

**Бібліографічний опис статті:**

Просьяник О. П., Яресько К. В. Сучасний бренд-менеджмент у системі стратегічного управління підприємством в умовах посилення процесів діджиталізації. Актуальні проблеми інноваційної економіки. 2021. № 1. С. 61-67.

Prosiyanuk O. P., Yaresko K. V. Modern brand management in the system of strategic enterprise management in the conditions of strengthening digitalization processes. Actual problems of innovative economy. 2021. No. 1, pp. 61-67.



УДК 330.341; JEL classification: E22; O31; O32

DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2021-1-11>

УНИНЕЦЬ-ХОДАКІВСЬКА Валентина Павлівна, кандидат економічних наук, доцент,  
в.о. ректора Університету державної фіскальної служби України  
ORCID ID: 0000-0001-7263-9637

## ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ

*Унинець-Ходаківська В. П. Особливості управління інвестиційно-інноваційними проєктами.*

**Вступ.** Інвестиційно-інноваційний шлях розвитку економік формує вагоме підґрунтя для ведення конкурентного бізнесу, зростання доходів населення, формування економічної безпеки на всіх рівнях. Тому в сучасних умовах управління інвестиційно-інноваційними проєктами як основними інструментами розвитку діяльності суб'єктів економічної діяльності потребує систематичного контролювання та регулювання впродовж усього процесу їх виконання, що дозволить виявити ризики та запропонувати заходи щодо їх нівелювання на початкових стадіях.

**Метою статті** є виокремлення основних інструментів і визначення механізмів їх застосування при управлінні інвестиційно-інноваційними проєктами.

**Результати.** Досліджено теоретичні підходи до визначення сутності інвестиційно-інноваційних проєктів. Охарактеризовано сучасний стан управління інноваційно-інвестиційних проєктами в Україні. Визначено новітні підходи та запропоновано низку заходів щодо активізації ефективнішого управління інвестиційно-інноваційними проєктами на підприємствах. Відзначено, що застосування проєктного підходу відіграє значну роль у формуванні та розвитку підприємницької діяльності. Наголошено на необхідності та важливості розроблення тактики та стратегії реалізації таких проєктів, що дозволить у майбутньому отримати максимальні дивіденди від вкладених інвестицій. Вказано на необхідності державної політики щодо формування сприятливого інвестиційного клімату.

**Висновки.** Запропоновано шляхи вдосконалення управління інноваційно-інвестиційною проєктами на підприємствах. Обґрунтовано гіпотезу для подальших наукових пошуків щодо унеможливлення виникнення ризиків у процесі управління інвестиційно-інноваційними проєктами. Сформульовано низку висновків та рекомендацій, які спрямовані на визначення основних інструментів і механізмів їх застосування при управлінні інвестиційно-інноваційними проєктами.

**Ключові слова:** проєкти, інвестиції, інновації, суб'єкти економічної діяльності.

**Постановка проблеми.** Сучасний економічний розвиток держави можливий за умови активізації діяльності підприємницького сектору в реальному секторі економіки, адже саме виробничий процес і створення нової продукції з високою доданою вартістю є основним показником розвинутої економіки. Конкуренція, яка сьогодні присутня на світових ринках, диктує умови більшості суб'єктам економічної діяльності, які, своєю чергою, змушені використовувати різні економічні прийоми для того, щоб залишитися на ринку. Науково-технічний прогрес, що сприяв переходу від четвертого до п'ятого технічного укладу, а також розвиток виробничого сектору економіки вимагають нових сучасних підходів, якими є інвестиційно-інноваційні проєкти в ту чи іншу сферу діяльності. Управління ж інвестиційно-інноваційними проєктами це процес, який

відповідає за отримання спланованих результатів шляхом погодження інтересів між усіма суб'єктами цього процесу на визначений час.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Розв'язання сучасних питань удосконалення використання інвестиційно-інноваційних проєктів в економіці викликає підвищений інтерес у науковому середовищі. Так, Н. Попадинець і Ю. Журавель у своєму дослідженні визначили сучасні інструменти інвестиційно-інноваційного розвитку національної економіки, а саме такі: діджиталізацію та дизайн-менеджмент. Авторами зазначено, що для інвестиційно-інноваційного розвитку економіки застосування діджиталізації створює низку конкурентних переваг у розрізі операційних процесів діяльності підприємств, а саме: вчасне прийняття управлінське рішення, миттєвий обмін інформацією між компетентними співробітниками,

