

виникнення великих компаній з мультимодальних перевезень, що може призвести до зловживання домінуючим становищем. З іншого боку, тепер у галузь можуть увійти компанії, які зовсім не мають транспортної бази, а лише мають ефективну програму-платформу. Регулюючим органам необхідно брати до уваги нові тенденції та розробляти власні сервіси для отримання своєчасної та достовірної інформації про стан конкуренції на ринку.

Цифровізація відкриває великі можливості розвитку мультимодальних перевезень: повна автоматизація у логістиці, зниження витрат з допомогою відсутності помилок планування, технічний супровід при зміні видів транспорту, роботизація обслуговування транспорту та зберігання вантажів. Таким чином, можна стверджувати, що цифровізація є домінуючим процесом у транспортній сфері.

#### Інформаційні джерела:

1. Пішенін І.К. Особливості впровадження цифрових інформаційних систем транспортної логістики. *Інфраструктура ринку*. 2021. Вип. 53. С.67-70. URL: [http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/53\\_2021/15.pdf](http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/53_2021/15.pdf) (дата звернення 26.10.2023).
2. Січкаренко К.О. Вплив цифровізації економіки на розвиток транспортної галузі. *Економіка та управління національним господарством*. 2019. Вип. 38-1. С.76-79. URL: [http://bses.in.ua/journals/2019/38\\_1\\_2019/17.pdf](http://bses.in.ua/journals/2019/38_1_2019/17.pdf) (дата звернення 26.10.2023).
3. Shin S., Roh H.S., Hur S.H. Technical Trends Related to Intermodal Automated Freight Transport Systems (AFTS). *The Asian Journal of Shipping and Logistics*. 2018. Т. 34. №2. С. 161–169. URL: <https://trid.trb.org/View/1524428> (дата звернення 26.10.2023).
4. Bauml M., Hausmann L. Air-freight forwarders move forward into a digital future URL: <https://www.mckinsey.com/>.

## ФІНАНСОВІ МЕХАНІЗМИ РЕГУЛЮВАННЯ ТА АДАПТАЦІЇ ТЕХНОЛОГІЇ БЛОКЧЕЙН

Глущенко І.А., здоб. PhD

Державний біотехнологічний університет

Фінансові механізми регулювання та адаптації технології блокчейн стають дедалі важливішим аспектом у контексті її розвитку та впровадження в різні галузі економіки. Блокчейн – технологія, що лежить в основі криптовалют та інших децентралізованих систем, привертає увагу як інноваційний механізм, який може змінити спосіб функціонування фінансових послуг та супутніх галузей.

Фінансові механізми адаптації технології блокчейн формуються у відповідності до основних векторів її регулювання і включають в себе різноманітні підходи та інструменти, які дозволяють усунути перешкоди й сприяють інтеграції цієї технології у фінансову систему. До основних векторів фінансового регулювання технології блокчейн можна віднести:

1. Захист прав і майна інвесторів – один з основних векторів, оскільки ринок криптовалют та ICO (Initial Coin Offerings) є досить вразливим для маніпуляцій та шахрайства через відсутність чіткого регулювання. Різні країни

вже розробляють та впроваджують правила для забезпечення захисту інвесторів в цих областях, таких як ліцензування, декларування та інші механізми.

2. Доступність та легітимність. Регулятори працюють над створенням умов для розвитку блокчейн-індустрії, сприяючи розвитку інноваційних рішень та технологій, забезпечуючи при цьому збереження фінансової стабільності та захист користувачів. Вони встановлюють стандарти та вимоги для підприємств, які працюють у сфері блокчейну, щоб забезпечити їх легітимність та дотримання нормативів.

3. Податкова політика. У багатьох країнах акцентується увага на розвитку податкової політики для оподаткування операцій, пов'язаних з криптовалютами та блокчейном. Встановлення чітких правил оподаткування криптовалютних транзакцій та майнінгу може сприяти підтримці фінансової системи та збалансованому фінансовому потоку.

