

О.В. Святова, д-р экон. наук, профессор
И.Г. Дорогавцева, аспирант
Курская государственная сельскохозяйственная академия
имени проф. И.И. Иванова

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ САХАРОПРОИЗВОДЯЩИХ РЕГИОНОВ*

*Исследование выполнено при финансовой поддержке РГНФ в рамках научного проекта № 15-32-01215

В статье доказана важность и необходимость использования сбалансированного управления свеклосахарного подкомплекса, зависящего от согласованной деятельности входящих в его состав субъектов - свеклосеющих предприятий и сахарных заводов, от надежности и прочности хозяйственных связей, от складывающихся экономических взаимоотношений между производителями свекловичной продукции и ее переработчиками. Аккумулированы основные предложения по решению социально-экономических и экологических задач развития сахаропроизводящих регионов на основе целостной воспроизводственной цепочки: свекловичная селекция, свекловичное семеноводство и подработка свеклосемян; свекловодство; свеклосахарное производство; реализация сахара и сахаросодержащей продукции; общие мероприятия.

Ключевые слова: *свеклосахарный подкомплекс АПК, сбалансированность, принцип сбалансированности, сахаропроизводящие регионы, выращивание сахарной свеклы, выработка сахара, система управления, сбалансированное управление, сбалансированное развитие, эффективное функционирование подкомплекса, социально-экономические и экологические задачи, целостная воспроизводственная цепочка.*

Постановка проблемы Одним из приоритетных направлений совершенствования экономических отношений отечественного товаропроизводителя является свеклосахарный подкомплекс АПК, в состав которого входят сельскохозяйственные организации различных форм собственности и хозяйствования, заводы по переработке сахарной свеклы и импортного сахара – сырца из тростника, предприятия оптовой и розничной торговли, занимающиеся сбытом готовой продукции,

логистическое звено, обеспечивающее перевозки сахарной свеклы и сахара, а также другие обслуживающие предприятия и организации, прямо или опосредованно обеспечивающие функционирование подкомплекса в целом.

Анализ последних исследований и публикаций Основными причинами, замедляющими темпы развития свеклосахарного подкомплекса АПК страны, является нарушение принципа сбалансированного развития его подсистем и бизнес-процессов вследствие отсутствия эффективной системы управления подкомплексом.

Формулировка целей статьи Передовой отечественный и зарубежный опыт показывает, что эффективное функционирование свеклосахарного подкомплекса зависит от согласованной деятельности входящих в его состав субъектов - свеклосеющих предприятий и сахарных заводов, от надежности и прочности хозяйственных связей, от складывающихся экономических взаимоотношений между производителями свекловичной продукции и ее переработчиками, от адаптации и перехода всех участников подкомплекса к сбалансированной системе управления.

Изложение основного материала исследования Курская область является крупным свеклосеющим и сахаропроизводящим регионом, которая издавна занимается выращиванием, возделыванием и переработкой сахарной свеклы фабричной, тем самым, обеспечивая себя и другие регионы качественной и конкурентоспособной продукцией – свекловичным сахаром.

В агропромышленном комплексе Курской области за 1986-2015 гг. сельскохозяйственные организации и крестьянские (фермерские) хозяйства выращивающие сахарную свеклу фабричную увеличили производство данной культуры в регионе (рис. 1, табл. 1).

Анализ производственных показателей, полученных в сельхозорганизациях Курской области, выращивающих сахарную свеклу, свидетельствует об улучшении экономической ситуации на современном этапе (табл. 1). В 2015 г. сахарная свекла фабричная свеклосеющими организациями Курской области была посеяна на площади 94,5 тыс. га, что незначительно уменьшилось по сравнению 2010 г. на 0,3 % Валовой сбор корнеплодов достиг 3372 тыс. т, что 55,2 % превысило уровень 2010 г.

