

Звіти, що настроюються, можуть готуватися на підставі однієї або декількох форм з фактичними даними.

До переваг пропонованої трикомпонентної моделі управлінської звітності, побудованої на довідниках можна віднести її простоту (мінімум формул, немає необхідності в програмуванні), гнучкість (швидке переналаштування за допомогою лише коригування довідників), надійність і прозорість (досить один раз налаштувати і перевірити типові формули, засновані на довідниках, а потім їх просто копіювати). Нарешті, що важливо, є можливість без особливих зусиль перенести модель в інформаційну систему.

Вона обґрунтована тим, що сама модель базується на підході, який використовується при створенні спеціалізованих інформаційних та аналітичних систем. Останні також містять блоки: довідники, форми для введення та звіти.

Основна проблема при впровадженні запропонованої схеми полягає в тому, що на першому етапі розробки моделі вже потрібно чітко розуміти архітектуру майбутньої системи, оскільки вона забезпечує правильне функціонування системи у майбутньому. Потрібно абстрагуватися від конкретних статей та навчитися сприймати її як комбінацію великих блоків – довідників та показників. Цей недолік сповна окупається мінімальними витратами на підтримку при подальших змінах та мінімальним ризиком помилок.

ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ

Мацука В.М., канд. екон. наук, доц.

Стельмаченко М.Є., здоб. PhD

Маріупольський державний університет

У сучасному діловому суспільстві значно зросло значення проєктного менеджменту як методу організації та управління бізнесом. Це пов'язано з об'єктивною тенденцією глобальної корпоративної реструктуризації. Принцип концентрації виробничо-економічного потенціалу поступився місцем увазі до розвитку власного потенціалу організації. Великі виробничо-господарські комплекси конгломератного типу швидко замінюються гнучкими мережевими структурами, серед учасників яких домінує принцип переваги використання зовнішніх ресурсів над внутрішніми (аутсорсинг). Таким чином, виробнича діяльність все більше стає складною роботою зі складними структурами ресурсів, складною організаційною топологією, функціями, що сильно залежать від часу, і величезними витратами.

Проєкт – це набір пов'язаних заходів, призначених для досягнення попередньо визначеної мети з чітко визначеними цілями протягом заданого часу та в межах заданого бюджету. Щоб зрозуміти сенс управління проєктами, потрібно розглядати проєкти як категорію управління. Діяльність вважається проєктом, якщо: вона унікальна і пов'язана з реалізацією пріоритетного завдання, яке потребує особливої уваги. У цій категорії проєкти проходять

наступний життєвий цикл: ініціація проєкту, планування дій, виконання плану, аналіз виконання, управління виконанням і завершення проєкту. На кожному етапі циклу відбувається серія дій, які забезпечують його успішне завершення. Тому можна сказати, що управління проєктами – це методологія організації, планування, спрямування та координації людських і матеріальних ресурсів протягом життєвого циклу проєкту. Оцінка якості програмного проєкту базується на здатності програмного забезпечення вирішувати конкретні проблеми, пов'язані з тематичною областю. Для користувача програмного забезпечення все визначається його діловою дисципліною, яка відрізняється від дисципліни комп'ютерника чи інженера-програміста. Керівники проєктів, які ведуть розробку програмного забезпечення, повинні розуміти масштаби, в яких програма призначена для виконання конкретних завдань.

Звичайно, кожен проєктний менеджмент на підприємстві спрямований на ефективне досягнення поставлених цілей. Це досягається шляхом застосування сучасних методів управління, техніки та ІТ-систем для досягнення визначених у проєкті результатів щодо складу та обсягу робіт, витрат, часу та якості. Лише тоді, коли компанії поділяють спільну філософію щодо розвитку інформаційних технологій і використовують сучасні технології для розробки та управління ІТ-інфраструктурою, вони можуть успішно впроваджувати складні інформаційні системи, які надають операторам зв'язку конкурентні переваги. Для планування та моніторингу прогресу проєкту та надання необхідної та достатньої інформації тим, хто приймає рішення про проєкт, необхідно розробити та підтримувати останню інформаційну модель проєкту.

Перші програмні засоби управління проєктами були розроблені дуже давно: близько сорока років тому. Вони засновані на алгоритмах, які використовують методи критичного шляху для мережевого планування та розрахунку параметрів синхронізації проєкту. Ранні системи могли представляти проєкти як мережі, обчислювати ранні та пізні дати початку та завершення проєктної роботи та відображати роботу на часовій шкалі в діаграмі Ганта. Згодом до системи були додані можливості планування ресурсів і витрат, а також методи відстеження ходу роботи.

Використання систем довгий час обмежувалося традиційними сферами – великими будівельними, інженерними чи оборонними проєктами – і вимагало спеціальних навичок. Однак за останнє десятиліття ландшафт програмного забезпечення для планування різко змінився.

Оскільки персональні комп'ютери продовжують ставати потужнішими та доступнішими, а такі компанії, як Microsoft і Symantec, наповнюють ринок доступними системами управління проєктами, програмне забезпечення та технології керування, які раніше були доступні лише багатим організаціям, з'явилися на ринку і стали доступними для компаній малого та середнього бізнесу.

