

ФУНКЦІЇ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Обліково-аналітичне забезпечення – це організація процесу збору, обробки, узагальнення і збереження облікової і аналітичної інформації, узгодження її руху між різними структурними підрозділами управлінської служби, забезпечення ефективної взаємодії з зовнішнім середовищем з метою інформаційного забезпечення системи управління та зовнішніх користувачів [1].

Досягнення мети діяльності підприємства вимагає в рамках системи обліково-аналітичного забезпечення розподілу функцій між її складовими та розподілу функціональних обов'язків між працівниками обліково-аналітичної служби. Крім того, функції обліково-аналітичного забезпечення повинні бути узгоджені з метою діяльності підприємства в цілому та метою інформаційного забезпечення управління зокрема.

Функції обліково-аналітичного забезпечення системи управління підприємства можна узагальнити таким чином: інформаційна, яка полягає у забезпеченні системи управління інформацією про діяльність підприємства внутрішніх і зовнішніх користувачів; облікова, яка полягає у відображенні фактів господарської діяльності підприємств; аналітична, яка полягає у здійсненні на підставі первинних аналітичних даних економічного аналізу діяльності підприємств; контрольна, яка полягає у забезпеченні всіх рівнів менеджменту відповідного рівня контролю; оцінювальна, яка полягає у проведенні системних заходів визначення доцільності функціонування системи контролю та прийняття управлінських рішень

Серед завдань інформаційної функції можна виокремити: задоволення інформаційних потреб внутрішніх користувачів системи управління в межах спрощеної форми бухгалтерського обліку; задоволення інформаційних потреб зовнішніх користувачів в межах спрощених форм фінансової звітності.

Серед завдань облікової функції слід відзначити: збір, реєстрація і обробка економічної інформації в межах спрощеної форми бухгалтерського обліку; формування облікової інформації за видами обліку (бухгалтерський, управлінський); формування облікової

інформації з необхідним рівнем її деталізації і узагальнення; забезпечення управлінського персоналу обліковою інформацією належного рівня якості та в необхідні для прийняття рішень терміни; формування облікової інформації для задоволення інформаційних потреб зовнішніх користувачів

Серед завдань аналітичної функції можна зазначити: аналіз доцільності запровадження окремих елементів управлінського обліку та внутрішнього контролю; аналіз ефективності використання трудових, фінансових, матеріальних ресурсів в межах їх обмежених обсягів в рамках невеликого підприємства; аналіз дотримання встановлених завдань системи управління та запланованих показників діяльності; аналіз та порівняння понесених додаткових витрат з отриманим матеріальним чи іншим економічним ефектом; аналіз фінансового стану та результатів діяльності малого підприємства в межах матеріального та технічного забезпечення.

Серед завдань контрольної функції доцільно виокремити: контроль за дотриманням запланованих обсягів використання ресурсів малого підприємства; контроль за виконанням планових показників діяльності та виявлення вузьких місць в системі управлінні; контроль за використанням обмежених ресурсів малого підприємства.

Серед завдань оцінювальної функції можна зазначити: оцінка ефективності системи обліково-аналітичного забезпечення з позиції дотримання принципу «витрати-вигоди»; оцінка ефективності функціонування системи управління; оцінка фінансового стану та результатів діяльності малого підприємства; оцінка виконання планових завдань та напрямів перевитрат ресурсів підприємства; оцінка ефективності прийняття управлінських рішень.

Таким чином, кожна із цих функцій в системі управління підприємством виконує певні завдання. На склад функцій обліково-аналітичного забезпечення не впливає розмір підприємства та його галузева належність, однак завдання, які повинні вирішуватися в межах кожної функції можуть відрізнятися.

Інформаційні джерела

1. Гоголь Т.А. Обліково-аналітичне забезпечення управління підприємств малого бізнесу : монографія / Т. А. Гоголь. – Чернігів : Видавець Лозовий В.М., 2014. – 384 с.
2. Матієшин М.М. Сутність обліково-аналітичного забезпечення процесу експлуатації основних засобів будівельних підприємств // М. М. Матієшин // Інноваційна економіка. - № 3. 2014 (52) – С. 255-262.