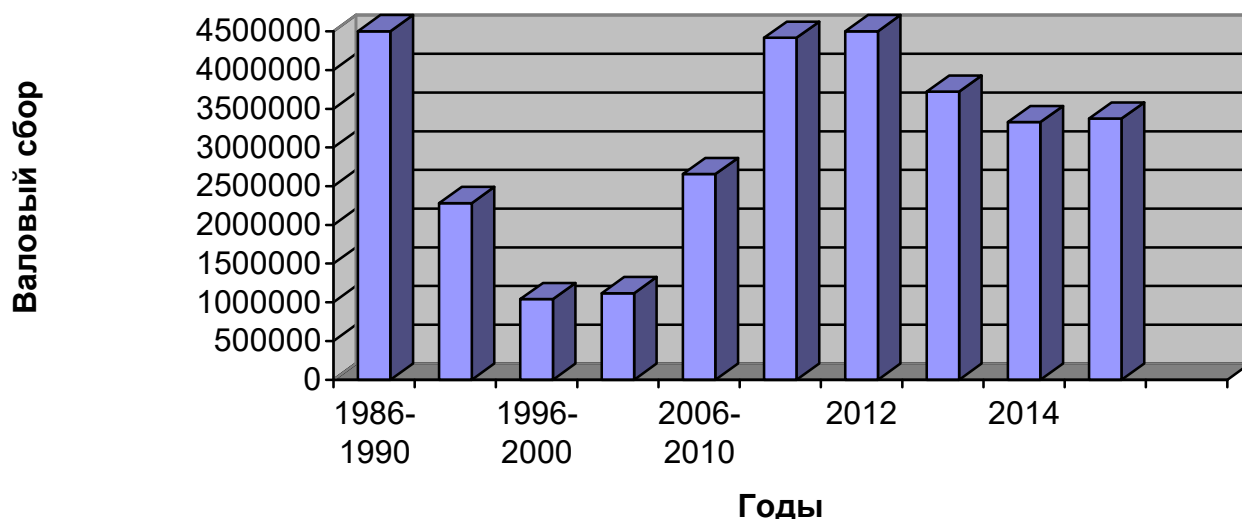


Рис. 1. Валовые сборы сахарной свеклы фабричной в сельхозорганизациях Курской области за период 1986-2015 гг., т

В результате реализации Программы производственные мощности по переработке сахарной свеклы возросли на 12,8 % или 3,4 тыс. т в сутки по сравнению с 2010 г. Среднее производство сахара в период 2011-2015 гг. составило 413,6 тыс. тонн, что в 61 % больше уровня 2010 г. Выход сахара в 2015 г. составил 15,04 % против 14,68 % в 2010 г. В Курской области наблюдается устойчивый рост интегрального показателя свекловодства и свеклосахарного производства - производства свекловичного сахара в расчете на 1 га посевной площади сахарной свеклы фабричной (с 3,4 т – в 2010 г. до 5,1 – в 2015 г.), что является следствием роста основных показателей функционирования подкомплекса в результате реализации программных мероприятий.

По мнению специалистов, для стимулирования развития производства сахарной свеклы государственной власти необходимо уделить приоритетное внимание на увеличение объемов производства и получение хозяйствами достаточных для ведения расширенного воспроизводства доходов (поддержка цен на сырье и сахар, финансирование, кредитование, налогообложение, страхование сельскохозяйственных предприятий, создание условий для снижения затрат и др.) [2, с. 17].

Анализ динамики основных показателей функционирования свеклосахарного производства Курской области за 2010-2015 гг. показал тенденцию роста объема заготовок сахарной свеклы фабричной (на 57,3 %) и составил 3,12 млн т, что объясняется значительным ростом производства сахарной свеклы фабричной, табл. 2.

В связи с ростом объема заготовок сахарной свеклы фабричной

произошло увеличение длительности производственного сезона переработки сахарной свеклы на сахарных заводах области (с 76 суток до 103 суток), объема переработанной свеклы (на 35,4 %) и увеличение потерь сахара в производстве (на 0,08 %).

