



**Міністерство освіти і науки України**  
**ДЕРЖАВНИЙ БІОТЕХНОЛОГІЧНИЙ**  
**УНІВЕРСИТЕТ**  
**Факультет менеджменту, адміністрування та**  
**права**  
**Кафедра менеджменту, бізнесу і**  
**адміністрування**

## **МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ**

**Методичні вказівки для самостійного вивчення  
дисципліни**

для здобувачів першого (бакалаврського) рівня  
вищої освіти денної та заочної форми навчання  
спеціальності 073 "Менеджмент"

Харків  
2024

Міністерство освіти і науки України  
ДЕРЖАНИЙ БІОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Факультет менеджменту, адміністрування та права  
Кафедра менеджменту, бізнесу і адміністрування

## **МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ**

Методичні вказівки для самостійного вивчення  
дисципліни  
для здобувачів першого (бакалаврського) рівня  
вищої освіти денної та заочної форми навчання  
спеціальності 073 "Менеджмент"

Затверджено рішенням навчально-методичної  
комісії факультету менеджменту,  
адміністрування та права  
Протокол № 1 від 17.09.2024 р.

Харків  
2024

УДК 005.5  
С12

Схвалено  
на засіданні кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування  
Протокол № 1 від 27.08.2024 р.

## **Рецензенти:**

**Данько Ю.І.**, проректор з наукової роботи Сумського національного аграрного університету, д-р екон. наук, професор;

**Ніценко В.С.** – доктор економічних наук, професор кафедри бухгалтерського обліку, аналізу и аудиту Одеського національного університету імені І.І. Мечникова

Методи прийняття управлінських рішень: методичні вказівки для самостійного вивчення дисципліни для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форми навчання спеціальності 073 "Менеджмент" / Державний біотехнологічний університет; упоряд. Ю.М. Сагачко, М.В. Ослопова. - Харків: [б. в.], 2024. - 20 с.

Методичні вказівки з дисципліни " Методи прийняття управлінських рішень " розроблено відповідно до навчальної програми. Видання включає організацію та планування самостійної роботи здобувачів.

Видання призначене здобувачам першого (бакалаврського) рівня вищої освіти денної та заочної форми навчання спеціальності 073 "Менеджмент"

Відповідальний за випуск: к.е.н., доцент Сагачко Ю.М.

© Сагачко Ю.М., Ослопова М.В., упорядкування, 2024  
© ДБТУ, 2024

## ПЕРЕДМОВА

Самостійна робота здобувачів є складовою навчального процесу, важливим чинником, який формує вміння навчатися, сприяє активізації засвоєння здобувачем знань та їх реалізації, основним засобом опанування навчального матеріалу в час, вільний від обов'язкових навчальних занять.

Мета самостійної роботи здобувачів — сприяти засвоєнню в повному обсязі навчальної програми дисципліни “Методи прийняття управлінських рішень” та формуванню самостійності як особистісної риси та важливої професійної якості, сутність якої полягає в умінні систематизувати, планувати та контролювати власну діяльність.

Завдання самостійної роботи здобувачів — засвоєння певних знань, умінь, навичок, закріплення та систематизація здобутих знань, їх застосування при виконанні практичних завдань і творчих робіт, а також виявлення прогалин у системі знань із предмета “Методи прийняття управлінських рішень”.

Зміст самостійної роботи здобувача з дисципліни “Методи прийняття управлінських рішень” визначається навчальною програмою дисципліни, методичними матеріалами, завданнями викладача.

Самостійна робота здобувача забезпечується системою навчально-методичних засобів, передбачених для вивчення навчальної дисципліни “Методи прийняття управлінських рішень”: підручником, навчальними та методичними посібниками, методичними матеріалами для самостійної роботи здобувачів, конспектом лекцій тощо.

Самостійна робота здобувача з навчальної дисципліни “Методи прийняття управлінських рішень” організовується з дотриманням низки вимог:

- обґрунтування необхідності завдань загалом і конкретного завдання зокрема;
- надання детальних методичних рекомендацій щодо виконання роботи;

- надання можливості здобувачам виконувати творчі роботи, які відповідають умовно-професійному рівню засвоєння знань, не обмежуючи їх виконанням стандартних завдань;

- підтримання постійного зворотного зв'язку зі здобувачами у процесі виконання самостійної роботи, що є чинником ефективності навчального середовища.

