

УДК 338.436.33/633.63

**О.В. Святова, Р.В. Солошенко, доктора экон. наук, профессора  
Курская государственная сельскохозяйственная академия  
имени проф. И.И. Иванова**

**НАУЧНЫЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО  
УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ СВЕКЛОСАХАРНОГО  
ПОДКОМПЛЕКСА АПК РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА ОСНОВЕ  
СИНЕРГЕТИЧЕСКОГО ПОДХОДА\***

\*Исследование выполнено при финансовой поддержке РГНФ в рамках научного проекта № 15-32-01215

**Постановка проблемы.** Необходимость обеспечения эффективности развития субъектов свеклосахарного подкомплекса АПК Российской Федерации определяется не только их важной ролью и практическим значением для экономики страны (обеспечение населения социально-значимым продуктом питания – сахаром и укрепление продовольственной и экономической безопасности по этому важному продукту питания), но и решением многих социально-экономических задач развития свеклосеющих и сахаропроизводящих регионов России (сохранение и развитие социально-экономической инфраструктуры регионов, создание и сохранение рабочих мест, поддержание уровня доходов населения занятого в хозяйствующих субъектах свеклосахарного подкомплекса АПК, повышение благосостояния и уровня жизни населения, данных регионов и многие другие). При этом на фоне проводимой в Российской Федерации благоприятной государственной политики в отношении развития агропромышленного комплекса возникли негативные факторы, обусловленные спецификой многих рыночных преобразований в нашей

стране и последствиями мирового экономического, финансового кризиса и условиями введения экономических санкций, которые не способствуют повышению эффективности развития предприятий свеклосахарного подкомплекса АПК.

На фоне удорожания свеклосемян, техники, пестицидов и других ресурсов за счет приобретения их по импорту происходит рост затрат и снижение экономической привлекательности свекловодства, а также конкурентоспособности российского свеклосахарного производства, что негативно влияет на производство и реализацию российского свекловичного сахара. Поэтому возникает потребность в устранении существующих проблем, в обеспечении эффективной работы по всей цепочке воспроизводственных процессов, что требует глубокого научного обоснования ориентиров государственной политики регулирования целевых параметров рынка свеклосырья и сахара в условиях развития импортозамещения на основе разработки теоретико-методологического базиса стратегического управления развитием свеклосахарного подкомплекса АПК Российской Федерации с учетом применения синергетического подхода.

**Анализ последних исследований и публикаций.** Различные аспекты функционирования и развития свеклосахарного подкомплекса АПК Российской Федерации отражены в исследованиях Аничина В.Л., Апасова И.В., Балкова И.Я., Ванина Д.Е., Векленко В.И., Гуляевой Т.И., Закшевской Е.В., Корниенко А.В., Калинина А.Т., Калиничевой Е.Ю., Молотилина Ю.И., Пароняна А.С., Полтарыхина А.Л., Пружина М.К., Семькина В.А., Сушкова М.Д., Салтыка И.П., Серегина С.Н., Спичака В.В. и др.

Основные научные исследования, раскрывающие вопросы стратегического анализа и управления изложены в работах: Аакера Д.А, Ансоффа И., Джонсона Д, Колмана Д., Коллис Д., Котлера Ф., Минцберга, Г., Портера М.Е., Стейси Р., Хангера Д. и других.

Значительные вклад в формирование синергетического подхода, в том числе и для решения экономических проблем, раскрыты в трудах: Аакера Д., Ансофа И., Груниной О.А., Горбунова В.С., Джонсона Д., Каплана Р., Кемпбелла Э., Занга В.Б., Ивановой Н.В., Капицы С.П., Князевой Е.Н., Курдюмова С.П., Кузнецова Б.Л., Малинецкого Г.Г., Маевского В.И., Моисеева Н.Н., Милованова В.П., Нортон Д., Пригожина И.Р., Пшиканокковой Н.И., Евстигнеевой Л.П., Евстигнеева Р.Н., Хакена Г., Учителя Ю.Г. и других.

Вопросы стратегического управления и развития, а также оценка экономической эффективности и направлений ее повышения в экономике

аграрной сферы являются достаточно изученными. Вместе с тем исследования в области экономической синергетики и синергетического управления применительно к АПК и его подкомплексам практически отсутствуют.