1. Показатели эффективности производства сахарной свеклы фабричной Курской области 2010-2015 гг. ¹⁾

Показатели	Ед. изм.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	Отношение 2015 г к 2010 г., в % или раз
Свекловодство								
Посевные площади	тыс. га	94,8	110,0	112,0	94,6	99,3	94,5	99,7
Урожайность сахарной свеклы	ц/га	230	413	426,4	405,0	335	356	154,8
Сахаристость сахарной свеклы	%	17,35	15,71	15,99	16,15	17,92	17,69	+0,34 ²⁾
Валовой сбор сахарной свеклы	тыс. тонн	2172	4400	4739	3720	3327	3372	155,2
Сахарное производство								
Суточная производительность по переработке сахарной свеклы	тыс. тонн	26,5	27,0	28,5	29,1	29,9	29,9	112,8
Объем заготовки свеклы	тыс. тонн	1787	3578	3776	3005	2488	2464	137,9 p
Выход сахара	%	14,68	12,56	13,28	13,78	15,53	15,04	+0,36 ²⁾
Производство сахара	тыс. тонн	256,8	434,2	481,6	417	380,7	354,5	138,0
Производство сахара в расчете на 1 га посевной площади сахарной свеклы	тонн	3,4	4,6	4,9	5,1	5,2	5,1	150,0

¹⁾ Рассчитано авторами на основе Комплексной программы развития пищевой и перерабатывающей промышленности Курской области на 2011-2017 годы (с изменениями на 30.03.2016г)

²⁾ 2015г. ± к 2010г.

Данные тенденции привели к увеличению сроков хранения свеклосырья при отсутствии свеклоприемных пунктов на сахарных заводах, которые должны быть оснащены современной высокопроизводительной погрузочно-разгрузочной техникой. При этом

нельзя не учитывать плохую лежкость корнеплодов сахарной свеклы, основная масса которых выращена из импортного семенного материала, в результате этого, происходит ухудшение технологических качеств свеклосырья и рост потерь сахара в период хранения. Тем не менее, за анализируемый период, необходимо отметить некоторые позитивные тенденции – рост сахаристости свеклы (на 0,3 %), что повлияло на увеличение выхода сахара на сахарных заводах (на 0,39 %), что, несомненно, подтверждает наличие потенциала дальнейшего развития свеклосахарного производства. Данные тенденции свидетельствует о необходимости развития отечественной свекловичной селекции и семеноводства (при создании и возделывании высокопродуктивного адаптированного лежкоспособного российского семенного материала) и модернизации процесса свеклосахарного производства в основных сахаропроизводящих регионах Российской Федерации, что подтверждается и рядом других исследований [1-7]. В целом в 2015 г. в Курской области выработано сахара из свеклы 354 тыс. тонн (или 6,8 % от общего объема производства свекловичного сахара в Российской Федерации). При этом наш регион по производству данного продукта питания занимает шестое место, по данным Союзроссахара: Краснодарский край (1126,5 тыс. тонн или 21,9 %), Воронежская область (649,3 тыс. тонн или 12,6 %), Липецкая область (632,8 тыс. тонн или 12,3 %), Тамбовская область (552,6 или 10,8 %) и Белгородская область (423,8 тыс. тонн или 8,3 %).

Реализация ряда федеральных («Государственная программа по развитию сельского хозяйства и регулированию рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 - 2020 годы» и «Развитие свеклосахарного подкомплекса АПК РФ на 2015-2017 гг.») и региональных программ «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Курской области на 2014-2020 гг.», «Развитие отраслей сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности в Курской области на 2013-2020 гг.», «Комплексная программа развития пищевой и перерабатывающей промышленности Курской области на 2011-2017 гг.») позитивно сказываются не только на развитии сельского хозяйства нашей области, но и на развитии свеклосахарного подкомплекса АПК региона.

2. Оценка динамики функционирования свеклосахарного производства в Курской области за 2010 - 2015гг.

Показатели	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Отношение 2015г. к 2001- 2005г., в %
Объем заготовок сахарной свеклы фабричной, тыс. т ¹⁾	1981	4031	4234	3460	2882	3117	157,3
Сахаристость сахарной свеклы при приемке сахарными заводами, в % к массе принятой свеклы ¹⁾	17,4	15,7	16,0	16,1	17,9	17,7	+0,3 ²⁾
Общая загрязненность сах. свеклы при приемке, в % к массе принятой свеклы ¹⁾	8,3	8,8	9,2	10,0	9,1	7,0	-0,3 ²⁾
Среднегодовой объем переработки сахарной свеклы в сутки (средняя производственная мощность 1 сахзавода), тыс.т ¹⁾	3,37	3,43	3,51	3,53	3,59	3,66	108,6
Переработано сахарной свеклы (за календарный год), тыс. т ¹⁾	1745	3319,3	3680,3	3040,7	2445,0	2362,8	135,4
Объем выработанного сахара-песка из свеклы (за календарный год), тыс. т ¹⁾	256,4	425,1	481,7	416,3	381,0	354,0	138,1
Выход сахара на сахарном заводе, % массы переработанной свеклы ¹⁾	14,68	12,87	13,36	13,79	15,53	15,07	+0,39 ²⁾
Использование производственной мощности по переработке сахарной свеклы (во 2 полугодии), % ¹⁾	86,3	89,5	92,6	94,2	72,7	79,8	-6,5 ²⁾
Потери сахара в производстве, в % к массе переработанной свеклы ¹⁾	0,61	0,70	0,69	0,57	0,49	0,53	-0,08 ²⁾
Длительность производственного сезона переработки сахарной свеклы, суток ¹⁾	76	133	131	112	111	103	135,5

