

## **РОЛЬ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ В ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ЗАТРАТАМИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

***Бунчук Н.А., АСПИРАНТ\*, ЮЖНЫЙ ФИЛИАЛ НАЦИОНАЛЬНОГО  
УНИВЕРСИТЕТА БИОРЕСУРСОВ И ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ  
УКРАИНЫ «КРЫМСКИЙ АГРОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»***

*У статті розглянуто вплив спеціалізації на ефективність управління витратами підприємства. Аналіз проведено з використанням парних кореляційних моделей по групі сільськогосподарських підприємств Криму з різним рівнем спеціалізації.*

*In this paper we consider the influence of specialization on the effectiveness of cost management. Analysis is performed with using the pair correlation models for the group of agricultural enterprises of the Crimea with different levels of specialization.*

**Постановка проблемы в общем виде.** Специализация производства – процесс обособления и выделения в результате общественного разделения труда отраслей и производств, выпускающих однородную продукцию и характеризующихся особым оборудованием, технологией производства и квалификацией кадров. Цель специализации сельскохозяйственных предприятий – создание условий для увеличения прибыли, объема производства продукции, снижения издержек, повышения производительности труда, улучшения качества продукции. Специализация выступает как организационная предпосылка обеспечения устойчивости сельского хозяйства, роста выхода продукции при высокой эффективности производства.

Специализация расширяет возможности использования новой высокопроизводительной техники, для более полной механизации и автоматизации производства, что повышает производительность труда, качество выпускаемой продукции. А эти процессы, в свою очередь, приводят к концентрации расходов в отдельных крупных производственных центрах и упрощают процесс учета, контроля и анализа производственных затрат.

**Анализ последних исследований и публикаций.** Особенности процесса специализации сельскохозяйственного

---

\* *Научный руководитель – Додонова М.В., к.э.н., доцент*

производства и его эффективности рассматривались в публикациях Савицкой Г.В., Саблука П.Т., Добрынина В.А. и др. Теоретические и практические аспекты процесса управления затратами изучались в трудах зарубежных и отечественных ученых – Друри К., Гетьмана В.Г., Ивашкевича В.Б., Соколова Я.В., Фатхутдинова Р.А., Чумаченко Н.Г. и др. Однако не изученной остается влияние специализации производства на систему управления затратами в сельскохозяйственных предприятиях.

**Формулировка целей статьи.** Целью публикации является анализ взаимосвязи уровня специализации сельскохозяйственного предприятия и эффективности управления производственными затратами в нем.

**Изложение основного материала исследования.** Специализация в сельскохозяйственном производстве напрямую связана с его рациональным территориальным размещением, которое позволяет с учетом конкретных природно-экономических условий производить максимальное количество продукции с минимальными затратами. Таким образом, специализация и размещение выражают один и тот же процесс разделения труда в сельском хозяйстве.

Для правильного размещения и специализации сельскохозяйственного производства нужно учитывать уровень издержек производства в различных экономических и почвенно-климатических условиях. Для получения максимального количества продукции при минимальных затратах необходимо, чтобы каждая культура размещалась там, где себестоимость ее производства наименьшая. Рациональная специализация предполагает концентрацию отраслей сельского хозяйства в зонах и районах, имеющих для развития этих отраслей наиболее благоприятные природные условия.

Значительное влияние на размещение и специализацию сельскохозяйственного производства оказывает также уровень развития и размещение промышленности. Это связано с одним из важнейших принципов размещения – уменьшением нерациональных дальних перевозок сельскохозяйственной продукции, приближение ее производства к местам потребления, сокращение затрат на перевозку, хранение и реализацию продукции [2].

Актуальность специализации сельскохозяйственного производства определяется тем, что:

- специализация создает условия для развития технологической

составляющей процесса производства (выбора наиболее эффективных технологий, контроля соблюдения технологических операций и т.д.), его механизации и автоматизации;

– в соответствии с действием эффекта освоенности товаров в производстве специализация способствует более эффективному использованию рабочей силы и, следовательно, повышению производительности труда;

– специализация обеспечивает более рациональное использование сельскохозяйственной техники, повышая ее производительность за счет массового производства продукции одного вида;

– специализация позволяет упростить производственную структуру предприятий, т.е. число основных, вспомогательных и обслуживающих подразделений. Чем глубже специализировано производство, тем меньшее число структурных подразделений входит в состав предприятий. Как следствие, специализация обеспечивает сокращение величины накладных расходов в производстве;

– за счет сокращения числа производственных подразделений, специализация упрощает как организационную, так и финансовую структуру предприятия, сокращая число подразделений и связей между ними;

– на основе специализации и кооперирования производства возникают более устойчивые связи с поставщиками и потребителями, а, следовательно, упрощаются материально-техническое обеспечение и сбыт;

– специализация позволяет упростить и четко регламентировать процедуру планирования, а также делает более эффективным контроль выполнения планов;

– специализация формирует гибкость системы управления и ее адаптивность к меняющимся условиям, возможность оперативной трансформации системы внутреннего управления.