Можна сказати, що комп'ютерне програмне забезпечення спрощує управління проєктом, оскільки воно є інструментом для запису, розрахунку, аналізу та підготовки брифінгів, які допомагають передати деталі проєкту. Переваги використання програмного забезпечення для управління проєктами:

допомагає створювати «кращі» плани; це спрощує розрахунки і робить їх більш надійними; може легко використовувати різні сценарії «що-якщо», щоб знайти найкращий план проекту; допомагає виявити невідповідності та проблеми в планах; допомагає повідомляти про плани іншим; допомагає контролювати поточний стан і виявляти потенційні труднощі; це допомагає уточнити плани та передбачити наслідки зміни зовнішніх умов після початку проекту.

Програмне забезпечення базується на математичних моделях планування та управління. Програмне забезпечення для кінцевого користувача: Primavera Project Planner, Open Plan, Microsoft Project.

Microsoft Project дозволяє керівникам проектів динамічно керувати прогресом і ресурсами, розуміти статус проекту та аналізувати дані проекту. Інтуїтивно зрозумілі інструменти Microsoft Project надають керівникам команд і членам команд дані, необхідні для виконання графіка та бюджету.

Для ПК MS Project дозволяє виконувати: планування, аналіз часу, аналіз ресурсів, документування, моніторинг.

Microsoft Project – це інструмент, який підтримує реалізацію проекту:

- Контроль за ходом виконання графіків та дотриманням встановлених часових та бюджетних обмежень.
- Повідомлення ресурсів про зміни в їхніх завданнях і отримання звітів про виконану роботу та незавершену роботу.
- Переглядання планів з урахуванням змін і несподіваних обставин.
- Використання аналізу «що, якщо», щоб перевірити різні версії запропонованих змін перед внесенням змін до плану.
- Обговорення зміни в програмі з іншими учасниками (наприклад, за допомогою автоматичних сповіщень).
- Відправка автоматично оновлених звітів на сервер проекту, веб-сервер в Інтернеті або внутрішню мережу компанії.
- Створення підсумкового звіту про успішне завершення проекту та оцінку проблемних областей для розгляду в майбутніх проектах.

Microsoft Project може допомогти вам створити ідеальний план проекту та забезпечити його успіх, так само як Microsoft Word допомагає створити бестселер.

Open Plan надає спеціальні програми для планування та контролю витрат, особливо слід відзначити інструменти для аналізу та створення звітів про фактичні результати. Інструменти «запам'ятовування» кількох варіантів реалізації проекту та введення фактичних даних про трудовитрати та використання ресурсів дозволяють аналізувати витрати на проект (як планові, так і фактичні).

Інструменти аналізу на основі Monte Carlo, інтегровані у Open Plan, допомагають визначити можливі ризики під час оцінки часу завершення для окремих проектів, цілих етапів і цілих проектів.

Open Plan має додаткові функції для економічного аналізу проекту та оцінки ризиків. Дозволяє обмінюватися даними: з MS Project, з системою Cobra для управління бюджетом.

Система Cobra планує та прогнозує вартість проекту на рівні статей витрат та індивідуального пакету робіт. Користувачі можуть визначати інтервали звітності: щотижня, щомісяця, щокварталу чи щороку. Заплановані витрати, розподілені за часом, вводяться у вигляді таблиці. Розміщуючи заплановані витрати, фактичні витрати, прогнозовані витрати та фактичні вихідні дані в одному вікні, ви можете переглядати та аналізувати ці дані набагато зручнішим способом. Окрім витрат, Cobra також дозволяє планувати грошові потоки. У цьому випадку можна змодельовати ситуацію з кількома джерелами фінансування.

Реалізація великої кількості проєктів з обмеженими ресурсами є проблемою, з якою стикаються багато компаній. Щоб успішно вирішити цю проблему, менеджери повинні вміти розглядати проєкти компанії в цілому, оцінювати вплив прогресу окремого проєкту на загальну програму та керувати пріоритетами проєкту.

Програмне забезпечення для кінцевого користувача надає менеджерам повний набір інструментів для ефективного прийняття управлінських рішень і оптимізації виконання програми в рамках обмежень часу та ресурсів.

Програмне забезпечення для управління проєктами, як і інше програмне забезпечення, корисне лише в тому випадку, якщо воно забезпечує надійні та повні вхідні дані.

ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ЕКОЛОГІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА: СУЧАСНІ РІШЕННЯ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Нестеренко І.В., канд. екон. наук, доц.
Державний біотехнологічний університет

Проблеми досягнення умов збалансованого сталого розвитку актуальні як для держави так і окремих підприємств, які повинні будувати стратегію свого розвитку з урахування власних особливостей – економічного стану, наявних природних ресурсів, екологічної ситуації. В сучасних умовах екологічна безпека є одним із найважливіших аспектів діяльності підприємства, що передбачає захист навколишнього середовища від негативного впливу господарської діяльності. При цьому, цифрові технології відіграють важливу роль в управлінні підприємством, використовуються для автоматизації процесів управління, підвищення ефективності роботи співробітників, а також для отримання конкурентних переваг. Сучасні рішення можуть використовуватися для автоматизації таких процесів управління, як: облік і формування звітності; планування і прогнозування; управління персоналом, логістикою та виробництвом. Автоматизація даних процесів дозволяє значно підвищити їхню ефективність, скоротити витрати часу і ресурсів, а також зменшити ймовірність помилок. Цифрові інструменти, такі як системи підтримки прийняття рішень,