¹⁾ Составлено по данным Союзроссахара: Краткие итоги производства сахарной свеклы и работы сахарных заводов РФ в 2006г., и в 2010г. Краткие итоги производства свеклы, сахара и показатели работы сахарных заводов Республики Беларусь, Республики Казахстан и Российской Федерации в 2011г., в 2012г., в 2013г., 2015г.

²⁾ 2015г. ± к 2010г.

Оптимизация функционирования свеклосахарного подкомплекса требует по Тем не менее, существуют многочисленные проблемы, замедляющие темпы развития свеклосахарного подкомплекса не только в нашем регионе, но и в целом в Российской Федерации: несбалансированность целей и интересов хозяйствующих субъектов по объемам производства свеклосемян, корнеплодов сахарной свеклы и сахара, несовершенные договорные взаимоотношения свекловодов и переработчиков свеклосырья, низкая экономическая эффективность

субъектов воспроизводственной цепи подкомплекса, глубокий кризис отечественной свекловичной селекции, семеноводства и подработки свеклосемян на фоне усиления конкурентной борьбы на рынках свеклосемян, сахарной свеклы и сахара, при вступлении России в ВТО и др. [2, 3, 4, 5, 6]. стоянного совершенствования различных сторон его развития, поэтому в основу совершенствования экономических отношений в свеклосахарном производстве региона, являются: усиление роли государства в реформировании и дальнейшем развитии российского свеклосахарного подкомплекса, модернизация и перевод подкомплекса на инновационный уклад, создание благоприятного инвестиционного климата и консолидация интересов всех участников свеклосахарного комплекса в направлении повышения эффективности и конкурентоспособности подкомплекса в целом [8, с. 26].

Экономическим интересом участников свеклосахарного подкомплекса АПК страны является совокупность интегрированных интересов, в целях обеспечения единства и непрерывности взаимосвязанных этапов выведения новых высокопродуктивных гибридов свеклы, выращивания свеклосемян и корнеплодов сахарной свеклы фабричной, заготовки, транспортировки, хранения и переработки свеклосырья, получения и реализации свекловичного сахара и сахаросодержащей продукции.

Мы предлагаем в качестве инструмента управленческих воздействий использовать сбалансированную систему управления развитием селекции, семеноводства, производства и переработки сахарной свеклы фабричной и реализации сахара, которая позволит реализовать возможность сбалансированного взаимодействия при учете сбалансированности целей и интересов участников свеклосахарного подкомплекса АПК Российской Федерации на основе целостной воспроизводственной цепочки (рис. 2). А также позволит соединить в единый процесс оперативную деятельность субъектов свеклосеменоводческого и свеклосахарного процессов подкомплекса с долгосрочными планами, на основе чего будут разработаны стратегические планы на дальнейшую перспективу в рамках совершенствования стратегического управления развитием подкомплекса.