Перелік завдань для самостійної роботи, форми її організації та звітності, термін виконання та кількість балів, які можна отримати за виконання завдань, визначаються викладачем кафедри при розробці робочої навчальної програми дисципліни (розділ “Самостійна робота здобувачів”).

Здобувачі, які починають вивчати дисципліну “Методи прийняття управлінських рішень”, повинні бути поінформовані викладачем про організацію самостійної роботи, її форми та види, терміни виконання, форми контролю та звітності, кількість балів за виконання завдань.

Організація та контроль процесу і змісту самостійної роботи та її результатів здійснюються викладачами кафедри.

Оцінки (бали), одержані здобувачами за виконання різних видів самостійної роботи, фіксуються викладачами і повинні бути доведені до відома здобувачам.

## 1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітня програма, рівень вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни		
		денна форма навчання	заочна форма навчання	
Кількість кредитів – 3	<b>Галузь знань:</b> 07 «Управління адміністрування» <b>Спеціальність:</b> 073 "Менеджмент"	Статус дисципліни:		
		<i>обов'язкова</i>		
		Мова викладання:		
		<i>українська</i>		
Змістових модулів – 2	Освітня програма: «Менеджмент»  Рівень вищої освіти: перший (бакалаврський)	<b>Рік підготовки:</b>		
Загальна кількість годин - 90		4-й		4-й
		<b>Семестр</b>		
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 2 самостійної роботи студента - 66		8-й		8-й
		<b>Лекції</b>		
		12 год.		6 год.
		<b>Практичні, семінарські</b>		
		12 год.		6 год.
		<b>Лабораторні</b>		
		- год.		- год.
		<b>Самостійна робота</b>		
		66 год.		78 год.
	Вид контролю: залік			

## 2. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						Заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	с.р.о		л	п	лаб	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>Змістовий модуль 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ РОЗРОБКИ, ПРИЙНЯТТЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ</b>												
Тема 1. Теоретичні основи прийняття управлінських рішень	15	2	2	-		11	15	1	1			13
Тема 2 Підготовка та прийняття управлінських рішень	15	2	2	-		11	15	1	1	-		13
Тема 3. Методи та прийоми, що використовуються в процесі розробки та прийняття управлінських рішень	15	2	2			11	15	1	1	—		13
Разом за змістовим модулем 1	<b>45</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	-		<b>33</b>	<b>45</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	-		<b>39</b>
<b>Змістовий модуль 2. ТЕХНОЛОГІЇ РОЗРОБКИ, ПРИЙНЯТТЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ</b>												
Тема 4. Організація контролю за виконанням та оцінка ефективності управлінських рішень	15	2	2	-		11		1	1			13
Тема 5. Розробка функціональних управлінських рішень	15	2	2	-		11		1	1			13
Тема 6. Креативний підхід в процесі розробки і реалізації управлінських рішень	15	2	2	-		11		1	1			13
Разом за змістовим модулем 2	<b>45</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	-		<b>33</b>		<b>3</b>	<b>3</b>	-		<b>39</b>

# **ЗМІСТ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ**

## **з дисципліни**

### **"МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ"**

**Змістовий модуль 1. «Теоретико-методологічні основи розробки, прийняття та реалізації управлінських рішень»**

#### **ТЕМА 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ**

Загальні поняття про управлінське рішення. Основні вимоги до управлінських рішень. Сутність та класифікація управлінських рішень. Моделі прийняття управлінських рішень (класична, поведінкова, ірраціональна). Фактори, що впливають на прийняття управлінських рішень. Управлінське рішення як психологічний процес. «Психологічні» рекомендації щодо розв'язання проблем прийняття управлінських рішень.

#### **Теми рефератів**

1. Загальнотеоретичні методи, сутність, особливості, сфера застосування.
2. Психолінгвістичні аспекти прийняття рішень.
3. Роль і місце управлінського рішення в процесі управління й управлінської діяльності.
4. Інформаційні технології в процесі прийняття управлінських рішень.

#### **Контрольні питання і навчальні завдання**

1. Існує думка про те, що управлінське рішення – це основа управління. У чому роль цієї “основи”? Яке місце займає рішення в циклі управління?
2. Які основні фактори впливають на розробку та прийняття управлінського рішення? Які особливості прийняття рішення можна виокремити, беручи до уваги наявність категорій проблем?
3. Усім відомий вислів “Повторення – мати навчання”.