**Формулирование целей статьи.** Целью статьи является изложение результатов научного исследования проблемы повышения эффективности функционирования свеклосахарного подкомплекса АПК Российской Федерации за счет развития синергетического подхода к стратегическому управлению развитием подкомплекса, как перспективного научного направления, позволяющего синтезировать идеи, принципы, элементы, механизмы системного подхода, экономической синергетики, стратегического рыночного управления, принятия управленческих решений в соответствии с концепцией совершенствования эффективности экономической деятельности.

**Изложение основного материала исследований.**

В мировой науке синергетический подход выступает как новое междисциплинарное направление научных исследований, изучающий общие закономерности, процессы самоорганизации и самопроизвольной дезорганизации в открытых нелинейных системах различной природы, принципы которого можно применить к исследованию эффективности функционирования экономической деятельности.

Экономическая синергетика опирается на принципы и фундаментальные теории эволюции, диалектики, систем, самоорганизации, кибернетики и других теорий. В экономике синергетические процессы проявляются в форме соответствующих эффектов. Мы придерживаемся мнения, что изучение синергетических экономических эффектов, научное управление ими позволяет повысить эффективность экономической деятельности.

В рамках стратегического подхода тесно взаимосвязаны с положениями синергетической концепции функционирования экономики. Так как достижение синергетического эффекта или синергетической эффективности является результатом желаемого видения будущего, соответствующего миссии, системе целей, стратегии развития и реализующих их задач, мероприятий, проектов, программ, мультипрограмм [1].

Н.И. Пшиканкова в своем исследовании раскрыла основы системно-синергетического подхода к формированию и реализации стратегий управления регионом. Универсальным инструментом осуществления системно-синергетического подхода к стратегическому управлению региональной экономикой является реализация

инвестиционных возможностей агентов регионального рынка. В данном контексте целеориентированность вектора управления инвестиционными процессами в регионе (внедрение инновационных технологий управления, повышение культуры управленческой деятельности и др.), обеспечивает формирование соответствующих структурных характеристик территориального производственно-технологического комплекса, кадров и трудовых ресурсов [2.-С.12].

К преимуществам синергетического подхода в стратегическом управлении макрорегионами С.С. Решиев относит тот факт, что именно синергизм является предпосылкой для создания различных диверсифицированных (межрегиональных, многоотраслевых, многопрофильных) структур и кластеров. Синергетический эффект подкрепляет большинство решений относительно диверсификации регионов и разнообразия портфеля региональных проектов развития. Разработка стратегии макрорегиона предполагает кооперацию и взаимное изучение различных частей организации системы [3.-С. 39].

Е.И. Галеева обосновала сценарно-синергетическую методологию формирования и реализации стратегии развития предприятий с использованием синергетического подхода. Она утверждает, что синергетический подход позволяет по-новому подойти к проблеме эффективного управления сложноорганизованными системами. Знание законов развития таких систем, а также принципов самоорганизации позволяет более обоснованно подходить к решению задач при формировании стратегии их развития. Суть синергетического подхода управления сложноорганизованными системами заключается в том, что он ориентирован не на внешнее воздействие, а на внутреннюю самоорганизацию, на собственные законы эволюции и самоорганизацию системы, которые необходимо определить и совершенствовать в нужном для организации направлении. При этом главное не сила управляющего воздействия, а его согласованность с собственными тенденциями самоструктурирования нелинейной среды, т. е. правильная пространственная и временная симметрия этого воздействия. Здесь малое, но правильно организованное резонансное воздействие может оказаться очень эффективным [4.-С. 8, 12].

Концептуальные положения стратегического управления процессом закупок и поставок сельскохозяйственной продукции для государственных нужд, сформулированы В.П. Черданцевым, которые состоят в создании целостной саморегулируемой системы закупок и поставок продовольствия для общественных нужд, включающей в себя следующие подсистемы: структурно-функциональную, информационно-аналитическую,

саморазвития. Данные положения раскрыты независимо от формы собственности, масштабов, наличия предпочтений; регулирования отношений между государством и поставщиками. Органы власти проводят мониторинг и разрабатывают программы закупок, производители готовят проекты для участия в конкурсах, создают саморегулируемые организации, представляющие их интересы в отношениях с государством. Указанный автор предложил перечень достаточных факторов (сохранение и поддержание репутации саморегулируемой организации, стабильное финансирование, узнаваемость коллективного брэнда, выработка лидерских качеств менеджеров, количество членов в структуре), необходимых для достижения и сохранения рыночной конкурентоспособности саморегулируемых организаций [5. –С. 7, 8].