Основные предложения по решению социально-экономических и экологических задач развития сахаропроизводящих регионов на основе целостной воспроизводственной цепочки свеклосахарного подкомплекса заключаются в следующем:

1. Свекловичная селекция, свекловичное семеноводство и подработка свеклосемян:

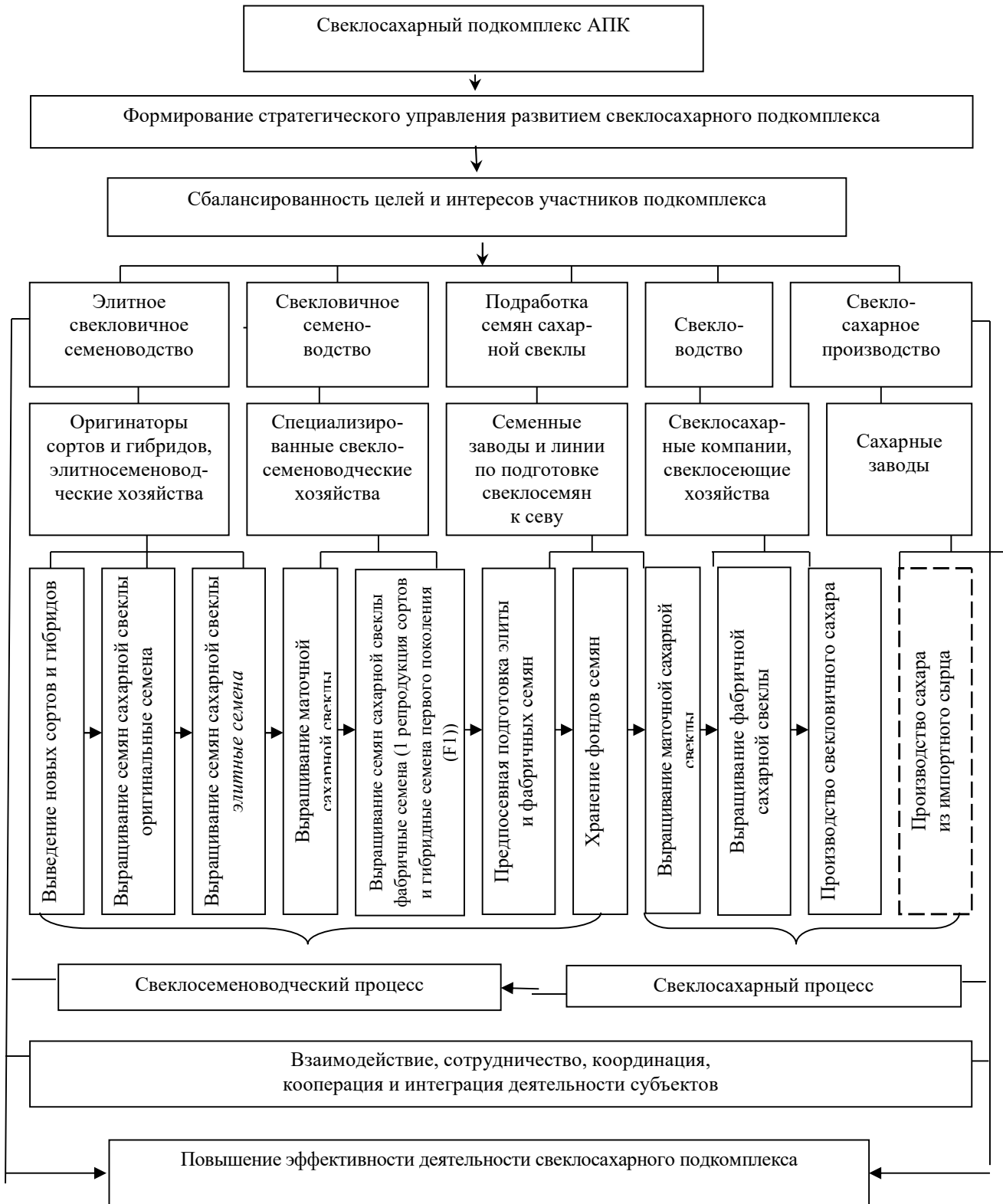


Рис. 2. Целостная воспроизводственная цепочка свеклосахарного подкомплекса АПК с учетом сбалансированного взаимодействия

- выведение и размножение новых высокопродуктивных гибридов отечественной селекции;

- выращивание свеклосырья из гибридов отечественной селекции, адаптированных к природно-климатическим условиям российских свеклосеющих регионов;
- внедрение в хозяйствах новых более эффективных технологий возделывания маточной свеклы и семенников;
- повышение урожайности и качественных характеристик свеклосемян;
- снижение затрат труда и средств при выращивании маточных корнеплодов и семенников;
- совершенствование технологического процесса подготовки свеклосемян к посеву, индивидуальный подход к каждой партии семян.

