплив на сталість розвитку фінансових ринків та інститутів в Україні в екосистемі корпоративної культури. *Економіка та суспільство*. 2022. № 38.
10. **Краус К.М., Краус Н.М.** Інституціональні аспекти та цифровізація фінансової інклюзії в національній економіці. *Innovation and Sustainability*. 2022. № 2. С. 18-28. DOI: <https://doi.org/10.31649/ins.2022.2.18.28>.
11. **Музыка-Стефанчук О.** Цифрова економіка та нові фінансові технології. *Теорія і практика інтелектуальної власності*. 2019. № 2. DOI: <https://doi.org/10.33731/22019.167302>.
12. **Гаркавенко В., Гринько І.** Вплив цифровізації на трансформацію глобального фінансового ринку. *Економіка та суспільство*. 2021. № 33. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-33-74>.
13. **Borysiuk O., Datsyuk-Tomchuk M., Lipovska-Makovetska N.** Eprovements of the financial market development of Ukraine in digital conditions. *Economic journal of Lesya Ukrainka Volyn National University*. 2020. № 2 (22). P. 168-176. DOI: <https://doi.org/10.29038/2411-4014-2020-02-168-176>.
14. **Поченчук Г.М., Бабух І.Б.** Екосистемний підхід на ринку фінансових послуг у цифрову епоху. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2019. № 4 (2). С. 7-15.
15. **Батрак О.В.** Стратегії розвитку фінансового сектора та фінансової індустрії в Україні на інноваційних засадах. *Міжнародний науковий журнал "Інтернаука"*. Серія: Економічні науки. 2021. № 9 (53). С. 106-113.

#### References.

1. **Balyts'ka M.V., Brovenko K.S.** (2021). «Financial technologies as a driver of the development of financial markets». *Investytsii: praktyka ta dosvid*. № 9. pp. 59-65. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2021.9.59>.
2. **Obushnyj S.M., Arabadzhy K.V., Kostikova K.O.** (2023). «Financial technologies in Ukraine: the path to innovation and stability». *European scientific journal of Economic and Financial innovation*. № 11 (1). pp. 59-72. Available at: <https://journal.eae.com.ua/index.php/journal/article/view/181/148>.
3. **Svitlychna A.V., Bondar O.H.** (2022). «Financial technologies and their impact on the development of business entities». *Економіко-правові аспекти господарювання: сучасний стан*. [Fінансові tekhnolohii ta ikh vplyv na rozvytok sub'iektiv pidpriemnyts'koi diial'nosti]. Proceeding of the Materials of the VIII Mizhnarodnoi naukovopraktychnoi konferentsii. pp. 506-509.
4. **Bezpalyy R.V.** (2021). «Fintech innovations: prerequisites for development and current trends». *Investytsii: praktyka ta dosvid*. № 2. pp. 44-49. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2021.2.44>.
5. **Shevchuk T., Pankovets' M.** (2022). «Problems of financial technology market development: global trends and national features». *Finansovyy prostir*. № 4 (48). pp. 31-38. DOI: [https://doi.org/10.18371/fp.4\(44\).2022.313839](https://doi.org/10.18371/fp.4(44).2022.313839).
6. **Yatsenko M.S., Bondarenko A.O.** (2019). «Current issues of the development of the financial services sector with the application of modern financial technologies». *Derzhava ta rehiony. Seriya: Ekonomika ta pidpriemnytstvo*. № 2. pp. 25-30. Available at: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/drep\\_2019\\_2\\_6](http://nbuv.gov.ua/UJRN/drep_2019_2_6).
7. **Doroshenko O.** (2022). «Electronic payments as a key segment of the financial technology market: prerequisites and prospects for development». *Akademichni vizii*. № 14. Available at: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/299>.
8. **Verheliuk Yu.** (2022). «The potential of using blockchain technologies in the financial market». *Економіка та суспільство*. № 38. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-38-15>.
9. **Zamkovyy O., Kotenko T.** (2022). «Fintech transformations and their impact on the sustainability of the development of financial markets and institutions in Ukraine in the ecosystem of corporate culture». *Економіка та суспільство*. № 38. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-38-17>.
10. **Kraus K.M., Kraus N.M.** (2022). «Institutional aspects and digitalization of financial inclusion in the national economy». *Innovation and Sustainability*. № 2. pp. 18-28. DOI: <https://doi.org/10.31649/ins.2022.2.18.28>.
11. **Muzyka-Stefanchuk O.** (2019). «Digital economy and new financial technologies». *Teoriia i praktyka intelektual'noi vlasnosti*. № 2. DOI: <https://doi.org/10.33731/22019.167302>.

