

операцій у внутрішній та зовнішній звітності суб'єкта господарювання з метою визначення кінцевого результату діяльності підприємства;

– формування якісної обліково-інформаційної платформи необхідної для прийняття ефективних управлінських рішень щодо управління розвитком насінницьких підприємств;

– забезпечення необхідною інформацією для достовірної оцінки потенціалу насінницьких підприємств;

– створення сприятливих умов для формування економічного потенціалу суб'єктів господарювання.

Таким чином, основу управління економічним потенціалом в умовах невизначеності становить підсистема обліково-інформаційного забезпечення, максимальна дієвість якої реалізується у розширенні інформаційних можливостей інтегрованої звітності, проєкції сутнісно-змістовних проявів економічного потенціалу на предметно-об'єктний склад обліку та функціонуванні адаптивної облікової політики насінницьких підприємств.

УДК 657.42

Р.М. Остапенко, канд. екон. наук, доц. *(ДБТУ, Харків)*

М.О. Дорошенко, здоб. ОС «магістр» *(ДБТУ, Харків)*

УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМИ ЗАПАСАМИ ПІДПРИЄМСТВ У КРАЇНАХ ЄС

Управління виробничими запасами відіграє ключову роль в ефективному функціонуванні підприємств у країнах Європейського Союзу (ЄС). Цей стратегічний процес дає змогу підприємствам оптимізувати рівень запасів, мінімізувати витрати та забезпечити безперервність виробництва і поставок.

Управління виробничими запасами відіграє вирішальну роль в ефективному функціонуванні підприємств у країнах Європейського Союзу. Це процес планування, контролю та оптимізації запасів, необхідних для ефективного виробництва та задоволення клієнтів. Правильне управління запасами дає змогу запобігти дефіцитам і надлишкам, знизити витрати, підвищити ефективність і конкурентоспроможність підприємства.

Метою цієї статті є ознайомлення з основами управління виробничими запасами в країнах Європейського Союзу. Ми розглянемо роль виробничих запасів в ефективному функціонуванні

підприємств, основні принципи управління запасами та інноваційні підходи до їх оптимізації. Ця інформація буде корисною для власників бізнесу, менеджерів та всіх, хто цікавиться покращенням управління запасами у своїй організації.

Виробничі запаси включають у себе матеріали, компоненти, сировину та готову продукцію, необхідні для виробництва товарів або надання послуг. Їх можна класифікувати як запаси сировини, запаси готової продукції та запаси в процесі виробництва.

Виробничі запаси відіграють ключову роль у забезпеченні сервісного виробництва та своєчасному виконанні замовлень. Вони дають змогу надавати підтримку іншим клієнтам, мінімізувати ризики дефіциту і забезпечити гнучкість у виробничих процесах. Однак резервні запаси можуть призвести до зайвих витрат на зберігання та втрати капіталу, тому правильне управління запасами є частиною успішної бізнес-стратегії.

Прогнозування запасів ґрунтується на аналізі та наукових даних про продажі, тенденції ринку, сезонність та інші фактори. Це дає змогу передбачити майбутню потребу в запасах і провести їх планування заздалегідь.

Визначення оптимальних рівнів запасів і часу поставки - це баланс між потребою в запасах для ресурсного виробництва і мінімізацією витрат. Це охоплює визначення безпечного запасу, точок перезамовлення і налаштування часу поставки.

Існує кілька моделей управління запасами, включно з моделлю ЕОQ (*моделі управління запасами*), моделлю JIT (точний час надходження) і моделлю АВС-аналізу (пріоритизація запасів). Кожна модель має свої переваги і застосовується залежно від специфіки бізнес-процесів.

Технологія Інтернету речей (ІоТ) - це система взаємопов'язаних комп'ютерних пристроїв, механічних та цифрових машин, об'єктів, тварин або людей, які наділені унікальними ідентифікаторами та здатні передавати дані через мережу без вимоги взаємодії між людьми та комп'ютерами. Це дає змогу автоматизувати процес управління запасами, підвищити точність і актуальність даних, знизити ризики дефіциту і надлишку, підвищити ефективність і продуктивність.

Фактори, що впливають на управління виробничими запасами в країнах ЄС, включають економічні умови, політичні регуляції, специфіку галузі, вимоги клієнтів, вартість і доступність ресурсів, технологічні інновації та зміни в споживчому попиті.