2. Свекловодство:

- своевременное выполнение комплекса агротехнических мероприятий, направленных на повышение урожайности и технологического качества сахарной свеклы (уборка в оптимальные сроки, своевременная закладка на временное хранение в полевые кагаты и доставка на переработку согласно графику);
- увеличение урожайности сахарной свеклы фабричной за счет внедрения современных технологий ее возделывания и внедрение приёмов оптимального сохранения собранного урожая;
- заключение типовых долгосрочных контрактов купли-продажи свеклы между свеклосеющими хозяйствами и сахарными заводами с максимально приемлемыми для обеих сторон условиями для обеспечения бесперебойного функционирования свеклосахарной подсистемы подкомплекса;
- выполнение гарантийных обязательств и юридической защищённости в случае невыполнения условий договора свеклосеющими хозяйствами и сахарными заводами;
- разработка и внедрение обоснованной формулы закупочной цены в зависимости от стоимости сахара в регионе за сезон переработки;

3. Свеклосахарное производство:

- введение в эксплуатацию новых мощностей по переработке сырья и модернизация (реконструкция) существующих перерабатывающих производств;
- участие сахарных заводов в приобретении высокопродуктивных свеклосемян, удобрений, средств защиты растений и ГСМ в качестве помощи свеклосеющим хозяйствам;
- определение четких сроков в рамках графика приемки и оплаты свеклосырья;

- организация независимых арбитражных лабораторий по проверке качества сахарной свеклы фабричной и общее признание их результатов свеклосеющими хозяйствами и сахарными заводами.

4. Реализация сахара и сахаросодержащей продукции:

- развитие складского хозяйства для длительного хранения сахара и сахаросодержащей продукции;
- соблюдение правил хранения и транспортировки сахара и сахаросодержащей продукции;
- развитие транспортно-логистического обеспечения продвижения сахара в сахаропотребляющие регионы.

5. Общие мероприятия:

- усиление роли государства в реформировании и дальнейшем развитии российского свеклосахарного подкомплекса;
- консолидация интересов всех участников свеклосахарного комплекса в направлении повышения эффективности и конкурентоспособности подкомплекса в целом;
- проведение постоянного мониторинга состояния почв (плодородие, фитопатогенная ситуация) в традиционных зонах свеклосеяния [9, с. 3];

Выводы. Таким образом, в современных условиях крайне необходимо тесное взаимодействие участников свеклосеменоводческого и свеклосахарного процессов на основе принципа сбалансированности бизнес-единиц и бизнес-процессов свеклосахарного комплекса АПК. Данную цель возможно реализовать только при использовании предлагаемого нами сбалансированного управления в свеклосахарном подкомплексе, как систему инструментов управленческих воздействий, для поддержания баланса основных целей и интересов участников свеклосахарного подкомплекса.

Библиографический список: 1. Святова О.В. Оценка влияния факторов на эффективность выращивания сахарной свеклы в Курской области / О.В. Святова, Д.А. Зюкин, С.А. Быканова, О.Н. Горяинова // Сахарная свекла. – 2013. – № 10. – С. 7-10. 2. Белкин Р.Е. Государственная поддержка производства сахарной свеклы / Р.Е. Белкин, Е.В. Векленко, А.А. Золотерев, А.В. Михилев // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2014. – № 2. – С. 15-17. 3. Солошенко Р.В. Основные направления совершенствования механизма эффективного функционирования свеклосахарного подкомплекса АПК / Р.В. Солошенко // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2013. – № 2. – С. 27-30. 4. Солошенко Р.В. Современный уровень развития и устойчивости российского