здійснення маркетингових досліджень і створення системних підходів до реагування. Важливо зазначити, що це може відбуватися на всіх підприємствах усіх сфер економічної діяльності, адже процес діджиталізації формується на принципах узгодженості, вчасності, дієвості, запобіганні кризових ситуацій в тій чи іншій сфері. Так само як діджиталізація дизайн-менеджмент також є одним з новітніх напрямів і методів розвитку різних економічних суб'єктів діяльності, і його варто використовувати в українській практиці, оскільки дизайн-менеджмент дозволяє зробити прогнози на майбутнє, а це є пріоритетною стратегією бізнесу та запорукою його успіху [1].

Б. Язлюк сконцентрував свої дослідження на технології формування і використання інвестицій при формуванні інноваційних проєктів, зокрема визначив принципи реалізації в умовах невизначеності майбутньої економічної ситуації [2].

Аналіз нормативно-правової бази забезпечення інноваційної діяльності в Україні та визначення основних шляхів її коригування здійснила О. Луцків. Авторка у своєму дослідженні проаналізувала європейський досвід інституційної підтримки та стимулювання інвестиційно-інноваційних процесів [3].

Д. Шестаков у своїй дисертації об'єктом дослідження вибрав фінансовий інструментарій управління інноваційно-інвестиційними проєктами в процесі фінансово-економічного регулювання. Зокрема, автором ґрунтовно описано основні стадії розвитку інноваційного проєкту та розроблено перелік відповідних гіпотез, що мають бути протестовані на кожній з таких стадій для об'єктивної оцінки вартості інвестиційної можливості [4].

І. Іртищева та ін. дещо ширше розглядають це питання. Дослідження присвячено адаптації теоретичних і прикладних організаційних засад сприятливого інвестиційного клімату на основі створення ефективного механізму збільшення інвестиційної спроможності в Україні. Авторами доведено, що формування сприятливого інвестиційного клімату як основної передумови прискореного розвитку, відтворення та ефективного використання інвестиційного клімату на всіх рівнях є одним з найважливіших стратегічних завдань, що дозволяє сформуванню потужний інноваційний проєкт, який і має ефективно впливати на розвиток суб'єктів економічної діяльності [5].

М. Мельник та ін. дослідили вплив інвестицій на процес розвитку IT-кластера в регіонах України як одного з видів інноваційного проєкту [6]. Т. Скрипко визначила сучасні

моделі організації як засіб інноваційних процесів конкурентоспроможності економіки України [7].

К. Бібарсов та ін. зазначають, що інноваційні проєкти встановлюють певні вимоги, які мають відповідати інструментам управління ними в довгостроковій перспективі. При цьому управління інноваційними проєктами треба розглядати в трьох аспектах, зокрема як систему функцій, як процес прийняття управлінського рішення і як організаційну систему з точки зору функціонального підходу в управлінні інноваційним проєктом [8].

А. Нечаєв і В. Антіпіна визначили, що правління інноваційним проєктом – це процес впровадження та прийняття управлінських рішень, які пов'язані з визначенням цілей, організаційної структури, плануванням заходів і контролем за процесом їх прийняття, а також спрямовані на реалізацію інноваційної ідеї [9].

Ми бачимо, що у сучасній теорії і практиці реалізація інвестиційно-інноваційних проєктів є одним з основних двигунів економічного розвитку всіх видів економічної діяльності.

Попри величезний масив досліджень, актуальність теми зумовлена необхідністю вдосконалення процесу управління інвестиційно-інноваційними проєктами.

