

А.В. Янчев, канд. екон. наук, доц. (*ХДУХТ, Харків*)

Д.Д. Кирильсва, асп. (*ХДУХТ, Харків*)

ОБЛІКОВО-ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВ ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ

В умовах інтеграції економіки України результативність об'єктів господарювання індустрії гостинності залежить від економічно-грамотного використання всіх видів ресурсів, це обумовлює необхідність застосування системи управління витратами з урахуванням галузевої специфіки. Процеси управління витратами органічно пов'язані з інформацією, різною за характером та економічним призначенням, яку надає сучасна облікова система. Облікова інформація про витрати розглядається як невід'ємний елемент системи управління і є основою обліково-інформаційного забезпечення для управління.

Обліково-інформаційне забезпечення для управління витратами представляє собою процес задоволення інформаційних запитів, який складається з безперервної підготовки і надання інформації (облікової, нормативної, планової, контрольної-аналітичної, командно-розпорядчої, інформації зовнішнього середовища) особам, що приймають рішення в підприємствах індустрії гостинності.

З метою реалізації визначених функцій пропонуємо в підприємствах індустрії гостинності формувати обліково-інформаційне забезпечення для управління витратами за наступними етапами: організація процесу формування інформації щодо витрат індустрії відповідно потреб системи управління; визначення (розробка) елементів обліково-інформаційного забезпечення (відповідно закладу індустрії), створення облікової та позаоблікової інформації та її передача особам, що приймають рішення.

При формуванні обліково-інформаційного забезпечення слід реально враховувати як внутрішні можливості підприємства індустрії гостинності, та і весь спектр зовнішніх умов його функціонування. На формування обліково-інформаційного забезпечення підприємств індустрії гостинності впливає обрана ними структура управління. Підприємства, що здійснюють свою поточну діяльність разом з підготовкою та проведенням бенкетів, кейтерингу використовують матричну структуру управління, що базується на принципі подвійного підпорядкування .

Очевидно, що організаційна структура управління підприємством впливає і на формування інформації про витрати в розрізі функціональних підрозділів. З метою розподілу відповідальності за формування інформації про витрати пропонуємо виділяти центри відповідальності (ЦВІ) за відділами - планово-економічним, закупівлі, виробничим, збуту, бухгалтерії, адміністративним. Між визначеними центрами відповідальності повинна здійснюватися вільна циркуляція інформації про витрати з метою розв'язання конкретної проблеми, що виникла в процесі діяльності підприємства. Центри формування інформації виступають як генераторами інформації, так і її споживачами. Визначені та запропоновані центри формування інформації про витрати, що виникли на різних стадіях господарського циклу, дозволять розподілити інформаційні потоки за структурними підрозділами системи управління підприємства (зокрема системи управління витратами) та підвищити відповідальність осіб за інформацію, надану управлінням різного ієрархічного рівня.

Створення обліково-інформаційного забезпечення для управління витратами передбачає визначення його елементів, до яких відносять рахунки, моделі, номенклатури, регламенти, нормативи. Перераховані елементи є базовими і сприяли визначенню елементів обліково-інформаційного забезпечення для управління витратами підприємств індустрії гостинності. Вважаємо, що основою обліково-інформаційного забезпечення для управління витратами повинно стати: Робочий план рахунків відповідно потреб як фінансового обліку так і управлінського; класифікація витрат для подальшого їх кодування за умов організації обліку при застосуванні інформаційних технологій, внутрішні організаційні регламенти для регулювання питань управлінського обліку витрат (зокрема, облікова політика), облікові номенклатури в розрізі витрат, які сприяють усуненню дублювання інформації в роботі, обґрунтованому вибору форм документів, формуванню документообороту. Корисним з точки зору інформативності користувачів функціональних підрозділів буде розроблений на підприємстві і Робочий альбом форм первинних документів (за видами обліку) та управлінських звітів, який дозволить провести процес уніфікації документів на рівні підприємства в єдності їх різноманіття.

Перераховані елементи обліково-інформаційного забезпечення виконують чітко поставлені завдання і спрямовані на раціональну організацію управлінського обліку витрат з метою прийняття обґрунтованих господарських рішень.