

УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ВИТРАТАМИ: СУТНІСТЬ ПОНЯТТЯ

Сумець О.М., доктор економічних наук, професор,
Харківського інституту ПрАТ ВНЗ «МАУП», м. Харків. Україна

ORCID ID: <http://orcid.org/0000-0002-7116-3857>

Галкіна О.А., кандидат економічних наук, директорка,
Харківський соціально-економічний фаховий
коледж, м. Харків. Україна

Сфера логістики нині є досить привабливою для бізнесу. Цей інтерес зрозумілий – логістика надає можливість істотно скорочувати витрати у межах циклу виробництва і реалізації продукції. Ці витрати відносять до логістичних. На сьогодні фахівці вже навчилися їх ідентифікувати, оцінювати, контролювати, аналізувати. Проте цього ще не достатньо, щоб отримати очікуваний ефект щодо їх істотного зниження у межах всього логістичного циклу. То ж на що ж ще необхідно звернути увагу логістів, щоб досягти бажаного результату?

Чисельною кількістю вітчизняних і закордонних дослідників доказано, що одним із шляхів скорочення логістичних витрат є належне управління ними. А що ж розуміється під дефініцією «управління логістичними витратами»?

Аналіз наукових джерел надав можливість виявити (хоча і суб'єктивно) найбільш змістовні визначення поняття «управління логістичними витратами». Вони належать відомим дослідникам Данько М.І., Болту Г.Дж., Брауну Дж. і Говінду Дж., Танькову К.Ч., Кальченко А.Г., Шевців Л.Ю. і Петецькому І.

Данько М. І. трактує досліджуване поняття у такий спосіб: «управління логістичними витратами полягає в обліку всієї сукупності витрат управління матеріальними і пов'язаними з ними інформаційними та фінансовими потоками в усій логістичній системі й плануванні витрат з метою їх зниження» [2]. Своєю чергою, Болт Г.Дж. вказує, що «основні питання системи управління логістичними витратами пов'язані: з виділенням і класифікацією логістичних витрат, на основі яких досліджуються окремі явища і процеси, які відбуваються у логістичному ланцюгу; визначенням основних елементів логістичного потоку, ресурсів, учасників логістичної діяльності; співвідношень взаємозв'язків, що виникають між учасниками логістичної діяльності, вирішення питань логістичної організації для побудови комплексу управління логістичними

витратами» [1]. При цьому він акцентує увагу на тому, що істотного значення набуває зниження рівня витрат саме на логістичній операції.

Закордонні дослідники Браун Дж. і Говінд Дж. наголошують на тому, що «управління витратами передбачає зниження витрат до раціонального рівня, що й дозволяє досягати зростання економічної ефективності діяльності».

Дослідники Таньков К.Ч., Тридід О.М. і Колодизєва Т.О. зазначають, що «управління логістичними витратами можливо шляхом логістизації діючої господарської структури, побудови логістичної системи і акцентування уваги менеджменту на проблемі мінімізації логістичних витрат підприємства, що можливо лише в умовах впливу логістики як загального системного науково-методичного інструмента на потокові процеси виробничо-комерційної діяльності» [6].

Кальченко А.Г. [3], розглядаючи питання управління логістичними витратами, виділяє характеристичні моменти цього процесу – це «підвищення оборотності ресурсів у ланцюгу руху товарів, підключення нових джерел фінансування, зниження логістичних витрат». А Шевців Л.Ю. і Петецький І. під управлінням логістичними витратами розуміють «технологію, що дозволяє знижувати витрати логістичної діяльності» [7].

Раніше, в попередніх авторських публікаціях [4; 5], управління логістичними витратами було визначено як процес прийняття логістичних рішень, які впливають на використання резервів економії ресурсів підприємства. І при цьому було акцентовано увагу на тому, що витрати логістики не пов'язані зі створенням нової вартості.

Висновок. Дослідники трактують поняття «управління логістичними витратами» і як процес, і як технологію, надаючи при цьому першочергове значення в одних джерелах – обліку та плануванню сукупності витрат, в інших же значна увага приділена оборотності ресурсів у ланцюгу руху товарів та підключенню нових джерел фінансування. Поняття «управління логістичними витратами» можна конкретизувати у такий спосіб: управління логістичними витратами являє собою процес прийняття логістичних рішень на основі отриманих даних обліку всієї сукупності витрат управління матеріальними, інформаційними та фінансовими потоками в усій логістичній системі для досягнення зниження витрат логістичної діяльності. Вважаємо, що саме така інтерпретація поняття «управління логістичними витратами» повністю описує даний процес і посилює його розуміння для логістів-практиків.

Література:

1. Болт Г.Дж. Практичний посібник із керування збутом. Пер. з англ. 1991. 271 с.
2. Данько М. І. та ін. Транспортна логістика. Складові частини логістики: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл.; Українська держ. академія залізничного транспорту. Харків : УкрДАЗТ, 2004. 157 с.
3. Кальченко А.Г. Логістика: підручник.. Київ: Київський національний економічний ун-т, 2003. 284 с.
4. Сумець О.М. Логістичні витрати підприємства: теоретичний аспект: монографія. Харків: КП «Міська друкарня», 2013. 224 с.
5. Сумець О.М. Логістичні витрати підприємств олійно-жирової галузі: формування та оцінювання : монографія. Харків : Вид-во НУА, 2017. 243 с.
6. Таньков К.Ч., Тридід О.М., Колодизева Т.О. Виробнича логістика: навч. посібник для студ. вищ. навч. закл.; Харківський держ. економічний ун-т. Харків: ВД «ІНЖЕК», 2004. 352 с.
7. Шевців А.Ю., Петецький І. Логістичні витрати підприємства: формування та оцінювання: монографія. Львів: Вид-во «Львівська політехніка», 2011. 244 с.

ПРЕДМЕТНА ОБЛАСТЬ РІШЕНЬ КОРИСТУВАЧІВ В КОНТЕКСТІ ПІДГОТОВКИ ІНТЕГРОВАНОЇ ЗВІТНОСТІ

Шерстюк О.А., доктор економічних наук, доцент,
Національний науковий центр
«Інститут аграрної економіки», м. Київ, Україна
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-9866-511X>

Для визначення інформації щодо фіскальних розрахунків підприємства, яка має бути відображена в інтересах користувачів інтегрованої звітності, насамперед, пропонуємо систематизувати їхні інформаційні очікування. Їх зміст має визначатися, виходячи зі спрямованості та характеру рішень, які приймають зацікавлені особи на підставі відповідних даних.

Предметна область рішень користувачів інтегрованої звітності, зацікавлених в отриманні даних щодо фіскальних платежів підприємства визначається чинниками, що можуть розрізнятися не лише цілями, які, як очікується, мають бути досягнуті внаслідок впровадження рішень користувачів, але й рівнями зазначеного впливу. Саме цей аспект має бути врахований під час формування форм інтегрованої звітності з метою відображення у відповідних формах даних про розрахунки підприємства з бюджетом.