свеклосахарного підкомплекса / Р.В. Солошенко, О.Н. Выдрина, Н.В. Попадьяна, И.Г. Дорогавцева // Сахарная свекла. – 2013. – № 10. – С. 2-6. 5. Калиничева Е.Ю. Факторы устойчивого развития свекловодства в Российской Федерации // Национальные интересы: приоритеты и безопасность / Е.Ю. Калиничева. – 2013. – № 42 (231). – С. 23-29. 6. Святова О.В. Оценка эффективности интенсификации выращивания сахарной свеклы фабричной в Курской области / О.В. Святова, Д.А. Зюкин, С.А. Быканова, О.Н. Горяинова // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2013. – № 9. – С. 43-45. 7. Пожидаева Н.А. Детерминирование точек инновационного роста как инструмент развития регионального сельскохозяйственного производства / Н.А. Пожидаева, Д.А. Зюкин // Региональная экономика: теория и практика. – 2013. – № 26. – С. 44-53. 8. Святова О.В. Раскрытие потенциальных синергетических возможностей свеклосахарного подкомплекса АПК на основе оценки результативности выращивания сахарной свеклы / Святова О.В., Зюкин Д.А., Солошенко Р.В., Выдрина О.Н. // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2015. – № 9. – С. 23-27. 9. Святова О.В. Функции сбалансированной системы управления свеклосахарного подкомплекса АПК / Святова О.В., Дорогавцева И.Г. // Региональный вестник. – 2016. – № 1. – С. 2-4.

О.В. Святова, І.Г. Дорогавцева. Стратегічний розвиток цукровиробничих регіонів. У статті доведено важливість і необхідність виконання збалансованого управління цукробурякового підкомплексу, залежного від узгодженої діяльності входять до його складу суб'єктів - підприємств і цукрових заводів, від надійності і міцності господарських зв'язків, від складних економічних взаємовідносин між виробниками бурякової продукції і її переробниками. Акумуляовані основні пропозиції щодо вирішення соціально-економічних та екологічних завдань розвитку цукровиробничих регіонів на основі цілісної відтворювальної ланцюжка: бурякова селекція, бурякову насінництво і підріток; виробництво цукрового буряка; реалізація цукру і цукромісної продукції; загальні заходи. Зроблено висновок про необхідність вдосконалення системи управління цукробурячного підкомплексу на основі принципу збалансування в напрямку підвищення ефективності функціонування і розвитку підкомплексу.

Ключові слова: цукробурячний підкомплекс АПК, збалансованість, принцип збалансованості, цукровиробничі регіони, вирощування цукрових буряків, вироблення цукру, система управління, збалансоване управління, збалансований розвиток, ефективне

функціонування підкомплексу, соціально-економічні та екологічні завдання, цілісна відтворювальних ланцюжок.

O.V. Svyatova, I.G. Dorogavtseva. Strategic development of sugar producing regions. The article proves the importance and necessity of using the balanced management of the sugar-beet industry that is dependent on the coordinated activities of its constituent entities - sugar beet sugar companies and factories, the reliability and strength of economic ties, from the emerging economic relationship between producers of beet production and processors.

There has been outlined the results of the current state of sugar beet production and beet sugar factory in Kursk region for the period 2010-2015 years. Analysis of production figures obtained in the agricultural enterprises of Kursk region, growing sugar beets, revealed the improvement of the economic situation at the present stage.

In connection with growth of impact of sugar beet the factory has been an increase in the duration of the production season of sugar beet processing in sugar factories region. This demonstrates the need for the development of domestic sugar beet breeding and seed production (in the creation and cultivation of high-yielding adapted keeping quality Russian seed material) and the modernization of the process of beet sugar production in the main sugar producing regions of the Russian Federation.

There has been analyzed trends and main challenges that slow down the pace of sugar beet subcomplex development in the region, such as the imbalance between the goals and interests of economic entities in terms of production of sugar-beet seeds, sugar beet and sugar, the imperfect contractual relationships of sugar beet growers and processors feedstock, low economic efficiency of the subjects of the reproduction chain subcomplex in the article.

There has been accumulated the main proposals for addressing the socio-economic and environmental objectives of the sugar producing regions development on the basis of a holistic reproductive chain: sugar beet breeding, sugar beet seed and part of sugar-beet seeds; beet production; sugar beet production; the realization of sugar; General activities in the investigation. There has been concluded about the need to improve management of the sugar beet subcomplex on the basis of the principle of balanced in the direction of increase of efficiency of functioning and development of the subcomplex.

Keywords: sugar beet subcomplex, balanced-ness, the principle of balance, sugar producing regions, sugar beet farming, sugar production, management system, sustainable management, sustainable development, effective functioning of the subcomplex, socio-economic and environmental objectives, a holistic reproductive chain.

Стаття надійшла до редакції 28.06.2016 р.