

Література.

1. The Economic Writings of Sir William Petty [Electronic resource]. – Access mode: <https://oll.libertyfund.org/titles/petty-the-economic-writings-of-sir-william-petty-2-vols>
2. Панас Р.М. Моніторинг використання земельного фонду України за роки її незалежності / Р.М. Панас // Геодезія, картографія і аерофотознімання. – 2013. – Вип. 77. – С. 9-13.
3. Земельний кодекс України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2768-14>
4. Державна служба України з питань геодезії, картографії та кадастру [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://land.gov.ua/icat/rynok-zemel/>
5. Мазнев Г. С. Планування фінансового забезпечення інноваційних агротехнологій в умовах різного фінансового стану підприємств / Г.С. Мазнев, О.В. Дудник // Вісник ХНТУСГ. – 2015. – Вип. 161. – С. 60-73.

УДОСКОНАЛЕННЯ БЛОКУ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ ЗМІННИХ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ

***КОЛЕСНИК В.Г., КРИВИЧ А.І., СТУДЕНТИ*,
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА ІМЕНІ ПЕТРА ВАСИЛЕНКА***

Сучасне господарювання вимагає від аграрних підприємств відповідності технологічної, виробничої, організаційної структури. Невідповідність якої призвела до реструктуризації підприємства, що призвело до зміни його структури. Загальну структуру створює сукупність усіх виробничих, невиробничих та управлінських підрозділів підприємства.

Виробнича структура підприємства складається з підрозділів, де виконуються виробничі процеси створення продукції. Галузева структура виробництва залежить від таких факторів: рівня спеціалізації та кооперування на виробництві; рівня впровадження досягнень науково-технічного прогресу; розвитку електрифікації, механізації та автоматизації виробництва; наявності природних ресурсів та корисних копалин; суспільно-політичних умов та геополітичного становища держави; кліматичних умов та розвитку транспорту; росту матеріального і культурного рівня населення [1].

* Науковий керівник – Сагачко Ю.М., к.е.н.

Наприкінці минулого сторіччя знову стали популярними ідеї А.В. Чайнова про кооперативні форми концентрації сільськогосподарського виробництва [2]. В публікаціях В.Я. Амбросова, В.В. Гончаренка, В.В. Горбоноса, В.В. Зіновчука, М.Ф. Соловйова, Г.В. Черевка, В.Й. Шияна, О.В. Шкільова та інших економістів – аграрників відзначається позитивна роль великотоварного виробництва в аграрному секторі економіки України [3, 4].

Удосконалення виробничої структури підприємства вимагає здійснення наступних заходів: визначення оптимальної величини підприємства; поглиблення спеціалізації основного виробництва; розширення кооперації з обслуговування виробництва; забезпечення високої якості продукції і послуг підприємства; забезпечення якості функціонування систем кругообігу й обороту фондів.

Удосконалена виробнича структура є початком удосконалення блоку організаційних змінних підприємства, а саме організаційної структури та організаційної структури управління. Друкер П. пропонує при здійсненні організаційних змін орієнтуватися на наступні положення [5]: перш за все, організаційна структура повинна забезпечити ефективність функціонування організації; по-друге, ефективна організаційна структура має мінімальну кількість рівнів управління та найкоротший ланцюг ієрархічних зв'язків; по-третє, організація повинна мати резерв управлінських кадрів та забезпечити своєчасну їх підготовку.

Відомо, що існує ряд вимог, яким має відповідати організаційна структура, найважливіші з яких: прозорість, хороша керованість, гнучкість, рентабельність. Організаційна структура повинна відповідати стратегії організації, забезпечити оперативну взаємодію з зовнішнім середовищем організації, забезпечити якісне та своєчасне досягнення основних цілей організації [6]. Різні види структур управління вимагають і відповідних методів удосконалення, які залежать від виду проблеми, яку вирішує підприємство. Тому удосконалення організаційної структури управління потрібно здійснювати в такій послідовності: формування кваліфікованих спеціалістів для розробки стратегії розвитку підприємства; відповідність внутрішнім та зовнішнім умовам функціонування в мінливому середовищі; розробка стратегії розвитку підприємства; формування програми витрат на здійснення стратегії організаційних змін; відповідність внутрішньої складової підприємства розробленій стратегії; здійснення стратегії розвитку і розрахунок ефективності здійснених заходів.

Використання інформаційних технологій для удосконалення організаційної структури управління можна розглядати як базову

передумову, що об'єктивується за формою та змістом у такому явищі, як управлінське рішення.

Управлінські рішення, їхня підготовка, розробка, ухвалення та виконання посідають центральне місце серед організаційно-правових засобів стратегічного і тактичного зрізу функціонування всієї ієрархічної системи управління.

Отже, удосконалюючи організаційні змінні на підприємствах, а саме виробничу структуру, організаційну структуру управління, потрібен комплексний підхід. Ефективні структури стануть все більш важливими складовими науково-технічного рівня підприємства. А також зусилля фахівців повинні бути направлені на реалізацію комплексних програм, незалежно від рівнів.

Література.

1. Оптимізація виробничої структури сільськогосподарського підприємства [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://ukrefs.com.ua/page,2,213895-Optimizaciyaiproizvodstvennoiy-struktury-sel-skochozyaiystvennogopredpriyatiya.html>.

2. Чайнов А.В. Основные идеи и формы организации сельскохозяйственной кооперации / А.В. Чайнов. – М. : 1927.

3. Амбросов В., Маренич Т. Механізм ефективного функціонування агроформувань / В. Амбросов, Т. Маренич // Економіка України. – 2006. – № 6. – С. 60-66.

4. Шкільов О.В. Ефективність використання орендованих земель і збереження їх родючості / О.В. Шкільов // Економіка АПК. – 2008. – № 6. – С. 7-11.

5. Друкер П. Задачи менеджера в XXI веке: Учебное пособие / П. Друкер; пер. с англ. – М. : Издательский дом «Вильямс», 2000. – 272 с.

6. Фатхутдинов Р.А. Стратегический менеджмент / Р.А. Фатхутдинов. – М. : Дело, 2005.

ДЕРЖАВНА ПІДТРИМКА ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СІЛЬСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ УКРАЇНИ

***ЛУЦЕНКО О.А., К.Е.Н., ДОЦЕНТ, ПОЛИВАНА А.А., К.Е.Н., ДОЦЕНТ,
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА ІМЕНІ ПЕТРА ВАСИЛЕНКА***

Забезпечення сталого розвитку сільського господарства в умовах глобалізації і посилення конкуренції на світовому ринку безпосередньо залежить від активізації інноваційних процесів, техніко-технологічного оновлення галузі, створення механізмів інноваційного розвитку.