**Формулювання цілей статті.** Метою статті є виокремлення актуальних проблем управління інвестиційно-інноваційними проєктами та визначення основних інструментів і механізмів процесу їх реалізації.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Управління інвестиційно-інноваційними проєктами базується на принципах та елементах управління інвестиціями та інноваціями, починаючи від підходу ідеї до її реалізації, що і дозволяє визначити конкретні категорії проєкту. Сьогодні процес управління проєктами полягає у встановленні цілей проєкту, його структуруванні і обґрунтуванні вигідності реалізації. Важливими етапами реалізації таких проєктів є складання контрактів, встановлення термінів реалізації проєкту, прогнозування і врахування ризиків, а також моніторинг за процесом реалізації.

Детальний опис сутності реалізації проєктами було розроблено Американським інститут управління проєктами. Цією інституцією було розроблено Стандарт управління проєктами РМВОК, який визначає коло знань, необхідних для ефективного управління ними. Варто зазначити, що цей

Стандарт включає в себе процеси, що охоплюють усі фази життєвого циклу проекту (від зародження думки до отримання вигоди).

Тому для розуміння сутності реалізації проєктів нами узагальнено етапність цього процесу (табл. 1).

*Таблиця 1.*

**Основні складові процесу реалізації проєктів**

Етап	Характеристика
Управління інтеграцією проєкту	Це процеси, необхідні для забезпечення координації різних шляхів управління проєктами. Передбачає розроблення плану проєкту, його виконання, а також загальне управління змінами.
Управління змістом проєкту	Це процеси, що забезпечують введення до проєкту тих робіт, які необхідні для успішного виконання проєкту. Безпосередньо пов'язане з визначенням і контролем того, що введено чи не уведено в проєкт.
Управління строками проєкту	Це заходи, необхідні для забезпечення своєчасного виконання робіт за проєктом. Визначення операцій і взаємозв'язків операцій, оцінювання тривалості операцій, розроблення розкладу й управління розкладом.
Управління вартістю проєкту	Це процеси, необхідні для забезпечення дотримання затвердженого бюджету проєкту. Планування ресурсів, оцінювання вартості, бюджетування і управління вартістю.
Управління ризиками проєкту	Це систематичний процес ідентифікації, аналізу і реагування на ризики проєкту. Максимізація ймовірності настання та наслідків сприятливих подій і мінімізацію ймовірності настання та наслідків несприятливих для проєкту подій, а також заходи щодо планування управління ризиками, ідентифікації ризиків, якісного аналізу ризиків, кількісного аналізу ризиків, моніторингу та управління ризиками.
Управління персоналом проєкту	Це процеси, необхідні для найефективнішого використання працівників і спеціалістів, зайнятих у проєкті. Організаційне планування, підбір персоналу та розвитку команди.
Управління комунікаціями проєкту	Це процеси, призначені для організації своєчасного і прийняттого складання, збирання і розподілу, зберігання і кінцевого використання проєктної інформації. Планування комунікацій, розподіл інформації, звітності з виконання та адміністративного завершення.
Управління поставками (контрактами) проєкту	Це процеси, необхідні для отримання товарів і послуг, які визначаються змістом проєкту. Планування потреб, планування постачальників, підготовка пропозицій, вибір постачальників, управління контрактами та завершення контрактів.
Управління якістю проєкту	Це процеси, необхідні для задоволення тих потреб, заради яких проєкт зроблений. Планування якості, підтвердження якості та управління якістю.

*Джерело: складено автором за [10].*

Реалізація будь-якого проєкту передбачає наявність інвестицій і джерел їхнього фінансування. Тому будь-який проєкт може розглядатися як інвестиційний.

Так, сьогодні можна виділити кілька значень інвестиційного проєкту. Його можна розглядати як економічний проєкт, який базується на залученні інвестицій, обґрунтуванні їх економічної доцільності, обсягу і термінів здійснення прямих інвестицій у певний об'єкт, що враховує проєктно-кошторисну документацію, розроблену відповідно до чинних стандартів. Інше ж значення полягає у тому, що під інвестиційним проєктом можна розуміти і обґрунтування економічної доцільності, обсягів і термінів здійснення капітальних та інших вкладень, однак варто зазначити, що при цьому необхідна проєктно-кошторисна документація, а також опис практичних дій з реалізації інвестицій.

Під час моделювання інвестиційного проєкту фінансування інвестицій здійснюється за такими напрямками: основний капітал, обіговий капітал, підготовка, перепідготовка HR-ресурсів.