Прокоментуйте його з погляду процесу прийняття управлінських рішень.

4. Як ви вважаєте, коли краще приймати рішення: у відповідь на зміну ситуації чи для її створення? Порівняйте основні положення ситуаційного та системного підходів.

5. Які методи ситуаційного аналізу застосовують під час розгляду конфліктних ситуацій, ситуацій в умовах визначеності, невизначеності, ризику?

## **ТЕМА 2. ПІДГОТОВКА ТА ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ**

Процес підготовки управлінських рішень. Методологія та умови прийняття управлінських рішень. Моделювання процесу прийняття управлінських рішень.

### **Теми рефератів**

1. Моделювання та прогнозування в процесі прийняття управлінських рішень

2. Проблеми та помилки у процесі прийняття управлінських рішень

3. Фактори, що впливають на якість прийнятих рішень у великих корпораціях

4. Технології підтримки управлінських рішень на основі штучного інтелекту

### **Контрольні питання і навчальні завдання**

1. Зміст основних етапів прийняття управлінських рішень (за М. Месконом)

2. Обсяг та технологія робіт по забезпеченню підготовки до розробки і прийняття управлінського рішення

3. Етапи підготовки до прийняття управлінських рішень

4. етапи формування механізму управління

5. Методологічні підходи до прийняття управлінських рішень

6. Моделювання управлінського рішення.

7. Характеристики основних концептуальних моделей

процесу прийняття управлінських рішень у різних сферах.

**Завдання**

Опишіть процес прийняття конкретного управлінського рішення у вашій або відомій вам організації. Визначте етапи, які були пройдені, а також проаналізуйте, які фактори вплинули на прийняття рішення (зовнішні та внутрішні).

### **ТЕМА 3. МЕТОДИ ТА ПРИЙОМИ, ЩО ВИКОРИСТОВУЮТЬСЯ В ПРОЦЕСІ РОЗРОБКИ ТА ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ**

Етапи прийняття управлінських рішень. Системний аналіз і його основні методичні прийоми. Евристичні методи прийняття управлінських рішень. Експертні методи прийняття управлінських рішень. Інші методи прийняття управлінських рішень.

#### **Теми рефератів**

1. Управлінські рішення: методи прийняття.
2. Основні методи і прийоми розробки прийняття управлінських рішень.
3. Евристичні методи розробки рішень.
4. Організація та ефективність використання експертних оцінок.

#### **Контрольні питання і навчальні завдання**

1. Принципи і методи прогнозування. Методи екстраполяції. Параметричні методи. Експертні методи. Сутність нормативного, експериментального, індексного методів прогнозування. Організація робіт із прогнозування.

3. Сутність і принципи аналізу, область застосування. Методи: порівняння, індексний, балансовий, ланцюгових підстановок, елімінування, графічний, функціонально-вартісний і факторний аналіз і їхнє застосування з ЕОМ.

4. Економіко-математичні методи аналізу. Використання PEST-аналізу (політика, економіка, соціум,

технологія), SWOT-аналізу (сильні і слабкі сторони, можливості і погрози), SNN-підхід до аналізу внутрішніх ресурсів (сильної, нейтральної, слабкої позиції), підходу до економічного обґрунтування прийнятих рішень.

5. У чому полягає зміст евристичних методів? У яких випадках вони набувають широкого застосування?

6. Чому під час прийняття управлінських рішень виникає необхідність проведення експертизи? Яка мета її проведення?

7. Як пов'язані прогнозування та процес прийняття управлінських рішень? Яка роль прогнозування в управлінні організацією?

## **ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ № 2** **«ТЕХНОЛОГІЇ РОЗРОБКИ, ПРИЙНЯТТЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ** **УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ»**

### *Лекції*

#### **ТЕМА 4. ОРГАНІЗАЦІЯ КОНТРОЛЮ ЗА ВИКОНАННЯМ ТА ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ**

Організація та контроль виконання управлінських рішень. Управлінські рішення та відповідальність. Ефективність управлінських рішень.

