

КРИЗОВИЙ СТАН ТА НАПРЯМИ ЙОГО ПОДОЛАННЯ

Костинська М.В., ст. викл.

Харківський державний університет харчування та торгівлі

Питання виходу підприємства з кризи за рахунок здійснення виваженої та економічно раціональної політики управління фінансовою стратегією стає досить актуальним і викликає інтерес як серед теоретиків, так і серед практиків, які займаються пошуком оптимальних рішень по забезпеченню ефективної роботи підприємств.

В умовах кризової фінансової ситуації відновлення нормальної діяльності підприємства має здійснюватися поетапно.

Перший етап передбачає аналіз фінансового стану підприємства з метою виявлення майбутньої неплатоспроможності та можливого банкрутства. В його основі лежить розрахунок ключових параметрів функціонування підприємства та їх порівняння з нормативними значеннями або з низкою аналогічних показників споріднених підприємств.

На другому етапі підприємство повинно позбутися неплатоспроможності або шляхом зменшення розміру поточних зовнішніх і внутрішніх фінансових зобов'язань організації в короткостроковому періоді, прийняттям на себе менших за обсягом нових зобов'язань або збільшення суми грошових коштів, що забезпечують погашення прострочених і виконання термінових зобов'язань. Тут застосовується принцип відсікання зайвого, який вимагає скорочення розмірів поточних потреб в матеріально-технічних, трудових ресурсах, які викликають відповідні борги, при цьому окремі види ліквідних активів переводяться в грошові кошти без значної шкоди для виробництва.

Третій етап спрямований на забезпечення фінансової рівноваги в тривалому періоді шляхом впровадження нових видів рентабельної продукції, що володіє конкурентними перевагами на ринку; використання ефективних видів матеріальних ресурсів для зниження собівартості продукції; підвищення якості продукції та поліпшення споживчих властивостей продукції; прискорення оборотності оборотних активів; збільшення обсягу випуску за рахунок оновлення обладнання та використання нових технологій; скорочення термінів розрахунків за продукцію, що поставляється.

Визначені етапи та їх практична реалізація забезпечать ефективність санаційних заходів щодо подолання кризового стану підприємства.