Сьогодні інвестиційні проєкти поділяються [11]:

- за складністю – на монопроєкти, мультипроєкти, мегапроєкти;

- за тривалістю проєкти поділяються на короткострокові, середньострокові та довгострокові;

- за наслідками прийняття рішень – на взаємовиключні (якщо реалізація одного проєкту одночасно позбавляє необхідності реалізації інших), заміщувальні (якщо один і той же проєкт може бути використаний і для іншого виду діяльності, економлячи при цьому кошти на реалізацію останнього – побудова греблі для отримання електроенергії і побудова греблі для зрошення земель), синергійні (один проєкт викликає необхідність реалізації іншого або підвищує ефективність від реалізації іншого).

Важливим моментом сучасності є те, що в умовах жорсткої конкуренції більшість власників підприємств під час реалізації інвестиційного проєкту змушені звертати увагу на те, що виготовлена продукція має бути унікальною та інноваційною. Для того щоб отримати такий результат, інвестиції потрібно вливати в інноваційну діяльність, а саме в науково-дослідні роботи, експерименти тощо.

Тому інноваційними проєктами є ті, які мають інноваційну спрямованість, а також об'єднують взаємопов'язані заходи інвестиційного характеру, спрямовані на комерційне застосування науково-технічних

розробок, освоєння нових видів продукції, послуг, впровадження новітніх технологій. Їх основною особливістю є [12]:

- організаційні особливості – чітка постановка мети, визначення критеріїв ефективного її досягнення; можливість варіантів модифікації на всіх стадіях життєвого циклу інноваційного проєкту; безперервне вдосконалення інноваційного проєкту на всіх етапах його здійснення;

- фінансово-економічні особливості – нетрадиційність джерел фінансування (венчурні фонди, позабюджетні фонди, бізнес-ангели) внаслідок більш високої рентабельності на впроваджувальних етапах життєвого циклу за підвищеного ризику;

- ризик і невизначеність реалізації інноваційного проєкту – високий ступінь невизначеності на всіх стадіях інноваційного циклу – від первинної стадії опрацювання ідеї до реалізації інновації; технічні та комерційні чинники в ньому кореляційно слабо ув'язані, а пошук шляхів їх зниження або попередження має емпіричний характер;

- особливості оцінювання ефективності – крім суто фінансової ефективності, для інноваційних проєктів необхідний облік принципової новизни, що визначає його життєвий цикл, ліцензійного захисту, відповідності інновацій пріоритетним напрямам розвитку, конкурентоспроможності впроваджуваного нововведення;

- інформаційні особливості, пов'язані з неадекватністю і неточністю інформації про затребуваність нововведення на ринку, особливо на початкових етапах його життєвого циклу.

Саме шляхом зіставлення інвестиційних та інноваційних процесів, можна спроектувати модель управління інвестиційно-інноваційного проєкту.

Варто зазначити, що на підтримку та стимулювання інвестиційно-інноваційного розвитку в Україні прийнято низку законодавчих актів, зокрема: Закони України «Про інноваційну діяльність», «Про пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні», «Про державне регулювання діяльності у сфері трансферу технологій», «Про захист іноземних інвестицій в Україні», «Про наукові парки» та інші [13].

Загалом законодавство, що стосується інвестиційно-інноваційної діяльності, нараховує 15 законодавчих актів, понад 60 нормативно-правових актів уряду, близько 100 різноманітних відомчих документів. Законодавчі та нормативні акти групують також і за територіальним принципом: акти

загальнодержавного рівня, Стратегія інноваційного розвитку України на 2010-2020 роки в умовах глобалізаційних викликів та акти регіонального рівня [3]. Погоджуючись з думкою експертів [3], вважаємо також, що хоча і на сьогодні прийнято вже багато законодавчих актів, спрямованих на підтримку інвестиційно-інноваційного розвитку, однак формування нормативно-правової бази інноваційно-інвестиційної діяльності в Україні є незавершеним.

Управління інноваційно-інвестиційними проєктами передбачає залучення інвестиційних ресурсів у процес, спрямований на впровадження науково-технічних розробок задля освоєння випуску конкурентної (інноваційної) продукції та покращання її якості, що дозволить потенційному виробнику зайняти достойне місце як на внутрішньому ринку, так і на зовнішньому.

