

## МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ КОМПАНІЇ: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД

Бершадська К.С., здоб. PhD,  
СЕО Консалтингової компанії «Business Engineer»  
Державний біотехнологічний університет

Сьогодні досить велика частина бізнесу в Україні, Європі та в усьому світі є проектно-орієнтованою. В Україні ця частка наближається до позначки у 50%, і сфера середнього та малого бізнесу – не виняток. Це пов'язано з тим, що все більше компаній орієнтуються на створення принципово нових продуктів або послуг, на досягнення нових результатів у відомих сферах.

Управління проектами бере свій початок з 1970-х років. З самого початку методологічного розвитку домінувала класична (водоспадна модель) та її інтерпретації. Починаючи з 1990-х років ринок зазнав кардинальних змін – кілька великих проектів для великих клієнтів змінилися великою кількістю малих або середніх проектів для всіх сфер бізнесу. Проектне управління сьогодні стає більш актуальним, у тому числі у зв'язку з активною розробкою інноваційних рішень. Кожен метод управління вирішує свої завдання. Наприклад, за допомогою Waterfall зручно вести проекти з жорсткими вимогами до продукту, а Agile та Scrum допоможуть зробити роботу гнучкішою (табл. 1).

Таблиця 1 – Найбільш розповсюджені методи управління проектами у сучасному бізнесі

Метод управління	Особливості застосування
Класичне управління проектами	завдання розбивають на послідовні формалізовані етапи (усі плани, вимоги та завдання проекту описують у відповідних документах). Учасники дотримуються формальних правил і не можуть їх змінювати під час роботи. Вимоги до проекту після затвердження не змінюються
Waterfall (каскадна модель, «водоспад»)	варіант класичного поетапного планування. Проект складається з послідовних п'яти етапів: ініціація; планування; розробка; реалізація та тестування; моніторинг та завершення
Agile	набір принципів, які допомагають робити нові продукти швидше та приносити велику цінність користувачам. Багато гнучких методів, наприклад, Scrum, засновані на філософії Agile
Scrum	спосіб розробки нового продукту. Підходить для ситуації, коли ви розробляєте інноваційний продукт і не можете запланувати заздалегідь який результат вийде
Kanban	спосіб поліпшення роботи у компанії. Візуалізація завдань на дошці допомагає зрозуміти, на яких етапах виникають проблеми, обмеження завдань та інші інструменти, що допомагають оптимізувати роботу. Підходить для будь-яких ситуацій, коли є великий потік завдань
Ощадливий стартап	спосіб вийти на ринок з новим продуктом і не прогоріти. У підході наголошується на вивчення потреб користувача, тестування ідей та навчання на зворотному зв'язку

Щоб раніше знаходити проблеми та адаптувати проект під зміни, винаходять нові варіанти управління проектами – гібридні методи. Наприклад, у каскадній моделі із зворотними зв'язками тестування проводять на кожному етапі, не чекаючи завершення. Це дозволяє знаходити та виправляти помилки. У будь-якому випадку, управління проектами є потужним ефективним інструментом у руках кожного керівника. Як показують дані останніх років Міжнародної асоціації управління проектами, залучення сучасних методик і програм дає змогу заощадити компанії до 30% часу та 20% коштів, що витрачаються на реалізацію всіх проектів. При цьому важливо розуміти, що проектний менеджмент – це не ситуаційний комплекс заходів, а процесуальне впровадження та реалізація цілого механізму. Сучасний проектний менеджмент є грамотною й збалансованою системою, до вивчення якої потрібно підійти з готовністю і серйозністю. Тоді і вийде все зрозуміти і вдало застосувати в своїй компанії.

#### **Інформаційні джерела:**

1. Anil Ari, Gabor Pula. Assessing the Macroeconomic Impact of Structural Reforms in Ukraine. Working Paper. No. 2021/100. June April 23, 2021. 21 p.
2. Bouray R. P., Richards G. E., (2018) Accounting for external-use software development costs in an agile environment. Journal of Accountancy. URL: <https://www.journalofaccountancy.com/news/2018/mar/accounting-for-external-use-software-development-costs-201818259.html>
3. Srinivasan, R., Quan, T., & Reed, P.(2014) Accounting for agile projects. Paper presented at PMI® Global Congress, pp.145-150
4. Балазюк О.Ю., Сисоєва І.М. Впровадження методології Agile у систему обліку. Інфраструктура ринку. Вип. 21. 2018. URL: <http://www.market-infr.od.ua/uk/21-2018>

## **«М'ЯКА СИЛА» ДИПЛОМАТІЇ ЯК ШЛЯХ ДО ВИРІШЕННЯ МІЖНАРОДНИХ КОНФЛІКТІВ**

**Величко К.Ю.**, канд. екон. наук, доц.  
**Чапаєв М.С.**, здоб. вищої освіти  
*Державний біотехнологічний університет*

Сьогодні, коли існує постійна загроза міждержавних та міжетнічних конфліктів, використання дипломатичних стратегій для управління міжнародними конфліктами стає критично важливим механізмом забезпечення стабільності міжнародних відносин.

Розгляд різних аспектів дипломатичного урегулювання міжнародних конфліктів висвітлювався у наукових працях Хедлі Булла, британського політолога, який вніс значний внесок у вивчення міжнародних відносин та міжнародних конфліктів. У своїй книзі «The Anarchical Society: A Study of Order in World Politics» [1] Х. Булл розглядає структуру міжнародної системи та роль держав у встановленні порядку в умовах відсутності вищого централізованого