

Main, Germany, p. 12-14. URL: <http://isg-conf.com>.

2. Kyvatko T., Zaika S., Gridin A. (2020). The impact of marketing on agricultural business development. The 6 th International scientific and practical conference "Perspective directions of science and practice"(02-03 March, 2020). Athens, Greece, p. 257-259.

3. Zaika S., Kuskova S., Zaika O. (2021). Trends of marketing development in the condition of digital economy. Economy digitalization in a pandemic conditions: processes, strategies, technologies: International scientific conference (January 22-23, 2021. Kielce, Poland). Riga, Latvia : "Baltija Publishing", P. 150-154. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-028-5-31>

4. Амирова Д.Р. (2018). Преимущества использования инструментов Интернет-маркетинга для современных компаний // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2018. – 2. – С. 14-17.

5. Заїка С.О., Кускова С.В. (2000). Сутність маркетингової концепції управління товарною політикою підприємства. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції "Сучасний маркетинг: стратегічне управління та інноваційний розвиток": до 90-річчя заснування ХНТУСГ, 30 квітня 2020 р. Харків: ХНТУСГ, С. 95-96.

6. Зеркалий Н.Г., Юдин Д.А. (2016). Интернет-маркетинг как перспективное направление развития бизнеса // Сборник: восемнадцатой студенческой научно-практической конференции. – С. 963-966.

7. Трунова А.А. (2016). Теоретические основы Интернет-маркетинга // Экономика и управление в XXI веке: тенденции развития. – № 31. – С. 35-40.

ПЕРСПЕКТИВИ ФОРМУВАННЯ НОВИХ ПІДХОДІВ УПРАВЛІННЯ БУДІВЕЛЬНИМИ ПРОЦЕСАМИ

***ІЧЕТОВКІН А.О., АСПІРАНТ,
ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ***

Необхідність застосування нових сучасних інтегрованих підходів управління в будівельній галузі, обґрунтована тим, що будівельна галузь, як і інші галузі економіки зазнала значних змін та потрясінь, через «коронакризу». Зниження обсягу всіх видів будівельних робіт потягнуло вниз усю галузь. Падіння будівництва і усіх пов'язаних галузей вже зараз оцінюється в 20% [2]. Відповідно зростання ризиків, розширення їх впливу та зростання наслідків надалі, буде потребувати від будівельних компаній нестандартних рішень та підходів в управлінні. Крім того, додатковими викликами можуть стати нові вимоги якості будівництва, наприклад: трендом стає

зведення енергоєфективних будинків в Україні; через пандемію коронавірусу до житлової і особливо комерційної нерухомості висувають нові вимоги щодо соціальної дистанції та вентиляції та ін.. Саме модель постановки бізнесу виявляється ключовим чинником, що визначає здатність компанії вистояти в умовах падіння ринку і неплатоспроможності замовників [7].

Майбутні тенденції багато в чому будуть залежати від динаміки відновлення економіки та державного регулювання. Разом з тим, в урядовій Програмі стимулювання економіки для подолання наслідків Covid-19 «Економічне відновлення», відсутні будь-які цільові заходи з підтримки будівельної галузі, або розвитку іпотечного кредитування [5]. Відносно позитивним напрямом підтримки галузі, можна вважати початок реалізації реформи, хоча більшість ініціатив якої є поки що на стадії законопроектів та викликають багато дискусій, особливо стосовно «оптимізації» державних органів, регулюючих будівельну галузь, з метою знищення корупційних ризиків, є і певні позитивні результати:

19 жовтня 2019 року набрав чинності Закон України «Про внесення змін до ЗУ «Про будівельні норми» щодо удосконалення нормування у будівництві», яким запроваджено нові методи нормування в будівництві [4]. До цього в Україні було дозволено використовувати лише розпорядчий метод формування будівельних норм, яким містив виключно по елементний опис об'єкта нормування, що виключало можливість застосування альтернативних проектних рішень, конструкцій, матеріалів тощо, унеможливило прозоре та швидке впровадження інноваційних технологій. На підставі цього методу були розроблені радянські ДБН. Альтернативні методи нормування в будівництві, успішно використовуються в економічно розвинених країнах ЄС, США, Канаді та Японії та ін.. Відповідно, законодавчо, окрім розпорядчого методу (покрокової інструкції), передбачено застосування двох нових методів нормування: 1) параметричний метод, передбачає встановлені параметри до об'єкта нормування [1]. Такими параметрами визначено якість, безпеку та функціональність. Згідно з даним методом, об'єкт нормування має відповідати певним критеріям, проте, проектувальнику та забудовнику надається можливість приймати альтернативні рішення загалом дотримуючись вимог безпеки, якості та функціональності. 2) цільовий метод поєднує в собі елементи розпорядчого та параметричного методів. Сутність даного методу полягає у встановленні вимог до

об'єкта нормування у будівництві, визначенні цілей та конкретних критеріїв оцінки технічних характеристик об'єкта нормування.