Учитывая рассмотренные выше эффекты специализации сельскохозяйственного производства можно предположить ее взаимосвязь с системой управления производственными затратами предприятий. Так, можно говорить о том, что специализация сельскохозяйственного предприятия на производстве отдельных видов продукции способствует более эффективному управлению затратами на их производство. Теоретически можно рассмотреть влияние специализации на каждый элемент управления затратами (табл. 1).

**Влияние специализации производства  
на элементы системы управления затратами**

<b>Элемент системы управления затратами</b>	<b>Влияние специализации производства</b>
Планирование затрат	Упрощает процесс планирования за счет сокращения организационной и финансовой структуры предприятия; стабильности ассортимента продукции и состава ресурсов для ее производства
Учет затрат	Способствует более детальному учету затрат на производство конкретного вида продукции, выбору метода учета затрат и калькулирования себестоимости, более достоверному и оперативному отражению информации в системе управленческого учета
Анализ затрат	Стандартизирует информационную и методическую базу для проведения анализа
Координация и регулирование	Упрощает процесс регулирования и координации вследствие формирования устойчивой организационной и финансовой структуры и сокращения количества внутрисистемных связей
Мотивация и стимулирование	Формирует экономическую основу для сокращения затрат производства в связи с возможностью планирования и контроля расхода ресурсов
Контроль затрат (мониторинг)	Упрощает процедуру контроля в связи с формированием четкой системы контролируемых показателей

Для проверки на практике степени влияния специализации на эффективность системы управления затратами воспользуемся методом корреляционного анализа [1, С. 253], поскольку именно он позволяет выявить направление и силу влияния факторных признаков на результативный. Именно поэтому в качестве факторного признака мы рассматриваем коэффициент специализации. По исследуемым предприятиям коэффициент специализации ( $k_{sp}$ ) определялся нами по формуле [3]:

$$k_{sp} = \frac{100}{\sum_{i=1}^n (R_i (2n - 1))}$$

где  $R_i$  – уровень специализации предприятия по  $i$ -му виду продукции,  
 $n$  – порядковый номер продукции в ранжированном ряду.

При расчете коэффициента специализации мы основывались на принципе ABC-анализа. То есть, принимали в расчет только те виды продукции, общий удельный вес которых в выручке от реализации продукции составляет не менее 80%.

В качестве показателя, характеризующего эффективность системы управления затратами, мы используем коэффициент относительной эффективности производственных затрат по урожайности/продуктивности ( $k_{ec}$ ). Коэффициент рассчитывается как среднее арифметическое произведений коэффициентов урожайности/продуктивности и себестоимости по каждому виду продукции. Коэффициент урожайности/продуктивности определяется отношением фактической урожайности/продуктивности ( $Pf$ ) на предприятии к среднему значению урожайности/продуктивности по Крыму ( $Pa$ ). Коэффициент себестоимости рассчитывается отношением себестоимости конкретного вида продукции в среднем по Крыму ( $Cf$ ) к себестоимости этой продукции, сложившейся на предприятии ( $Ca$ ):

$$k_{ec} = \frac{\sum_{i=1}^n \left( \frac{Pf_i}{Pa_i} \times \frac{Ca_i}{Cf_i} \right)}{n}$$

Коэффициент урожайности/продуктивности и коэффициент себестоимости являются косвенными показателями, характеризующими эффективность управления производственными затратами. Так же в качестве косвенного показателя эффективности управления затратами можно рассматривать и рентабельность производства продукции, которую мы рассчитывали как средневзвешенное значение рентабельностей основных видов продукции предприятия.

Для проведения исследований мы рассматривали показатели работы сельскохозяйственных предприятий Крыма с различной производственной специализацией:

– узкоспециализированные: ЧАО «Партизан» Симферопольского района, СООО «Крымтеплица» Симферопольского района, АП СООО «Южная-Холдинг» Симферопольского района, ПАО «Агрофирма «Пригородное» Симферопольского района, АООО «Советская Украина» Симферопольского района, ГП «Солнечное» Симферопольского района, ПАО «Птицефабрика «Южная» Симферопольского района, ЗАО «Крымская фруктовая компания» Сакского района, ОАО «Победа» Нижнегорского района, ПАО «Совхоз «Весна» Нижнегорского района;

– многоотраслевые: ООО «Симферопольское» Симферопольского района, ДКСП им. Чапаева ОАО «КМК» Белогорского района, ПАО «Победа» Белогорского района, СП «Октябрьское» Красногвардейского района, ЧАО «Широкое» Симферопольского района, СПК «КАТП «Джанкой» Джанкойского района, ГП СП «Плодовод» Симферопольского района, ООО «Агрофирма им. Крупской» Нижнегорского района, СПК им. Ленина Раздольненского района, СПК «Юбилейный» Сакского района.