Варто також зазначити, що основною метою управління інноваційно-інвестиційними проєктами є формування механізмів ефективною взаємодії усіх складових науково-технічного розвитку підприємств, їх збалансованості та пропорційності, а забезпечення високих темпів інноваційного розвитку необхідними інвестиційними ресурсами та підвищення ефективності використання коштів, вкладених у процес їх розширеного відтворення [14].

Ефективність управління інвестиційно-інноваційними проєктами є можливим шляхом визначення його етапності, зокрема:

- моніторинг зовнішнього середовища підприємства (аналіз досягнення науково-технічного прогресу в конкретній економічній сфері, аналіз ринку інновацій);

- аналіз внутрішнього середовища підприємства (оцінювання спроможності та інвестиційної привабливості, оцінювання рівня якості продукції та організаційно-технічного та адмінрівня);

- шляхи підвищення ефективності інвестиційно-інноваційних проєктів (оцінювання показників діяльності підприємства, аналіз динаміки та структури інвестиційно-інноваційних проєктів, компаративний аналіз).

Також для оцінювання якості управління інвестиційно-інноваційними проєктами можна застосовувати такі види ефективності: ефективність проєкту загалом і ефективність участі в проєкті. Це залежить від кінцевої мети початкового проєкту, а також від учасників, які були задіяні в процесі реалізації проєкту.

У такому випадку лише активізація процесу управління інвестиційно-інноваційними

проектами дає переваги щодо якіснішого зрушення в технологічному забезпеченні більшості підприємств і покращення кінцевого економічного результату їх діяльності.

**Висновки та перспективи подальших досліджень.** На основі проведених досліджень вважаємо, що вирішення економічних проблем більшості суб'єктів економічної діяльності має здійснюватися на принципах інвестиційно-інноваційного проектування, спрямованого на динамічний розвиток інновацій і нових технологій у виробництві. Для досягнення повного ефекту від такої синергії має здійснюватися систематичний пошук

нових методів, які б дозволяли створити єдиний потенціал, який акумулює економічну, інвестиційну та організаційно-наукову (інноваційну) складові. Застосування таких підходів дозволить інтенсифікувати економічне зростання, підвищити безпеку і конкурентоспроможність суб'єктів економічної діяльності та країни загалом.

Перспективами подальших досліджень є аналіз наукових і партнерських взаємозв'язків між владою, технопарками, бізнесом і науковими установами задля обговорення та створення виду управління та реалізації спільних інвестиційно-інноваційних проєктів.