В управлінні виробничими запасами в країнах ЄС важливу роль виконують фінансові чинники. Економічна стабільність, фінансовий

стан і податкова політика впливають на попит на товари та послуги, що, своєю чергою, впливає на обсяги виробництва та рівень запасів. Політичні рішення та зміни в торговельній політиці також можуть торкатися поставок сировини та компонентів, що потребують адаптації під час управління запасами.

Управління виробничими запасами в країнах ЄС також залежить від специфіки галузі та ринку, на яких працює підприємство. У деяких галузях, таких як автомобільна або харчова промисловість, діють суворі вимоги до якості та безпеки. Це впливає на обсяги запасів і необхідність контролю їхнього рівня. Розмір і характер ринку також можуть впливати на попит і, отже, на рівень запасів.

Управління виробничими запасами дає змогу підприємствам оптимізувати рівень запасів, мінімізувати витрати на зберігання та управління запасами, забезпечити безперервність виробництва та доставки товарів, а також підвищити ефективність бізнес-процесів.

Сучасні технологічні інновації також впливають на управління виробничими запасами в країнах ЄС. Впровадження нових технологій може підвищити ефективність виробництва і скоротити час доставки сировини і комплектуючих. Це дає змогу знизити рівень запасів і поліпшити планування виробництва.

У країнах ЄС поширена практика збільшення термінів платежу постачальникам і розвитку тісної співпраці з ними. Це дає змогу компаніям ефективно управляти своїми виробничими запасами. Оскільки в більш тривалі терміни платежі знижують операційні витрати, компанія може скоротити свої запаси, оскільки немає необхідності забирати товари одразу після поставки. Також зміцнення партнерських відносин із постачальниками дає змогу точніше планувати поставки і мати більший контроль над виробничими запасами.

Однак така практика може виявитися ризикованою, особливо якщо постачальник не зможе коригувати коригування замовлень через фінансові або виробничі проблеми. Тому важливо ретельно обирати обладнання та зберігати механізми контролю.

Зміни в споживчому попиті: ваша роль в управлінні виробничими запасами в країнах ЄС. Зміни смаків та вподобань споживачів, сезонні фактори та економічна кон'юнктура можуть призвести до обмеження обсягів продажів і необхідності регулювати рівень запасів. Підприємства мають бути гнучкими та адаптуватися до змін на ринку, щоб уникнути надлишкових або обмежених запасів товарів.

Управління виробничими запасами в країнах Європейського Союзу є резервною частиною прибутку бізнесу. Ефективне управління запасами дає змогу підприємствам забезпечити безперервність виробництва, мінімізувати витрати та підвищити конкурентоспроможність. Основні принципи управління запасами, такі як прогнозування, визначення оптимальних рівнів запасів і використання моделей управління, відіграють вашу роль у забезпеченні ефективності результатів.

Інформаційні джерела

1. Чміль Г. Л., Кащенко Н. Б., Остапенко Р. М. Моніторинг розвитку промислових ринків України: стан та перспективи в умовах глобалізації. Наукові праці Міжрегіональної академії управління персоналом. Економічні науки. 2023. Вип. 3 (70). Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2023. С. 37-45.

2. Kashchena N., Nesterenko I., Kovalevska N. Monitoring of natural capital indicators as tool for achieving sustainable development goals Improving living standards in a globalized world: opportunities and challenges. Monograph. Editors: Tetyana Nestorenko, Tadeusz Pokusa. Opole: The Academy of Management and Administration in Opole, 2021. Pp. 156-166. URL: <https://repo.btu.kharkov.ua/handle/123456789/514>.

УДК 657.42

Р.М. Остапенко, канд. екон. наук, доц. (*ДБТУ, Харків*)

Ю.В. Кроленко, здоб. ОС «магістр» (*ДБТУ, Харків*)

СУЧАСНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ОСНОВНИМИ ЗАСОБАМИ

Обліково-аналітичне забезпечення відіграє найважливішу роль в управлінні основними засобами всередині організацій. У міру розвитку технологій зростає і потреба в сучасних перетвореннях у практиці бухгалтерського обліку та аналітичних інструментах, що використовуються для управління основними засобами. У цій статті розглядаються ключові тенденції та досягнення в цій галузі, підкреслюючи вирішальну роль великих даних, аналітики, автоматизації та штучного інтелекту. Ми заглибимося в проблеми та можливості, пов'язані з впровадженням сучасних систем обліку управління основними засобами, і надамо найкращі практики для ефективної інтеграції аналітичної підтримки. Крім того, ми проаналізуємо практичні приклади, що ілюструють успішне