

ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМ ПРОЦЕСОМ НА ПРЕДМЕТНО-ЗАМКНУТІЙ ДІЛЯНЦІ МСП

Долгополов О.М., магістрант (НТУ «ХПІ», м.Харків, Україна),

Яковенко І.Е. к.т.н., професор

Abstract. *The paper examines issues of increasing the efficiency of managing production sites of SMEs in the mechanical engineering industry by using complex technological processes in the project management system.*

У сучасних умовах конкурентного ринку підприємства мають постійно вдосконалювати свої виробничі процеси, щоб забезпечити високу якість продукції, зменшити витрати та підвищити продуктивність. Одним із ефективних підходів до досягнення цих цілей є оптимізація виробничого процесу предметно-замкнутої ділянки МСП із застосуванням систем управління проектами. Такий підхід дозволяє впровадити основні принципи ощадливого виробництва: моніторинг та контроль виконання виробничих завдань, зменшення часу простоїв, оптимізації використання матеріальних та людських ресурсів, підвищенню загальної продуктивності.

Автори розглядають виробничий процес як безперервний проєкт, якій складається з окремих завдань у часі, які потрібно виконати у заданий термін. Ці завдання потребують різноманітних виробничих ресурсів. Для досягнення основної мети виробництва (забезпечити випуск якісної продукції в заданий термін при мінімальних витратах) є можливість керувати цими ресурсами на рівні предметно-замкнутої ділянки або МСП у цілому. Для прискорення та спрощення цього процесу авторами розроблено комплекс шаблонів для Microsoft Project для окремих технологічних завдань. Ці шаблони базуються на розробленому комплексному технологічному процесу, якій було створено на основі аналізу більш ніж 50 комплектів типових деталей, що вироблялись на предметно-замкнутої ділянці по обробці тіл обертання (у основному валів). Комплексний технологічний процес включає до себе можливі технологічні операції з прив'язкою до існуючого на підприємстві обладнання та виконавців. Тому користувачу потрібно тільки прибрати зайві операції та встановити час виконання кожної з них для додавання нового завдання в існуючий план виконання.

При виникненні конфлікту з вже існуючими завданнями або при невиконанні планових термінів для цих завдань система відобразить критичний шлях та сформує варіанти запобігання вузьких місць порушення плану (перерозподіл обладнання та людських ресурсів, додаткові зміни, позаурочний робочий час та ін.). Керівнику залишається вибір найбільш ефективного з його точки зору та розуміння соціальних факторів.

Список літератури

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) -- Seventh Edition and The Standard for Project Management. Project Management Institute, Inc. 2021. - 370p.