

координацію процесів та адаптивність до змін у сфері охорони здоров'я. Рациональна організація управлінських процесів сприяє підвищенню якості надання медичних послуг, оптимізації використання ресурсів та мінімізації організаційних ризиків.

Література:

1. Мартинюк О.А., Кулик Н.Л., Рудінська О.В., Криленко В.І. Формування організаційно-економічного механізму управління закладом охорони здоров'я в сучасній парадигмі розвитку. *Економіка та суспільство*. 2024. Вип. (64).

URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4271/4196>

2. Мельник А., Адамик В. Аналізування організаційної діяльності закладу охорони здоров'я в умовах реформування галузі: теоретико-методологічні та прикладні аспекти. *Економічний аналіз*. 2024. Том 34. № 1. С. 26-41.

EUROPEAN BUSINESS IN UKRAINE AFTER THE WAR: CHALLENGES AND PROSPECTS

Gurina G., Doctor of economic sciences, professor,
State University «Kyiv Aviation Institute», Kyiv, Ukraine
ORCID ID: <http://orcid.org/0000-0002-1419-4956>

Novak V., PhD (Economics), Professor,
State University «Kyiv Aviation Institute», Kyiv, Ukraine
ORCID ID: <http://orcid.org/0000-0001-6899-2016>

After the war, Ukraine will become a key region for investors and international companies, particularly European businesses. Economic recovery, large-scale reforms, and the country's European integration course will create both new opportunities and challenges for foreign investors. European companies will play a crucial role in rebuilding the country, introducing innovative technologies, and ensuring sustainable economic growth.

1. Economic and infrastructure recovery

One of the primary directions for European businesses will be participation in rebuilding Ukraine's infrastructure.

Construction and modernization of roads, bridges, railways, and airports – attracting European investments and technologies for transport infrastructure restoration.

Development of the energy sector – implementing modern technologies for renewable energy, diversifying energy sources, and increasing energy efficiency.

Restoration of residential and commercial real estate – European construction companies may introduce advanced energy-efficient building standards.

2. Investments and European capital in Ukraine

Post-war Ukraine will become more open to European investments.

Special economic development zones – creation of economic zones with tax incentives for foreign companies.

Financing through international financial institutions – support from the EBRD, World Bank, and other organizations will facilitate access to loans and grants.

Increased presence of European banks – providing financial support for small and medium-sized business

3. European business and Ukraine's industry

Ukraine's industrial sector will have opportunities for transformation and integration into European production chains.

Agricultural sector – development of eco-friendly farming, investments in food production, and export expansion to the EU market.

Manufacturing hubs – relocation of European manufacturing facilities to Ukraine due to lower labor costs and logistical advantages.

Defense industry – cooperation in the development and production of defense technologies.

4. Legal and institutional reforms

European businesses require transparent and predictable regulations, which will necessitate legal and institutional reforms in Ukraine.

Harmonization of legislation with EU standards – adaptation of Ukrainian laws to European norms in taxation, environmental protection, and labor regulations.

Anti-corruption initiatives – strengthening measures to combat corruption and ensure fair competition.

Judicial reform – establishing an independent judiciary to protect investments.

5. Prospects for European business development in Ukraine

Post-war Ukraine will become an important player in the European economy.

Integration into the EU – Ukraine's potential entry into the European economic area will create new business opportunities.

Development of the IT industry – attracting European technology companies and outsourcing centers.

Export potential – expanding exports of Ukrainian goods to the EU and strengthening economic ties.

European businesses will play a key role in Ukraine’s post-war reconstruction. Despite challenges related to security, corruption, and the need for reforms, European companies will gain significant opportunities for development, cooperation, and expansion in the Ukrainian market. Ukraine’s integration into the European economic space will contribute to the formation of a competitive, innovative, and stable economy.

Literature:

1. Траченко Л.А. Сучасне управління бізнесом: оцінка відмінностей за концепцією TQM та міжнародними стандартами. *Вісник НУВГП. Економічні науки: зб. наук. праць*. Рівне : НУВГП, 2021. Вип. 2(94). С. 231-241.

2. Як визначити ключові проблеми в управлінні малим бізнесом та ресурси для їх вирішення. URL: <https://ag.marketing/blog/yak-viznachiti-kyuchovi-problemi-v-upravlinni-malim-biznesom/> (дата звернення: 15.02.2025).

УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ОПЕРАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ РИНКУ НАФТОПРОДУКТІВ В УКРАЇНІ

Епископоян А.М., здобувач вищої освіти*,
Державний біотехнологічний університет, м. Харків, Україна

В серпні 2021 р. Кабінет міністрів України (КМУ) затвердив Стратегію енергетичної безпеки країни на період до 2025 року. Зокрема зберігається високий рівень залежності від імпорту деяких видів енергоресурсів, значний відсоток зношеності основних фондів паливо-енергетичного комплексу, відсутність енергетичних резервів тощо. Стратегічний підхід є особливо важливим для такої складної галузі, як енергетика. Нестабільність геополітичної ситуації, обмежені енергетичні ресурси, необхідність екологічного розвитку та інші фактори потребують забезпечення прогнозованого розвитку й стійкості операційного менеджменту [1].

Термін «операції» є досить широким і стосується промислового та сільськогосподарського виробництва, а також надання послуг

* Науковий керівник – Нагасв В.М., д.п.н., професор