12. *Harkavenko V., Hrin'ko I.* (2021). «Impact of digitalization on the transformation of the global financial market». *Ekonomika ta suspil'stvo*. № 33. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-33-74>.
13. *Borysiuk O., Datsyuk-Tomchuk M., Lipovska-Makovetska N.* (2020). «Improvements of the financial market development of Ukraine in digital conditions». *Economic journal of Lesya Ukrainka Volyn National University*. № 2 (22). R. 168-176. DOI: <https://doi.org/10.29038/2411-4014-2020-02-168-176>.
14. *Pochenchuk H.M., Babukh I.B.* (2019). «An ecosystem approach to the market of financial services in the digital age». *Problemy systemnoho pidkhodu v ekonomitsi*. № 4 (2). pp. 7-15.
15. *Batruk O.V.* (2021). «Strategies for the development of the financial sector and the financial industry in Ukraine on an innovative basis». *Mizhnarodnyj naukovyj zhurnal "Internauka"*. Seriya: *Ekonomichni nauky*. № 9 (53). pp. 106-113. DOI: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2021-9-7535>.

**Abstract**

*Mandysh O., Ryzhikova N., Birchenko N., Borodai D. Financial technologies in the system of strategic business management.*

The article aims to study the impact of financial technologies on enterprises' strategic management systems. The study analyses the impact of financial technologies on strategic management in the modern business environment. It has been determined that fintech solutions provide enterprises with competitive advantages through fast and accurate analysis of financial data, which contributes to making informed decisions in real-time. A study of the possibilities of automated decision-making processes and identifying new vectors of development, risks, and trends is carried out, and the directions for optimizing budgeting and forecasting are outlined. It is presented that fintech tools are becoming an integral part of enterprises' financial operations, providing online invoicing, inventory management, cost tracking, etc. The use of fintech tools promotes the application of data analytics at all levels of management, strengthening cooperation and coordination between business units, which affects strategic decision-making. The scientific novelty lies in identifying the positive impact of financial technologies on financial asset management, diversification of investment portfolios, and ensuring competitiveness in the digital economy. The possibilities of increasing efficiency and effectiveness through integrating financial technologies and introducing innovative financial models are considered. The practical value of the study lies in identifying specific business benefits, particularly in optimizing operations, reducing costs, and improving customer experience. The need to invest in fintech tools to ensure effective data collection, analysis, and dissemination at all enterprise strategic management levels is identified. The authors' recommendations are aimed at the continuous adaptation and development of business in a rapidly changing financial environment and ensuring the effective functioning of business in conditions of uncertainty.

**Keywords:** *financial technologies, fintech, strategic management, data analytics, innovation, competitive development.*

Стаття надійшла до редакції 02.12.2023 р.

**Бібліографічний опис статті:**

*Mandysh O.V., Ryzhikova N.I., Birchenko N.O., Borodai D.A. Фінансові технології в системі стратегічного управління бізнесу. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2023. № 5-6. С. 11-17.*

*Mandysh O., Ryzhikova N., Birchenko N., Borodai D. Financial technologies in the system of strategic business management. Actual problems of innovative economy and law. 2023. No. 5-6, pp. 11-17.*

УДК 338.2; JEL classification: F52; Q13  
DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2023-4-3>

**КУХАР Олександр Васильович, кандидат юридичних наук, доцент кафедри державно-правових дисциплін та міжнародного права, Державний біотехнологічний університет, <https://orcid.org/0000-0003-4897-9636>**

**ПРИНЦИПИ ІДЕНТИФІКАЦІЇ ЗАГРОЗ ТА СТАНУ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ**

*Кухар О.В. Принципи ідентифікації загроз та стану економічної безпеки аграрних підприємств.*

Стаття присвячена обґрунтуванню принципів та ключових засад визначення загроз та стану економічної безпеки аграрних підприємств. Сформульовано вимоги до системи моніторингу економічної безпеки аграрного сектора відповідно до принципів економічної безпеки держави. Визначено основні положення, такі як: підпорядкованість завдань галузей загальній проблемі, міжгалузевий характер проблеми, ієрархічність структури моніторингу, безперервність ідентифікації процесів загроз, інертність інвестиційних процесів, комплексний характер заходів по нейтралізації загроз, необхідність єдиного методичного підходу та поєднання різних методів управління. Ці вимоги спрямовані на оптимальне забезпечення економічної безпеки аграрного сектора з урахуванням комплексності і динаміки сучасного господарського середовища. Обґрунтовано, що процес моніторингу економічної безпеки аграрних підприємств можна представити через чотири блоки. Перший блок фокусується на зборі та обробці інформації з метою моніторингу, враховуючи повноту, достовірність та своєчасність надходження даних. Другий блок включає формування сукупності часткових і синтетичних показників, використовуючи архівну підсистему для зберігання та обміну інформацією. Третій блок проводить індикативний аналіз економічної безпеки, оцінюючи рівні та внесок факторів. Четвертий блок визначає ефективні програмні заходи для нейтралізації загроз економічної безпеки аграрного сектора.