В.С. Горбунов в своем исследовании методологии и моделей управления инновационным развитием сельского хозяйства раскрывает синергетический подход к управлению как поиску альтернативных путей и способов достижений поставленных целей за более короткий период времени посредством использования механизма резонансного возбуждения точек роста современной аграрной экономики. Правильный выбор точек роста и ключевых направлений развития, по его мнению, позволит рассчитывать на получение синергетического эффекта, обеспечивающего большую отдачу от вкладываемых средств в современных условиях ограниченности ресурсов и динамичное продвижение инноваций в аграрной сфере [6, С. 23].

Поэтому основы стратегического рыночного управления, по нашему мнению, должны быть включены в развитие теоретических положений синергетического подхода при исследовании обеспечения эффективного функционирования хозяйствующих субъектов сельского хозяйства страны, в том числе использование стратегического инструментария (разработка миссии, целей, стратегии развития). Использование данного подхода позволяет достичь необходимые результаты функционирования экономики.

Н.И. Усик в исследовании управления процессом формирования конкурентной среды в России обосновала добавленную стоимость, в том числе в результате полученного эффекта синергии как источника повышения конкурентоспособности и обеспечения баланса труда и капитала. Она считает, что синергия привела к переходу от управления затратами к управлению добавленной стоимостью, что свидетельствует о новых формах функционирования и развития организаций как объектов управления. Решение проблемы соотношения интересов факторов «капитал» и «труд» в рыночной экономике видится автору в поиске и

нахождении источника конкурентоспособности. Максимизация добавленной стоимости (value added), а не прибыли, позволит изменить модель накопления капитала, целевую функцию, а также обеспечивать социальные нужды работников. Рост капитала в таком случае обеспечивается ростом производительности труда за счет внедрения инноваций, а взаимоотношения агентов в рыночной экономике основываться не на конфронтации (внерыночном принуждении), а на конкуренции. Поэтому вместо модели максимизации прибыли в сетевых структурах предлагается использовать разработанную модель максимизации добавленной стоимости [7.-С. 8].

О.А. Грунина, в своем исследовании делает вывод о том, что перевод экономики России на инновационный путь развития может быть осуществлен только при условии ее нацеливания на максимизацию синергетического эффекта, образуемого на основе инноваций, базирующихся на научно-техническом прогрессе. Она приходит к выводу, что формирование и распространение синергетического эффекта, в принципе не может быть обеспечено рынком; он может быть сформирован только на основе целенаправленного воздействия со стороны государства на самоактивность рынка. Экономическим пространством создания и распространения реального синергетического эффекта является инновационно-инвестиционный процесс, который, несмотря на улучшения в экономике за последние годы, продолжает пребывать в ситуации глубокого и затяжного кризиса системного порядка [8, С. 34].

Одним из направлений развития синергетического подхода в экономике является институционально-синергетический подход, который позволяет реализовывать резервы новых явлений в экономической системе с позиции изучения сложных, нелинейных процессов.

С.С. Решиев считает, что стратегия устойчивого развития социально-экономической системы макрорегиона должна базироваться на институционально-синергетической парадигме, относящей региональные системы к открытым взаимодействующим субъектам. При этом ключевым императивом стратегического управления устойчивым развитием макрорегиона должно стать развитие адаптационных свойств и способности к стратегическому сотрудничеству элементов его системы. На основе этой базовой предпосылки указанным автором предлагается теория кооперативного взаимодействия регионов в рамках коалиции макрорегиона, в рамках которой деятельность региональных коалиций (объединения регионов в макрорегион) может рассматриваться как коллективные действия для обеспечения группы субъектов РФ тем или иным благом (общей инфраструктурой, финансированием, налоговыми

льготами, соответствующим законодательством и т.п.) [9, С. 37].