4. Врегулювання смарт-контрактів, які базуються на технології блокчейн і також потребують регулювання для забезпечення їхньої правової дійсності та виконуваності. Регулятори працюють над правовими стандартами для смарт-контрактів, визначаючи їх статус та відповідальність у юридичній сфері

Виходячи з дії основних векторів фінансового регулювання формуються та застосовуються відповідні фінансові механізми адаптації технології блокчейн. Механізми адаптації технології блокчейн включають в себе різноманітні підходи та інструменти, які дозволяють усунути перешкоди та сприяють інтеграції цієї технології у фінансову систему. Основними фінансовими механізмами, які використовуються для адаптації технології блокчейн, можна визначити:

1. Створення регуляторної рамки (регламентація використання блокчейн-технології). Регулятори уряду та фінансові установи займаються створенням правової рамки для використання блокчейн-технології. Це включає в себе визначення стандартів, правил та нормативів, які забезпечують легітимність, безпеку та захист учасників ринку.

2. Розробка цифрових валют та токенів. Фінансові установи розробляють свої власні цифрові валюти або токени, побудовані на основі технології блокчейн, що дозволяє використовувати їх у власних фінансових операціях або для обміну валют.

3. Використання смарт-контрактів. Смарт-контракти на блокчейні – це програмовані алгоритми, які автоматично виконують умови угод при заданих умовах, що забезпечує швидше та безпечно виконання операцій без посередників.

4. Створення платіжних систем. Блокчейн використовується для створення нових платіжних систем, що дозволяють швидко та безпечно проводити транзакції між учасниками без посередництва банків чи інших фінансових посередників.

5. Розвиток фінансових ринків. Технологія блокчейн може сприяти розвитку нових фінансових ринків, таких як ринок криптовалют, децентралізовані фондові біржі та інші інноваційні інструменти.

Фінансове регулювання технології блокчейн є складною задачею, яка вимагає балансу між захистом користувачів, сприянням інновацій та забезпеченням стабільності фінансової системи. Регулятори у різних країнах працюють над створенням ефективного та гнучкого регулювання, щоб сприяти розвитку та впровадженню блокчейн-технологій, зберігаючи при цьому високий рівень захисту користувачів і інвесторів. Фінансові механізми адаптації технології блокчейн, що утворюються у відповідності до векторів регламентації та регулювання, включають в себе широкий спектр інструментів, що спрямовані на забезпечення безпеки, легітимності та розвитку інновацій в сфері фінансів. Ці механізми відіграють ключову роль у створенні фінансових систем, що відповідають сучасним вимогам ефективності, безпеки та доступності.

## НЕГАТИВНИЙ ВПЛИВ РИЗИКІВ SHADOW-IT

**Дьоміна В.М.**, канд. техн. наук, доц.

**Чаговець В.В.**, канд. екон. наук, доц.

*Державний біотехнологічний університет*

Проведені дослідження поширення в ІТ-галузі ризиків Shadow дозволили виокремити такі негативні явища, які шкідливо впливають на роботу кожної організації (рис.).



**Рис. Негативні явища, викликані Shadow-IT**

Під час активного впровадження та застосування ІТ-технологій керівники усіх підрозділів будь-якої організації мають враховувати наступне.

По-перше, Shadow-IT збільшують приховані витрати організацій, оскільки у відділах фінансів, маркетингу та інших підрозділах працюючі витрачають певний час на адміністрування ІТ та потоків даних, не маючи для цього фахових знань та досвіду, що, як результат, заважає виконувати свої прямі обов'язки.

По-друге, можуть бути помилково використані тіньові макроси для обробки електронних таблиць, які часто містять помилки, що призводять до накопичення відмінностей та отримання згодом невірних результатів, як для ІТ-відділу, так і для самих розробників електронних таблиць. Навіть, коли визначення та побудовані формули є коректними, сама методологія проведення