#### Література.

1. **Понадинець Н. М., Журавель Ю.В.** Інвестиційно-інноваційний розвиток національної економіки на засадах діджиталізації та дизайн-менеджменту. *Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія «Економіка і менеджмент»*. 2019. Випуск 3 (81). С. 132-135.
2. **Язлюк Б.О.** Основні управлінські технології при формуванні та реалізації інвестиційно-інноваційного бізнес-портфеля в умовах невизначеності майбутньої економічної ситуації. *Наукові записки. Серія «Економіка»*. 2012. Випуск 19. С. 459-465.
3. **Луцків О.М., Понадинець Н.М.** Проблеми інституційно-організаційного забезпечення інвестиційно-інноваційного розвитку у регіоні. *Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України*. 2019. Вип. 1(135). С. 33-37.
4. **Шестаков Д.Ю.** Фінансові інструменти управління інноваційно-інвестиційними проєктами. Дис. к.е.н. за спеціальністю 08.00.08 «Гроші, фінанси і кредит». – Київський національний торговельно-економічний університет. Київ, 2019. 252 с.
5. **Irtysheva I., Kramarenko I., Shults S., Boiko Y., Blishchuk K., Hryshyna N., Popadynets N., Dubynska I., Ishchenko O., Kravchukina D.** Building favorable investment climate for economic development. *Accounting*. 2020. 6(5). Pp. 773–780. doi: 10.5267/j.ac.2020.6.006
6. **Melnyk M., Korcelli-Olejniczak E., Chorna N., Popadynets N.** Development of Regional IT clusters in Ukraine: institutional and investment dimensions. *Economic Annals-XXI*. 2018. № 173(9-10). Pp. 19-25.
7. **Skrypko T., Popadynets N.** Modern models of the organization as a means of innovative processes of competitiveness of the Ukrainian economy. *Economic and Regional Studies*. 2020. No 13(2). Pp. 199-211.
8. **Bibarsov K., Khokholova G., Okladnikova D.** Conceptual Basics and Mechanism of Innovation Project Management. *European Research Studies Journal*. 2017. Vol. 10. Pp. 224–235.
9. **Nechaev A. S., Antipina V. O.** Technique of tax rates and customs duties updating as the tool of enterprises innovative activity stimulation. *Modern Applied Science*. 2015. Vol. 9. No. 2. Pp. 88–96.
10. Управління інноваційними проєктами в умовах міжнародної інтеграції: монографія / **О.О. Охрименко, Н.Є. Скоробогатова, І.М. Манаєнко, Р.С. Яресько**. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2018. 262 с.
11. Інвестиційно-інноваційні чинники формування розвитку й управління конкурентоспроможним потенціалом підприємства: монографія / **Солоха Д. В., Морева В. В. та ін.** Донецьк: СПД Дмитренко Л.Р. 2010. 400 с.
12. **Микитюк П. П.** Інвестиційно-інноваційний менеджмент: навч. пос. Тернопіль: Видавничо-поліграфічний центр «Економічна думка ТНЕУ». 2015. 452 с.
13. Довідка щодо стану інституційного забезпечення інвестиційної та інноваційної діяльності в Україні. Міністерство економічного розвитку і торгівлі України URL: [http://me.kmu.gov.ua/control/publish/article/main?art\\_id=127481&cat\\_id=127480](http://me.kmu.gov.ua/control/publish/article/main?art_id=127481&cat_id=127480)
14. **Задніпряна Т. С.** Управління інноваційно-інвестиційною діяльністю підприємства. *Економічний вісник Донбасу*. 2011. № 1 (23). С. 203-205.

#### References.

1. **Popadynets', N. M., Zhuravel', Yu.V.** (2019). «Investment and innovation development of the national economy on the basis of digitalization and design management». *Visnyk Sums'koho natsional'noho agrarnoho universytetu. Seriiia «Ekonomika i menedzhment»*. Issue 3 (81), pp. 132-135.
2. **Yazliuk, B.O.** (2012). «The main management technologies in the formation and implementation of investment and innovation business portfolio in the uncertainty of the future economic situation». *Naukovi zapysky. Seriiia «Ekonomika»*. Issue 19, pp. 459-465.