Э.К. Мингалеева в своем исследовании предложила институционально-синергетическую концепцию управления трансакционными издержками на основе анализа и систематизации теоретических подходов к управлению трансакционными издержками корпораций. В основе концепции находится положение о том, что корпорация является сложной социально-экономической системой, состоящей из объединения самостоятельных юридических лиц с полным замкнутым технологическим циклом изготовления продукции. Проблема роста трансакционных издержек, считает указанный автор, связана с формированием внутрикорпоративного рынка, как особой формы институциональной структуры, представляющей собой совокупность социально-экономических отношений в рамках корпорации по производству, распределению, обмену и потреблению продукции и услуг. Она предлагает использовать институционально-синергетический подход и основанную на нем институционально-синергетическую концепцию управления трансакционными издержками для кризисоустойчивости и повышения конкурентоспособности крупных корпораций, в которых объективно сформировались «внутрикорпоративные рынки» [10, С. 13].

Кроме того, системно-синергетический подход позволяет развить новые научные направления обеспечения эффективности функционирования экономики, в том числе, такие синергетические концепции, как экономические циклы; экономического роста; синергетического развития, синергетического рынка и синергетического менеджмента.

Синергетическое развитие в экономических системах основано на понятиях нелинейности, необратимости, неравновесности с проявлением синергетических эффектов как определяющих параметров развития, которое представляет собой самоорганизационный процесс, включающий фазовые, структурные, конгломератные трансформации; автоволновые, автокаталитические, автокорреляционные процессы и т.д. [11.-С. 16].

Парадигмой синергетического развития Кузнецов Б.Л. считает положение в соответствии с которым хозяйственная деятельность предприятия ориентирована на формирование синергетических эффектов за счет таких механизмов как синергия миссии и системы целей предприятия, синергия инноваций, синергия комбинаторики (и прежде всего ресурсных факторов), синергия интеграции, трансформации и создания за счет синергетических эффектов конкурентных преимуществ предприятия [1].

Кроме того, экономическая синергетика позволяет сформировать

теоретические основы синергетического менеджмента. Синергетический менеджмент – представлен несколькими трактовками, с позиций экономической синергетики: 1. Наука о самоорганизации управления и управлении самоорганизацией; 2. Раздел инновационного стратегического менеджмента, изучающий методики и модели управления самоорганизующимися экономическими системами с целью перевода их в качественно новое состояние; 3. Менеджмент технологических прорывов [12].

Создание новых механизмов развития, применения новых подходов, моделей, методов повышения эффективности функционирования с учетом отраслевых особенностей относится непосредственно к аграрной сфере, которая характеризуется нестабильностью, кризисностью и неопределенностью экономической среды и природно-климатических условий.

По мнению В.С. Горбунова для решения задачи перевода многоукладного и, преимущественно, низкоэффективного сельского хозяйства России к инновационному типу развития на основе рационального использования биоклиматических, земельных, трудовых, материально-технических и финансовых ресурсов современная методология управления должна сочетать институциональный и синергетический подходы; учитывать системные свойства агроэкономики как сложного объекта управления; базироваться на основополагающих методологических принципах управления (системной взаимосвязи, социальной приоритетности, институциональной согласованности, комплексности и непрерывности); ориентироваться на преимущественное применение моделей адаптивного управления и включать систему критериев комплексной оценки эффективности сельского хозяйства на разных уровнях управления [6, С. 42].

Н.В. Ивановой предложен синергетический подход к оценке развития аграрной сферы в региональной экономике, способствующий разработке и применению новых методологических принципов построения моделей развития аграрной сферы региональной экономики на основе экономических универсалий, которые позволяют интегрировать и прогнозировать появление новых трансформационных форм развития агросистем регионов РФ. На основе расчётов инвестиционно-инновационной привлекательности и кластеризации регионов ЦФО, ею получены модели пространственного размещения агрокластеров в регионах России [13, С. 6, 7].

Указанный автор ввела в научный оборот новую экономическую категорию - «синергетическое развитие аграрной сферы региональной



экономики» как совокупность методов прогнозирования, планирования и институциональных изменений в структуре развития агросферы региона, формирующейся в процессе коэволюции и когерентности устойчивой комбинации субъектно-объектных факторов внешней и внутренней среды, обладающей свойствами системности и изменчивости. И ею разработана концептуальная модель синергетического развития аграрной сферы регионов, включающая в себя приоритетные направления трансформационного развития и утверждение системы стимулирования и контроля их реализации; организацию и нормативно-методическое сопровождение стратегических этапов при проведении институциональных и структурных преобразований в агросфере региона; оценку эффективности реализации выбранного варианта пространственно-экономической трансформации, а так же ею разработана стратегия синергетического развития аграрной сферы региональной экономики на основе принципов долгосрочного социально-экономического прогнозирования [13, С. 7].

