

### Література:

1. Ваганова І.М. Управлінські аспекти організації праці. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету*. 2021. № 49. DOI: <https://doi.org/10.32841/2307-1745.2021.49.25>
2. Гірняк О.М., Лазановський П.П. Сучасні підходи до організування праці менеджера. *Наукові записки*. 2017. № 2(55). С. 161-168.
3. Лаврук О.С., Славіна Н.А. Особливості організації та оцінювання трудової діяльності керівника підприємства. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2016. № 9. С. 334-339.

## ПИТАННЯ СУЧАСНОГО АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

**Кліщов Н.Р.**, здобувач вищої освіти,  
Національний технічний університет  
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків, Україна  
**Угрімова І.В.**, кандидат економічних наук, доцент,  
Національний технічний університет  
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків, Україна  
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-4641-1051>

На сьогодні всі підприємства нашої країни працюють в кризових умовах. Немає різниці – велике підприємство чи мале, але на нього значний вплив здійснюють не тільки внутрішні, а в першу чергу, – зовнішні чинники. Більшість підприємств інших країн також постійно знаходяться під значним впливом зовнішніх факторів і під час свого функціонування стикаються з різного роду кризовими явищами.

Через непередбачуваність глобальних подій багато сучасних організацій намагаються визначити потенційні кризи до того, як вони настануть, щоб встигнути розробити плани по вирішенню цих проблем. Якщо виникає криза, часто трапляється така ситуація, що організація повинна мати можливість різко змінити курс для того щоб вижити.

Можна вважати, що криза «COVID-19» стане хрестоматійним прикладом кризового менеджменту. Підприємства по всьому світу були змушені закрити свої двері; мільйони співробітників були звільнені та відправлені додому; основні служби не працювали. Ще більш складним прикладом кризового менеджменту можна вважати війну Росії проти України: більшість підприємств зруйновані, решта змушена

змінювати своє розташування або взагалі покидати країну; критична нестача робочої сили змушує скорочувати виробництво та залучати жінок до важкої праці.

Прикладом сучасного складного становища можуть бути не тільки вітчизняні підприємства. Складна ситуація склалася і на підприємствах багатьох європейських країн. Військові дії між Росією та Україною позначаються своїм впливом майже на всіх підприємствах Європи. Здорожчання енергоресурсів негативно впливає на більшість іноземних підприємств, особливо страждає малий та середній бізнес. Та ця проблема не обходить і великі корпорації.

Будь-який бізнес, великий чи малий, може зіткнутися з проблемами, які негативно вплинуть на його нормальне функціонування. Криза може приймати різні форми, по суті, це може бути будь-що: пожежа, смерть керівника або ключового менеджера, теракт, витік даних або стихійне лихо. Ці фактори можуть призвести до матеріальних і нематеріальних витрат для компанії у вигляді втрати продажів, шкоди її репутації, і зменшення доходу.

У світі, в якому відбуваються постійні зміни і непередбачувані глобальні події, підприємства та різні організації повинні застосовувати на практиці так званий «підтримуючий підхід». Це означає, що вони мають для того, щоб запобігти значному впливу криз на свій стан - передбачати потенційні кризи та встигнути підготуватися до них. Важливість цієї підготовки неможливо переоцінити. Можливість швидко виявити кризи і реагувати на них може означати різницю між виживанням і невдалим існуванням [1].

Підприємства, які впроваджують план безперервності на випадок непередбачених ситуацій, можуть пом'якшити наслідки негативної події. Процес створення плану забезпечення безперервності бізнесу на випадок кризи відомий як антикризове управління.

### Література:

1. Дан Арбо. Crisis Management: Definition, How It Works, Types, and Example. 2024 URL: <https://www.investopedia.com/terms/c/crisis-management.asp> (дата звернення: 10.02.25).

2. Клінт Фонтанелла. Вісім типів криз, з якими може зіткнутися ваша компанія (і захистити від них). 2023. URL: <https://blog.hubspot.com/service/types-of-crisis> (дата звернення: 10.02.25).