#### **Теми рефератів.**

1. Поняття та види контролю реалізації управлінських рішень.
2. Функції контролю реалізації управлінських рішень.
3. Вимоги до ефективного контролю реалізації управлінських рішень. Типові помилки контролю.
4. Організація виконання прийнятих рішень.
3. Соціально-психологічні аспекти контролю.

#### **Контрольні питання і навчальні завдання**

1. Які етапи включає процес виконання рішення?
2. Які форми і методи застосовуються для доведення задач?
3. Для чого і як проводять інструктаж?
4. Розкрийте суть, цілі, змісту та процесу контролю.
5. Охарактеризуйте види контролю.
6. У чому полягає суть психології поведінки керівника і виконавця в процесі контролю?
7. Що дає контроль підлеглим?
8. Дотримання яких психологічних умов підвищує ефективність контролю?
9. Охарактеризуйте на конкретному прикладі етапи процесу контролювання.

## **ТЕМА 5. РОЗРОБКА ФУНКЦІОНАЛЬНИХ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ**

Способи та методи прийняття інвестиційних рішень. Фінансові рішення, їх розробка, прийняття та реалізація. Прийняття управлінських рішень в логістичній діяльності.

### **Теми рефератів.**

1. Основні складники управлінських логістичних рішень.
2. Прийняття фінансових рішень
3. Управління інвестиційними рішеннями.
4. Моделі оцінки та прогнозування фінансового стану підприємства.

### **Контрольні питання і навчальні завдання**

1. Назвіть основні критерії прийняття оптимальних логістичних управлінських рішень.
2. Що являє собою модель беззбитковості? Для розробки яких управлінських рішень доцільно використовувати цю модель?
3. Що являють собою методи оцінки інвестицій за

строками окупності та розрахунковою нормою прибутку? Як саме доцільно використовувати ці методи: обирати один із них залежно від ситуації чи одночасно використовувати обидва методи?

4. Об'єктами фінансового інвестування є грошові та фондові активи. Які основні моменти мають урахувувати менеджери під час розробки та прийняття рішень щодо інвестування в ці активи?

## **ТЕМА 6. КРЕАТИВНИЙ ПІДХІД В ПРОЦЕСІ РОЗРОБКИ І РЕАЛІЗАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ**

Креативність в менеджменті. Формування креативних команд. Творчий процес вирішення проблем.

### **Теми рефератів.**

1. Технології та інструменти для підтримки творчого процесу в командній роботі.

2. Роль креативності в прийнятті управлінських рішень: від ідеї до реалізації.

3. Інструменти дизайн-мислення в процесі розробки управлінських рішень.

4. Креативність і ризик: баланс у процесі прийняття рішень.

### **Контрольні питання і навчальні завдання**

1. Що таке креативний підхід у менеджменті та які його ключові характеристики?

2. Які основні етапи процесу розробки управлінських рішень? Як креативність впливає на кожен.

3. Назвіть найбільш розширені методи генерації ідей у процесі прийняття управлінських рішень

4. Які фактори перешкоджають креативності у розробці управлінських рішень та як їх долати?

Проаналізуйте кейс впровадження творчого підходу в успішній компанії (наприклад, Google, Apple або інший приклад для вибору). Визначте ключові елементи їхнього підходу та результату.

## ТЕМАТИКА САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ

Усі здобувачі мають можливість звернути одну із запропонованих тем для самостійного виконання поглибленого теоретичного дослідження. Для тих, хто має академічну заборгованість, передбачена можливість вибору додаткових тем із відповідного змістового модуля, що є предметом заборгованості. Завдання мають бути виконані таким чином, щоб кількість додаткових балів дозволила успішно закрити академічну заборгованість і отримати позитивну оцінку за модуль.

У деяких випадках здобувачам можна додати 2-3 додаткових дослідження, щоб ліквідувати заборгованість кожного модуля або набрати достатню кількість балів для досягнення високої оцінки.