Региональная специфика в аграрной сфере экономики предопределена инерционностью, связанной с размещением материальных факторов (земельных ресурсов, зданий, сооружений, многолетних насаждений и др.), с одной стороны, динамичностью и неопределенностью природно-климатических и экономических условий с другой [13, С. 17].

Таким образом, можно сделать вывод о том, что аграрную сферу можно рассматривать как сложную систему и исследовать с позиций синергетического подхода в виду неопределенности и нестабильности условий ее функционирования и развития. Основными направлениями данного подхода применительно к отечественному агропроизводству можно выделить два: развитие инвестиционно-инновационной среды в сельском хозяйстве и создание агрокластеров.

**Выводы.** В связи с этим, мы считаем, что формирование стратегического управления развитием свеклосахарного подкомплекса АПК Российской Федерации на основе синергетического подхода представляется многоуровневой, комплексной задачей, для реализации которой необходимо знание общей методологии стратегического рыночного управления, положений экономической синергетики, закономерностей повышения экономической эффективности агропромышленного производства, и протекания отдельных производственных процессов, таких, как селекция, свекловичное семеноводство и подработка свеклосемян, свекловодство и свеклосахарное производство, а также вопросы связанные с реализацией сахара и сахаросодержащей продукции.

Совершенствование стратегического управления развитием свеклосахарного подкомплекса АПК Российской Федерации на основе синергетического подхода раскрывает теоретико-методологический базис обеспечения устойчивых взаимосвязей между подсистемами и повышения эффективности функционирования подкомплекса как целостной сложной открытой системы. Поэтому, мы считаем, что новой научной парадигмой и методологической основой раскрывающей механизм совершенствования экономики является синергетический подход.

Синергетический подход, по нашему мнению, базируется на устойчивых конкурентных преимуществах, создании тесной связи, взаимодействия и кооперативного сотрудничества субъектов подсистем экономики как сложной системы. Реализация исследуемого подхода применительно к экономике заключается в развитии и интеграции теоретических положений системного подхода, экономической синергетики, синергетического управления, стратегического рыночного управления, принятия управленческих решений и совершенствования эффективности экономической деятельности, что позволяет обеспечить целостное системно-синергетическое представление о процессе повышения эффективности экономики и совершенствования механизма ее эффективного функционирования [14,15].

Под понятием «стратегия развития свеклосахарного подкомплекса АПК» следует понимать направление его деятельности на долгосрочную перспективу, позволяющее получить преимущества в меняющихся рыночных условиях за счет рационального управления отечественными ресурсами и возможностями для преодоления угрозы продовольственной безопасности на основе полного обеспечения внутреннего потребления важного пищевого продукта – сахара.

Основные принципы для выработки стратегии развития подкомплекса – это стратегические цели, технологии, ресурсы, необходимые для достижения целей, и рациональная система управления, базирующаяся на основе стратегического рыночного управления. Разработка данных принципов должна осуществляться по каждому этапу производственного цикла подкомплекса. Для успешного функционирования и развития российского свеклосахарного подкомплекса АПК более приемлемыми типами стратегий являются: защита положения на рынке; стратегия развития через дифференциацию продукции; фокусирование на продукте (или узкой специализации); стратегия интеграционного роста, с помощью вертикальной интеграции. Мы считаем, что доминирующей стратегией должна стать – стратегия развития подкомплекса «через дифференциацию продукции» на основе восстановления и стабилизации российского

свекловичного семеноводства, реализация которой даст существенные стратегические преимущества отечественному свекловодству, свеклосахарному производству и позволит укрепить продовольственную безопасность страны по обеспечению свекловичным сахаром [16].

Главными направлениями обеспечения эффективности развития субъектов свеклосахарного подкомплекса АПК Российской Федерации, в рамках синергетического подхода, является поиск новых форм взаимодействия сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий на основе кооперационных и интеграционных связей, что в итоге позволит повысить эффективность экономических процессов и будет способствовать обеспечению продовольственной безопасности и независимости страны.

