

відповідно до цілей, які становлять національну безпеку в цілому та економічну безпеку як окремі структурні елементи. Описана вище модель економічної безпеки може бути прикладом ефективного впровадження нової ідеології безпеки в Україні та регіоні, що базується на економічному та регіональному розвитку, захисті від зовнішніх та внутрішніх загроз, ефективному використанні державних ресурсів та задоволенні соціально-економічних потреб населення.

Література:

1. Антонова Л.В. Перспективи удосконалення державного регулювання зовнішньоекономічної діяльності в Україні крізь призму забезпечення економічної безпеки держави. *Публічне управління та регіональний розвиток*. 2023. № 21. С. 759-788.

2. Про Стратегію економічної безпеки України на період до 2025 року: Указ Президента України «Про рішення Ради національної безпеки і оборони України» від 11 серпня 2021 р. № 347. URL: <https://surl.li/btqikb>

3. Федосова К.В. Механізм формування та реалізації державної політики у сфері забезпечення економічної безпеки в зарубіжних країнах. *Вісник Національного університету цивільного захисту України. Серія: Державне управління*. 2024. № 1(20). С. 179-188.

МЕНЕДЖМЕНТ КОНТРОЛЮ ЯКОСТІ АГРОПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА

Сумець А.Є., здобувач вищої освіти*,
Державний біотехнологічний університет, м. Харків, Україна
ORCID ID: <http://orcid.org/0009-0006-9957-6481>

Якість є системним поняттям, яке відбиває ефективність усіх сторін діяльності підприємства і забезпечується низкою організаційно-технічних, психофізіологічних та соціально-економічних факторів. Проблема менеджменту контролю якості - багатогранна і має науково-технічний і організаційний аспекти [1]. В сучасних умовах євроінтеграції України питання якості набувають принципово важливого значення, адже насиченість розвинутого ринку сільськогосподарської продукції примушує виробників запроваджувати сучасні стандарти якості. У цьому сенсі практичного значення набувають питання удосконалення системи менеджменту контролю

* Науковий керівник – Нагасєв В.М., д.п.н., професор

агропромислового виробництва (МКАВ), що спрямований на забезпечення досягнення місії організації [2]. Якість продукції – це сукупність її властивостей, що зумовляють придатність задовольняти певні потреби відповідно до її призначення. Виробництво високоякісної продукції дає потрібний зиск: 1) зниження виробничих витрат, 2) підвищення доходу, 3) розширення ринків збуту продукції [3; 4].

Об'єктом дослідження було обрано державне підприємство «Дослідне господарство «Кутузівка» Харківського району Харківської області. Існуюча структура управління господарства побудована за територіальним принципом і має рослинницьку і тваринницьку спеціалізацію. Питання управління якістю продукції покладені на керівників виробничих підрозділів - завідувачів фермами, бригадирів. На підприємстві якість продукції є центральним елементом системи агропромислового виробництва, що визначається організаційно-економічними заходами.

Слід зазначити, що по галузі рослинництва спостерігаємо підвищення урожайності за більшістю сільськогосподарських культур. По галузі тваринництва відмічаємо циклічність продуктивності за роками. Наведені дані доводять необхідність розробки в господарстві системи управління якістю продукції, яка має забезпечити поступове зростання показників якості.

Для визначення оцінки складових системи менеджменту контролю агропромислового виробництва нами були використані методичні підходи експертної методики оцінки виробничих ситуацій [6]. Критеріями її оцінки було обрано показники, які визначені системою операційного менеджменту. У ДП ДГ «Кутузівка» експертним методом нами було визначено рівень якості виробництва та споживання продукції на стадії виробництва та на стадії споживання. Дослідження показало, що загальна середня оцінка якості виробництва і споживання продукції складає 4,33 бали. При цьому оцінка якості виробництва продукції сягає 4,25 бали, а споживання – 4,4 бали. Найвищу оцінку отримали показники: періодичність контролю якості продукції; результативності оцінки і прийняття рішень (4,66 бали). Найнижчу оцінку складає показник: оцінка рівня якості продукції за показниками ефективності (3,66 бали).

У відповідності до вищевказаних результатів аналізу у ДП ДГ «Кутузівка» пропонується впровадити комплексну систему менеджменту контролю агропромислового виробництва, яка буде інтегрована в існуючу систему управління підприємством.

Комплексна система МКАВ включатиме підсистеми: планування і стимулювання, аналізу і оцінки якості продукції, технології виробництва і переробки продукції, інформаційного забезпечення, контролю якості виробництва, переробки і реалізації продукції. Відповідальність кожної підсистеми буде покладена на керівників і спеціалістів відповідної функції управління. Це забезпечить проведення єдиної політики з питань якості на всіх стадіях життєвого циклу продукції, впровадження досягнень науки і техніки, використання економічних стимулів, додержання планової, трудової, технологічної і виконавчої дисципліни. Регламентація діяльності буде забезпечена «Положенням про менеджмент контролю якості агропромислового виробництва у ДП ДГ «Кутузівка».

На основі огляду міжнародних стандартів якості ISO серій 9000 та 14000 з метою удосконалення системи менеджменту контролю якості агропромислового виробництва у господарстві пропонується розробити і провести комплекс таких заходів: розробити методiku оцінки підсистем МКАВ на всіх етапах життєвого циклу продукції; впровадити сучасні технічні засоби з метою забезпечення якісного виконання сільськогосподарських робіт; удосконалити стандарти на сільськогосподарську продукцію в напрямі підвищення вимог до якості; впровадити сучасні форми і методи управління підприємством та його підрозділами; сформувати дієву систему мотивації праці; розробити програми поетапного підвищення кваліфікації персоналу; сформувати принципи і критерії розвитку системи менеджменту контролю якості агропромислового виробництва.

Література:

1. Михайлова Л.І. Проблеми сутності, значення та оцінки якості менеджменту в агроформуваннях. *Вісник ХНАУ*. 2004. Вип. 3-4(13-14). С. 14-18.
2. Нагаєв В.М. Удосконалення організації системи якості управлінської праці в аграрних формуваннях. *Вісник ХНАУ*. 2011. № 5. С. 52-65.
3. Должанський А.М., Очеретна Н.М., Ломов І.М. Системи управління якістю: навчальний посібник. Дніпро, 2009. 390 с.
4. Койфман Ю.І. Міжнародна стандартизація та сертифікація систем якості: Довідник. К., 2006. 260 с.
5. Балановська Т.І. Інноваційні підходи до формування системи управління якістю сільськогосподарського підприємства як спосіб адаптації до вимог ринку. *Біоресурси і природокористування*. Київ, 2013. № 5-6. С. 146-154.
6. Лапін О.В., Фрідріф В.П. Впровадження міжнародних стандартів ISO серій 9000 та 14000, НАССР (ХАССП) і формування систем менеджменту якості на аграрних підприємствах України. *Агровіст*. 2014. № 23. С. 43-47.