3. *Lutskiv, O.M., Popadynets', N.M.* (2019). «Problems of institutional and organizational support of investment and innovation development in the region». *Sotsial'no-ekonomichni problemy suchasnoho periodu Ukrainy*. Issue 1(135), pp. 33-37.
4. *Shestakov, D.Yu.* (2019). *Finansovi instrumenty upravlinnia innovatsijno-investytsijnymy proiektamy*. [Financial instruments for managing innovation and investment projects]. Ph.D. Thesis. 08.00.08. Kyivs'kyj natsional'nyj torhovel'no-ekonomichnyj universytet. Kyiv. Ukraine.
5. *Irtysheva, I., Kramarenko, I., Shults, S., Boiko, Y., Blishchuk, K., Hryshyna, N., Popadynets, N., Dubynska, I., Ishchenko, O., Krapyvina, D.* (2020). Building favorable investment climate for economic development. *Accounting*. 6(5). Pp. 773-780. doi: 10.5267/j.ac.2020.6.006
6. *Melnyk, M., Korcelli-Olejniczak, E., Chorna, N., Popadynets, N.* (2018). Development of Regional IT clusters in Ukraine: institutional and investment dimensions. *Economic Annals-XXI*. № 173(9-10). Pp. 19-25. <https://doi.org/10.21003/ea.V173-03>
7. *Skrypko, T., Popadynets, N.* (2020). Modern models of the organization as a means of innovative processes of competitiveness of the Ukrainian economy. *Economic and Regional Studies*. No 13(2), pp. 199-211.
8. *Bibarsov, K., Khokholova, G., Okladnikova, D.* (2017). Conceptual Basics and Mechanism of Innovation Project Management. *European Research Studies Journal*. Vol. 10, pp. 224-235.
9. *Nechaev, A. S., Antipina, V. O.* (2015). Technique of tax rates and customs duties updating as the tool of enterprises innovative activity stimulation. *Modern Applied Science*. Vol. 9. No. 2, pp. 88-96.
10. *Upravlinnia innovatsijnymy proiektamy v umovakh mizhnarodnoi intehtratsii*. [Management of innovative projects in terms of international integration]. *Okhrimenko, O.O., Skorobohatova, N.Ye., Manaienko, I.M., Yares'ko, R.S.* (2018). KPI im. Ihoria Sikors'koho, Vyd-vo «Politehnika». Kyiv. Ukraine.
11. *Investytsijno-innovatsijni chynnyky formuvannia rozvytku j upravlinnia konkurentospromozhnym po-tentsialom pidpryjemstva*. [Investment and innovation factors in the formation of development and management of competitive potential of the enterprise]. *Solokha, D. V., Moreva, V. V.* and other (2010). SPD Dmytrenko L.R. Donets'k. Ukraine.
12. *Mykytiuk, P. P.* (2015). *Investytsijno-innovatsijnyj menedzhment*. [Investment and Innovation Management]. Vydavnycho-polihrafichnyj tsentr «Ekonomichna dumka TNEU». Ternopil. Ukraine.
13. Dovidka schodo stanu instytutysijnoho zabezpechennia investytsijnoi ta innovatsijnoi diial'nosti v Ukraini. Ministerstvo ekonomichnoho rozvytku i torhivli Ukrainy. [Information on the state of institutional support for investment and innovation activities in Ukraine. Ministry of Economic Development and Trade of Ukraine]. Available at: [http://me.kmu.gov.ua/control/publish/article/main?art\\_id=127481&cat\\_id=127480](http://me.kmu.gov.ua/control/publish/article/main?art_id=127481&cat_id=127480)
14. *Zadnyprianna, T. S.* (2011). «Management of innovation and investment activities of the enterprise». *Ekonomichnyj visnyk Donbasu*. № 1 (23), pp. 203-205.

**Abstract.**

**Unynets-Khodakivska V. Modern features of management of investment and innovation project.**

**Introduction.** The investment and innovation path of economic development forms a solid basis for conducting competitive business, increasing incomes, and forming economic security at all levels. Therefore, in modern conditions, the management of investment and innovation projects as the main tools for the development of economic entities requires systematic monitoring and regulation throughout the process of their implementation, which will identify risks and propose measures to level them in the initial stages.

**The purpose** of the article is to identify the main tools and determine the mechanisms of their application in the management of investment and innovation projects.

**Results.** Theoretical approaches to defining the essence of investment and innovation projects are studied. The current state of management of innovation and investment projects in Ukraine is described. The latest approaches have been identified and several measures have been proposed to intensify more effective management of investment and innovation projects at enterprises. It is noted that the application of the project approach plays a significant role in the formation and development of the entrepreneurial activity. The need and importance of developing tactics and strategies for the implementation of such projects, which will allow receiving maximum dividends from investments in the future, was emphasized. The necessity of the state policy on the formation of a favorable investment climate is pointed out.

**Conclusions.** Ways to improve the management of innovation and investment projects in enterprises are proposed. The hypothesis for further scientific research on the elimination of risks in the management of investment and innovation projects is substantiated. A number of conclusions and recommendations are formulated. They are aimed at determining the main tools and mechanisms of their application in the management of investment and innovation projects.

**Keywords:** projects, investments, innovations, economic entities.

Стаття надійшла до редакції 03.01.2021 р.

**Бібліографічний опис статті:**

Унинець-Ходаківська В. П. Особливості управління інвестиційно-інноваційними проектами. Актуальні проблеми інноваційної економіки. 2021. № 1. С. 67-72.

Unynets-Khodakivska V. Modern features of management of investment and innovation project. Actual problems of innovative economy. 2021. No. 1, pp. 67-72.