**Библиографический список:** 1. Кузнецов М.С. Синергетическая эффективность реинжиниринга производственных систем в машиностроении//<http://ec-sinergetika.ru>. 2. Пшиканоква Н.И. Синергетический потенциал региональной экономики в системе стратегического планирования управления: теория, методология, инструментарий: автореф. дис... д-ра экон. наук по специальности 08.00.05 [Текст] / Н.И. Пшиканоква. – Майкоп, 2009. – 56 с. 3. Решиев С.С. Теоретико-методологические подходы к совершенствованию региональной политики и стратегического управления социально-экономическим развитием макрорегиона: автореф. дис... докт. экон. наук по специальности 08.00.05 [Текст] / С.С. Решиев. – Грозный, 2012. – 44 с. 4. Галеева Е.И. Формирование стратегии развития предприятий нефтегазохимического комплекса: теория и практика: автореф. дис... докт. экон. наук по специальности 08.00.05 [Текст] / Е.И. Галеева. – Самара, 2011. – 44 с. 5. Черданцев В.П. Организационно-экономический механизм закупок и поставок сельскохозяйственной продукции для государственных нужд в условиях саморегулирования: автореф. дис... докт. экон. наук по специальности 08.00.05 [Текст] / В.П. Черданцев. – Челябинск, 2011. – 46 с. 6. Горбунов В.С. Методология и модели управления инновационным развитием сельского хозяйства [Текст] / В.С. Горбунов / Автореф. дис. соискание ученой степени доктора экон. наук. – Саратов, 2011. – 48 с. 7. Усик Н.И. Управление процессом формирования конкурентной среды в России [Текст] / Н.И. Усик / Автореф. дис. соискание ученой степени доктора экон. наук. – Санкт-Петербург, 2008. – 46 с. 8. Грунина О.А. Формирование финансового стратегического эффекта в экономике России: автореф. дис... докт. экон. наук по специальности 08.00.10 [Текст] / О.А. Грунина. – Москва, 2011. – 42 с. 9. Решиев С.С. Теоретико-

методологические подходы к совершенствованию региональной политики и стратегического управления социально-экономическим развитием макрорегиона: автореф. дис....докт. экон. наук по специальности 08.00.05 [Текст] / С.С. Решиев. – Грозный, 2012. – 44 с. 10. Мингалеева Э.К. Институционально-синергетический механизм управления трансакционными издержками вертикально-интегрированной корпорации: автореф. дис. ... канд. экон. Наук [Текст]. – Набережные Челны: ИНЭКА, 2009. – 28 с. 11. Кузнецов Б.Л. Экономическое развитие с позиций экономической синергетики Экономическая синергетика: инновационное развитие России: Сб. науч. трудов, 2006. – С. 13-18. 12. Кузнецов Б.Л. Синергетический менеджмент. Наб. Челны: Изд-во КамПИ, 2003. – 304 с. 13. Иванова Н.В. Системная трансформация аграрной сферы в региональной экономике РФ (теория, методология, практика): автореф. дис....докт. экон. наук по специальности 08.00.05 [Текст] / Н.В. Иванова. – Москва, 2011. – 44 с. 14. Солошенко Р.В. Концепция совершенствования механизма эффективного функционирования свеклосахарного подкомплекса АПК Российской Федерации / Р.В. Солошенко // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2013. – № 1. – С. 52-56. 15. Солошенко Р.В. Интеграция научных подходов для обоснования совершенствования механизма эффективного функционирования экономики / Р.В. Солошенко // Экономические науки-2013. – № 100. – С. 75-79. 16. Святова О.В. Стратегия развития свеклосахарного подкомплекса АПК Российской Федерации / О.В. Святова // автореф. дис... на соискание ученой степени д-ра экон. наук: 08.00.05 / Курская гос. сельскохозяйственная академия им. И.И. Иванова. Курск, 2009.

**Святова О.В., Солошенко Р.В. Научные основы формирования стратегического управления развитием свеклосахарного подкомплекса АПК Российской Федерации на основе синергетического подхода.** Обоснована необходимость разработки теоретико-методологического базиса стратегического управления развитием свеклосахарного подкомплекса АПК Российской Федерации с учетом применения синергетического подхода, как перспективного научного направления, позволяющего синтезировать идеи, принципы, элементы, механизмы системного подхода, экономической синергетики, стратегического рыночного управления, принятия управленческих решений в соответствии с концепцией совершенствования эффективности экономической деятельности.

