

## **СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА**

В умовах нестабільної економіки, що характеризується значною мінливістю факторів внутрішнього і зовнішнього середовища функціонування підприємства, загрозами його фінансовим інтересам з боку окремих суб'єктів господарювання, високим рівнем фінансових ризиків, одним з актуальних напрямків фінансового менеджменту є здійснення управління фінансовою безпекою підприємства.

На наш погляд, під фінансовою безпекою підприємства слід розуміти складову економічної безпеки підприємства, стан, який забезпечує фінансову стійкість підприємства та захищеність фінансових аспектів діяльності та інтересів підприємства від існуючих загроз його нормальному функціонуванню та стійкому розвитку.

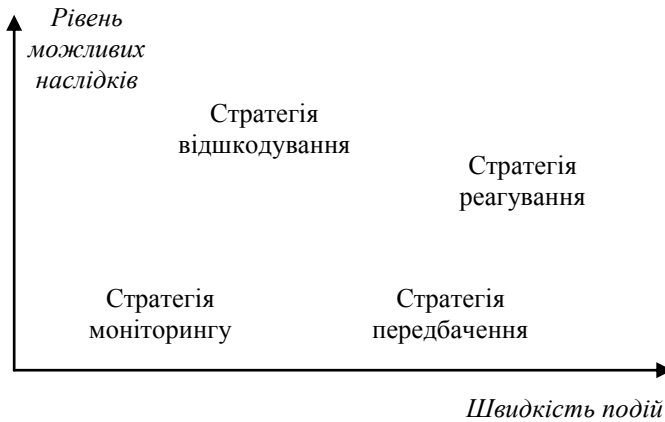
Загроза фінансовим інтересам підприємства є об'єктивним явищем господарської діяльності підприємства. Під час своєї діяльності кожне підприємство стикається з низкою негативних впливів які перешкоджають реалізації їхніх фінансових інтересів. Результати проведеного дослідження загроз фінансовій безпеці підприємства встановили, що найбільш вагоме значення для врахування під час управління фінансовою безпекою мають їх поділ на зовнішні та внутрішні. Серед зовнішніх найбільш вагомий вплив чинять: нерозвиненість ринків капіталу і їх інфраструктури, недостатньо розвинена правова система захисту прав інвесторів і виконання законодавства, криза грошової і фінансово-кредитної систем, нестабільність економіки, недосконалість механізмів формування економічної політики держави. Серед внутрішніх небезпек і загроз, що впливають на фінансову безпеку, виділяються умисні або випадкові помилки менеджменту в області управління фінансами підприємства, пов'язані з вибором стратегії підприємства, управлінням і оптимізацією активів і пасивів підприємства тощо.

Для забезпечення фінансової безпеки підприємства необхідно щоб на підприємстві була відповідним чином побудована система управління фінансовою безпекою, яка зможе вдало протистояти різного роду загрозам нормальному функціонуванню та стійкому розвитку підприємства. Однією зі складових цієї системи є стратегія управління фінансовою безпекою підприємства. Під стратегією

управління фінансовою безпекою підприємства слід розуміти систему управлінських рішень, яка забезпечує підтримання належного рівня фінансової безпеки підприємства з метою ефективної реалізації його загальної стратегії та досягнення визначених стратегічних цілей.

Можна виділити чотири типи стратегії управління фінансовою безпекою залежно від швидкості виникнення загроз та рівню прояву можливих наслідків таких загроз: стратегія реагування (спрямована на реагування раптово виниклих загроз виробничій діяльності), стратегія передбачення (спрямована на прогнозування та своєчасне виявлення небезпек і загроз, цілеспрямоване дослідження ситуації як усередині так і ззовні підприємства), стратегія відшкодування (спрямована на відшкодування нанесеного збитку), стратегія моніторингу (спрямована на спостереження за середовищем підприємства з метою його аналізу та систематизації для подальшого прийняття відповідних рішень для адекватної відповіді та нейтралізацію загроз).

Вибір стратегій пропонується робити керуючись матрицею вибору стратегій управління фінансовою безпекою підприємства, представленої на рис. 1.



**Рисунок 1 – Матриця вибору стратегій управління фінансовою безпекою підприємства**

Таким чином, розробка та реалізація стратегій управління фінансовою безпекою підприємства є необхідною умовою забезпечення його фінансової стійкості та захищеності фінансових інтересів від існуючих загроз його нормальному функціонуванню.