

Функціями служби маркетингу в підприємствах АПК є такі:

- вивчення ринків збуту з метою виявлення сформованого і потенційного попиту;
- цілеспрямована орієнтація сільськогосподарського виробництва на отримання продукції необхідного асортименту і якості в потрібний термін;
- формування оптимальної цінової політики, визначення рівня продажної ціни і можливих її змін з урахуванням умов реалізації;
- розробка системи заходів щодо формування та стимулювання попиту на продукцію;
- організація збуту продукції.

Служба маркетингу здійснює політику підприємства з виробництва того або іншого виду продукції і несе повну відповідальність за запропоновані нею рекомендації та стратегію.

Зазначені напрями маркетингової діяльності повинні знайти місце в організаційній структурі сільськогосподарського підприємства (агропромислового формування) в якості функціональних відділів (служб).

Література:

1. Гуменюк К.Б. Організаційні структури управління маркетингом на виробничих підприємствах / К.Б. Гуменюк, В.В. Луцяк // Вісник Київського національного торговельно-економічного університету. Економічні науки Випуск 6. Маркетинг і менеджмент. – К. : КНТЕУ. – 2013. – С. 21-27.

2. Дойль П. Маркетинг, менеджмент и стратегии / П. Дойль, Ф. Штерн; пер. с англ. С. Жильцова. – Питер, 2007. – 538 с.



УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТАМИ В ОРГАНІЗАЦІЇ

ДЕМЧЕНКО Т.М., КОВАЛЬ О.В.,
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ,
СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА ІМЕНІ ПЕТРА ВАСИЛЕНКА
Науковий керівник – к.е.н., доцент Зайка С.О.

Сумісна діяльність людей супроводжується сутичкою відмінних точок зору на події, що трапляються в організаціях та за її межами. Ці сутички можуть бути недовгими і не мати негативної дії на відносини між людьми, а можуть посилюватися і ускладнювати співробітництво [1].

У конфліктах можуть брати участь як окремі особи, так і групи людей.

Конфлікт – відсутність взаєморозуміння між двома або більше сторонами; зіткнення протилежних думок, точок зору, зацікавленостей [2].

Управління конфліктом — це спроможність керівника помітити конфліктну ситуацію, усвідомити її та прийняти попереджувальні дії щодо її вирішення.

Є кілька способів в управлінні конфліктною ситуацією. Вони поділяються на дві групи: структурні і міжособисті. Не варто вважати причиною конфліктів просту відмінність характерів, але і вона може стати єдиною причиною конфліктної ситуації, хоча в загальному випадку це всього лише один з чинників. Потрібно розпочати з аналізу реальних причин і вже потім впроваджувати відповідну методичку [3].

Існує п'ять стилів вирішення конфліктів:

- 1) уникнення – представляє ухилення від конфлікту;
- 2) конкуренція – коли людина, рухаючись до вирішення конфлікту на свою користь, або на шкоду іншим людям, змушує їх приймати саме її точку зору;
- 3) компроміс – здатність знайти такі способи вирішення проблеми, щоб були задоволені обидві сторони конфлікту;
- 4) співробітництво – суб'єкт намагається розв'язати конфлікт на свою користь, але при цьому має враховувати інтереси конкурента.
- 5) стиль пристосування проявляється в тому, що особистість здійснює будь-які дії, орієнтуючись на поведінку інших людей, але при цьому не бажає захищати свої інтереси [4-5].

Якщо ж вдало управляти конфліктом, то він зміцнить і колектив і організацію в цілому, і допоможе виробити спільну концепцію управління як в малих, так і у великих організаціях.

Література:

1. Мескон М.Х. Основы менеджмента / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедуори; ; пер. с англ. – [3-е изд., испр. и доп.]. – М. : ООО И.Д. Вильямс, 2008. – 672 с.
2. Гришина Н.В. Психологія конфлікту / Н.В. Гришина. – К. : Либідь, 2000. – 258 с.
3. Чумиков А.Н. Керування конфліктами / А.Н. Чумиков. – К. : МАУП, 2003. – 97 с.
4. Шаленко В.Н. Конфлікти в трудових колективах / В.Н. Шаленко. – К. : Скіф, 2002. – 255 с.
5. Хміль Ф.І. Менеджмент: Підручник / Ф.І. Хміль. – К. : Вища школа, 2000. – 351 с.



**ВИКОРИСТАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ STRIP-TILL
ПРИ ВИРОЩУВАННІ ПРОСАПНИХ КУЛЬТУР**

КОЛОТОВСЬКА К.В.,
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА ІМЕНІ ПЕТРА ВАСИЛЕНКА
Науковий керівник – к.ф.н., доцент Бобловський О.Ю.

В розвитку аграрного виробництва України однією з проблем є інноваційний шлях розвитку сільськогосподарських підприємств. Впровадження інновацій сприяє зростанню продуктивності праці, економії різних видів ресурсів, скороченню витрат і зниженню собівартості аграрно-продовольчої продукції [1]. Результатами використання інновацій стає збільшення обсягів виробництва та зниження собівартості сільськогосподарської продукції, зростання продуктивності праці тощо.

При вирощуванні просапних культур разом з економією енергоресурсів і збереженням навколишнього середовища в аграрному виробництві все більшого значення набувають сучасні технології, одне з провідних місць серед яких належить технології Strip-Till. Вона досить широко використовується у багатьох країнах Європи і світу.

Strip-Till є спеціальною технологією обробітку ґрунту для вирощування просапних культур, при якій ґрунт обробляється тільки смугами в рядках біля рослин [2]. Технологія Strip-Till створює умови для оптимального росту коренів рослин за рахунок цілеспрямованого розпушення саме в місці знаходження кореневої системи. При цьому міжряддя закриваються пожнивними рештками і захищають ґрунт від втрати вологи, краще підтримують постійну ґрунтову температуру, попереджаючи, перш за все, різкі перепади денних і нічних температур, і є важливим механізмом у запобіганні розвитку як водної, так і вітрової ерозії. Також ця технологія при використанні відповідної техніки дозволяє успішно проводити підкореневе підживлення рослин із застосуванням як мінеральних, так і органічних добрив.

Технологія Strip-Till може реалізовуватися в двох варіантах: обробіток рядків і сам процес посіву проводиться в різний час, та розпушування рядків і сівба проводиться за одну робочу операцію, вибір чого залежить від складу ґрунту та інших супутніх умов.

Техніка, яка використовується в технології Strip-Till, має ряд важливих особливостей. За конструкцією розрізняють агрегати з робочими органами, які розпушують ґрунт, прибирають з місця формування рядків пожнивні рештки, формують рядок і дообробляють поверхню. Зрозуміло, що в разі внесення добрив, паралельно з розпушуванням до них додаються посівні сошники і елементи для внесення добрив.

Обов'язковим компонентом технології Strip-Till повинна бути система точного землеробства, коли для точного знаходження попередньо оброблених рядків треба використовувати системи позиціонування машин з високою точністю. Висока точність повторного знаходження вже сформованого рядка дозволяє легко вирощувати на вже підготовлених ділянках просапні культури. За технологією Strip-Till краще зберігаються водні