В мировой науке синергетический подход выступает как новое

междисциплинарное направление научных исследований, изучающий общие закономерности, процессы самоорганизации и самопроизвольной дезорганизации в открытых нелинейных системах различной природы, принципы которого можно применить к исследованию эффективности экономической деятельности.

Экономическая синергетика опирается на принципы и фундаментальные теории эволюции, диалектики, систем, самоорганизации, кибернетики и других теорий. В экономике синергетические процессы проявляются в форме соответствующих эффектов. Мы придерживаемся мнения, что изучение синергетических экономических эффектов и управление ими позволяет повысить эффективность экономической деятельности.

Обобщены концептуальные положения стратегического управления и преимуществ синергетического подхода применительно к экономической деятельности, разработанные различными авторами. Раскрыты новые научные направления и синергетические концепции: синергетического развития, синергетического рынка и синергетического менеджмента.

Изложены основы синергетического подхода к оценке развития аграрной сферы. Авторами сделан вывод о том, что аграрную сферу можно рассматривать как сложную систему и исследовать с позиций синергетического подхода в виду неопределенности и нестабильности условий ее функционирования и развития. Основными направлениями данного подхода применительно к отечественному агропроизводству можно выделить два: развитие инвестиционно-инновационной среды в сельском хозяйстве и создание агрокластеров.

Предложен термин «стратегия развития» применительно к свеклосахарному подкомплексу АПК и выделены основные принципы для выработки стратегии развития. При этом авторы утверждают, что разработка предложенных принципов должна осуществляться по каждому этапу производственного цикла подкомплекса. Предложены четыре типа стратегии предусматривающие развитие свеклосахарного подкомплекса АПК Российской Федерации: защита положения на рынке, дифференциация продукции, фокусирование на продукте (или узкой специализации) и интеграционный рост, с помощью вертикальной интеграции.

**Svyatova O., Soloshenko R. The scientific fundamentals for the organization of the development of strategic management of the sugar beet subcomplex of the Russian Federation on the basis of a synergistic approach.** In the research was indicated necessity of the development of theoretical and methodological basis of the strategic management of sugar beet

subcomplex in view of the using a synergistic approach. This is perspective scientific field allows to synthesize ideas, principles, elements, mechanism of the system approach, the economic synergy and strategic market management, managerial decision-making in accordance with the concept of improving the efficiency of economic activity.

Synergetic approach is a new interdisciplinary field of researching in the world's science which studies the general laws, the processes of self-organization and spontaneous processes of disorganization in open non-linear systems of different nature. Synergetic approach is applied to researching of the efficiency of economic activity.

Economic synergetics based on the principles and fundamental theories of evolution, dialectic, systems, self-organization, cybernetics, and other theories. Synergetic processes in economy are manifested in the form of the corresponding effects. Our scientific opinion based on position that researching and management of synergistic effects in economy allows to improve efficiency of economic activity.

There are generalized the conceptual positions of strategic management and the benefits of a synergistic approach in the context of economic activity. There are revealed new fields of researching and synergistic concepts: the synergetic development, the synergetic market and synergetic management.

In the article was contained the foundations of a synergistic approach to the assessment of the development of the agrarian sector. The authors concluded that the agrarian sphere can be regarded as a difficult system and investigated on the basis of synergetic approach because the conditions of its functioning and development are not determined and unstable. There are 2 main fields of this approach are applied in Russian agriculture: increasing investment and innovation conditions in an agriculture and creating of the agricultural clusters.

In the article was proposed the term « development strategy» in the context of sugar beet subcomplex. There are identified the basic principles for the development strategy. The authors consider that the development of the proposed principles should be carried out at each stage of the production cycle. There are proposed four types of strategies of the development of the sugar beet subcomplex of the Russian Federation: the protection of market position, product differentiation, focusing on the product (or specialization) and integration growth on the basis of vertical integration.

**Ключевые слова:** стратегическое управление, синергетический подход, синергетический эффект, эффективное функционирование и развитие экономики, аграрная сфера экономики, свеклосахарный подкомплекс, продовольственная безопасность.

**Keywords:** strategic management, synergetic approach, synergetic effect, the effective functioning and development of the economy, agrarian sphere of economy, sugar beet subcomplex, food security.