На нашу думку, це створює передумови до застосування інтегрованого управління з використанням відповідних організаційно – технічних рішень, що здатні задовольнити як вимоги менеджменту якості та ризик-менеджменту в будівництві. Крім того, реалізація норм Закону дозволить спростити процес розробки, затвердження та застосування будівельних норм, а українським забудовникам надасть можливість застосовувати в управлінні сучасні методи, технології (в т. ч. BIM – технології), організаційно – технічні рішення та новітні підходи; підвищити якість та збільшити обсяги будівництва, що в перспективі може позитивно вплинути на вихід із кризи та розвиток будівельної галузі загалом [6].

Наступним позитивним здобутком, можна вважати запроваджену, діджиталізацію адміністративних послуг у сфері будівництва. 17 жовтня 2019 року був прийнятий, а 01 грудня 2019 року набрав чинності ЗУ «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо удосконалення порядку надання адміністративних послуг у сфері будівництва та створення Єдиної державної електронної системи у сфері будівництва» [3]. Законом визначено впровадження наступних складових елементів Електронної системи: єдиного реєстру будівельної діяльності; електронних кабінетів для користувачів; офіційного порталу електронної системи, єдиного реєстру документів, які надають право виконувати підготовчі та будівельні роботи, засвідчують факт прийняття в експлуатацію об'єктів нерухомості, а також містять відомості про повернення на доопрацювання, факти відмови у видачі документів, скасування та анулювання ліцензій, сертифікатів та інших видів дозвільної документації [3]. Відповідно це забезпечує прозорість процесів в галузі, знижує корупційну складову, а в перспективі може сприяти формуванню певного банку даних, які будуть мати інформаційний зміст для прийняття рішень в умовах ризиків [7].

Стан будівельної галузі, та ризики, які притаманні їй сьогодні, потребують від менеджменту нестандартних рішень та застосування сучасних підходів управління, але державна підтримка та реформи, безумовно, здатні прискорити процес виходу з кризи та надати потужний поштовх для розвитку галузі.

Література.

1. Брикайло Ю. Параметричний метод нормування в будівництві з 19.10.2019 [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://dreamdim.ua/ru/parametrychnyj-metod-normuvannya-v-budivnytstvi/> (дата звернення 30.03.2021). – Назва з екрана.

2. Григоренко Ю. Хітка споруда: криза в будівельній галузі поглиблюється [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://gmk.center/ua/posts/hitka-sporuda-kriza-v-budivelnij-galuzi-poglibljietsya/> (дата звернення 30.03.2021). – Назва з екрана.

3. ЗАКОН УКРАЇНИ Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо удосконалення порядку надання адміністративних послуг у сфері будівництва та створення Єдиної державної електронної системи у сфері будівництва [Електронний ресурс] // Верховна Рада України : [офіційний веб портал]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/199-20#Text>

4. ЗАКОН УКРАЇНИ Про внесення змін до Закону України «Про будівельні норми» щодо удосконалення нормування у будівництві [Електронний ресурс] // Верховна Рада України : [офіційний веб портал]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-20#Text>

5. ПРОГРАМА СТИМУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІКИ ДЛЯ ПОДОЛАННЯ НАСЛІДКІВ COVID – 19: «ЕКОНОМІЧНЕ ВІДНОВЛЕННЯ» – Режим доступу: <https://www.kmu.gov.ua/storage/app/sites/1/18%20-%20Department/Prezentacii/Programa%20Ekonomichne%20stymyluvannia/progr-covid19-analytics.pdf> (дата звернення 30.03.2021). – Назва з екрана.

6. Nasirzadeh, F., Khanzadi, M., Afshar, A., & Howick, S. (2013). Modeling quality management in construction projects. *International Journal of Civil Engineering*, 11(1), 14-22.

7. Serpella, A. F., Ferrada, X., Howard, R., & Rubio, L. (2014). Risk management in construction projects: a knowledge-based approach. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 119 (2014), 653-662.