Таким образом мы рассматриваем четыре парные корреляционные модели в которых факторным признаком является коэффициент специализации предприятия, а результативными: коэффициент относительной эффективности производственных затрат, коэффициент урожайности/продуктивности, коэффициент себестоимости и рентабельность основных видов продукции.

Расчет парных корреляционных моделей позволил определить следующие коэффициенты корреляции (табл. 2).

$k_1$  – коэффициент корреляции коэффициента специализации и коэффициента относительной эффективности производственных затрат;

$k_2$  – коэффициент корреляции коэффициента специализации и коэффициента себестоимости;

$k_3$  – коэффициент корреляции коэффициента специализации и коэффициента урожайности;

$k_4$  – коэффициент корреляции коэффициента специализации и рентабельности.

Таблица 2

**Коэффициенты корреляции, определяющие  
роль специализации в формировании эффективности  
деятельности предприятия**

<b>Группировочный признак</b>	<b>k<sub>1</sub></b>	<b>k<sub>2</sub></b>	<b>k<sub>3</sub></b>	<b>k<sub>4</sub></b>
Все предприятия	0,441	-0,109	0,612	-0,002
из них прибыльные	0,517	-0,136	0,657	-0,077
Узкоспециализированные предприятия	0,686	0,163	0,662	0,244
из них прибыльные	0,631	-0,049	0,644	-0,078
Многопрофильные предприятия	0,007	0,268	-0,307	-0,383
из них прибыльные	0,879	0,738	0,920	0,289

По результатам расчета корреляционных моделей, можно отметить, что специализация сельскохозяйственных предприятий Крыма в большинстве случаев не оказывает существенного влияния на эффективность управления производственными затратами в них (коэффициент корреляции составляет 0,441-0,686), значительная связь между этими показателями наблюдается лишь у прибыльных многоотраслевых предприятий (0,879). Выявленная тенденция свидетельствует о том, что лишь прибыльные многоотраслевые предприятия осуществляют рациональный выбор ассортимента продукции и эффективно управляют затратами на ее производство.

Еще менее значительное влияние специализация по результатам анализа оказывает на себестоимость производимой продукции и рентабельность ее производства. Следует особо отметить тенденцию обратной связи между коэффициентами себестоимости и специализации, рентабельности и специализации. Таким образом, можно сделать вывод о том, что с ростом уровня специализации затраты предприятий на производство продукции чаще всего имеют тенденцию к росту, что свидетельствует о крайне неэффективной политике управления затратами или о ее отсутствии в таких предприятиях.

Единственной корреляционной моделью, которая характеризует наличие связи средней силы практически по всем

рассмотренным группам предприятий, является модель взаимосвязи урожайности/продуктивности и специализации предприятия (коэффициент корреляции составляет 0,612-0,662). Модель выявляет прямую связь между этими показателями, причем в прибыльных многоотраслевых предприятиях этот показатель близок к 1 (0,920).

**Выводы.** Таким образом, в настоящее время в сельскохозяйственных предприятиях Крыма специализация оказывает влияние лишь в технологической сфере их деятельности, не определяя эффективности производства основных видов продукции. Это свидетельствует о низком уровне организации и, соответственно, низкой эффективности управления затратами в этих предприятиях. Отдельную группу в этом отношении составляют лишь многоотраслевые прибыльные предприятия, где установлена тесная корреляционная связь между коэффициентом специализации и коэффициентом относительной эффективности управления производственными затратами (0,879), коэффициентом специализации и коэффициентом себестоимости (0,738), коэффициентом специализации и коэффициентом урожайности (0,920). Но следует отметить слабую связь между коэффициентом специализации и рентабельностью в этих предприятиях (0,289), что косвенно указывает на низкую эффективность управления качеством и сбытом продукции.

Очевидно, что перспективным направлением повышения эффективности производства и реализации продукции в специализированных предприятиях является формирование в них эффективной системы управления производственными затратами.

### **Литература.**

1. Гмурман В.Е. Теория вероятностей и математическая статистика / В.Е. Гмурман. – 10-е издание. – Москва: Высшая школа, 2004. – 479 с.
2. Основные принципы специализации и размещения сельского хозяйства // [Электронный ресурс] Режим доступа к статье: <http://powerhouseeds.com/?p=185>
3. Размещение, специализация и концентрация производства // [Электронный ресурс] Режим доступа к статье: <http://konspekts.ru/ekonomika-2/ekonomika-apk/razmeshhenie-specializaciya-i-koncentraciya-proizvodstva/>