### Самостійна робота

<i>Теми</i>	<i>денна форма навчання, год</i>	<i>заочна форма навчання, год</i>
1. Поняття рішення. Види рішень	3	6
2. Способи прийняття управлінських рішень	4	2
3. Поняття інформації в прийнятті рішень	4	6
4. Прийняття рішень і структурні типи організацій	3	6
5. Культура прийняття рішень	3	2
6. Роль інтуїції та інших "ірраціональних навичок" в процесі прийняття рішення	3	6
7. Фактори, які заважають приймати рішення	3	
8. Модель сміттевого контейнера	4	6
9. Раціонально-дедуктивна модель	3	
10. Науковий менеджмент: тейлоризм	3	6
11. Філософія безперервного вдосконалення	3	6
12. Теорія хаосу	3	6
13. Тотальне управління якістю (TQM)	4	
14. Управління в умовах кризи	3	
15. Сутність програмно-цільового підходу.	4	6

16. Управлінське рішення як психологічний процес. «Психологічні» рекомендації щодо розв'язання проблем прийняття управлінських рішень.	3	6
17. Закони, принципи та методи що впливають на розробку та реалізацію технології прийняття управлінських рішень	3	6
18. Прийняття управлінських рішень в різних умовах середовища	3	2
19. Методична основа підготовки проєктів управлінських рішень	4	
20. Моделювання управлінських процесів	3	6
<b>РАЗОМ</b>	<b>66</b>	<b>78</b>

## РОЗПОДІЛ БАЛІВ, ЯКІ ОТРИМУЮТЬ ЗДОБУВАЧІ

Поточне тестування та самостійна робота				Всього балів
Змістовий модуль 1		Змістовий модуль 2		
Т 1-2	Т 3	Т 4-5	Т. 6	<b>20</b>
5	5	5	5	
індивідуальної науково-дослідної роботи				20
Поточне тестування за розділами				60
Загальна оцінка				100

## МЕТОДИ КОНТРОЛЮ

Під час вибору критеріїв оцінки засвоєння здобувачем програми дисципліни враховано виконання програми і засвоєння матеріалу в частині лекційних і семінарських і практичних занять, а також виконання передбаченої програмою самостійної роботи.

Усі види контролю (усне опитування, письмове опитування, модульне опитування, тестове опитування) тісно пов'язані та організовуються так, щоб стимулювати ефективну самостійну роботу здобувачів і забезпечити об'єктивне оцінювання рівня їх знань.

Після закінчення вивчення курсу (частини курсу) підсумковий контроль з дисципліни проводиться у формі екзамену і здобувач може набрати протягом семестру в точках контролю від 60 до 100 балів включно.

#### Шкала оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		оцінка за модуль	для заліку
31-35	A	відмінно	зараховано
28-30	B	добре	
26-27	C		
23-25	D	задовільно	
21-22	E		
13-20	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-12	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

## РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

### Базова

1. Катренко А.В. Основи системного аналізу та методи прийняття рішень: підручник. Львів: «Новий світ-2000», 2009. – 396 с.

2. Старіш О.Г. Системологія: підручник. К.: Центр навчальної літератури, 2005. – 232 с.

3. Шарапов О.Д., Дербенцев В.Д., Семьонов Д.Є. Основи системного аналізу та методи прийняття рішень: Навч.-метод. посібник для самост. вивч. дисц. К.: КНЕУ, 2003. 154 с.



4. Рева О. М. Прийняття рішень на кожному кроці і... з посмішкою: Посібник. Кіровоград: Поліграфічні послуги, 2007. 308 с.

5. Катренко А.В., Пасічник В.В., Пасько В.П. Теорія прийняття рішень. Підручник. К.: Видавнича група BNV, 2009. 448 с.

6. Клименко М. М., Дуброва О.С. Обґрунтування господарських рішень та оцінка ризиків: Навчальний посібник. К.: КНЕУ, 2005. 252 с.

7. Половцев О.В. Системний підхід та інформаційні технології підтримки прийняття рішень в державному управлінні: монографія. Донецьк: Східний видавничий дім, 2010. – 206 с.

8. Гевко І.Б. Методи прийняття управлінських рішень: Підручник. К.: КОНДОР, 2009. – 187 с.

9. Василенко В. О. Теорія і практика розробки управлінських рішень: Навчальний посібник. К. : ЦУЛ, 2002. 420 с.

10. Приймак В. М. Прийняття управлінських рішень: Навчальний посібник. К.: Атіка, 2008. 240 с.

11. Дерлоу Д. Ключові управлінські рішення. Технологія прийняття рішення: Посібник. К.: Всеуито, Наукова думка, 2001. – 242 с.

12. Кігель В. Р. Методи і моделі підтримки прийняття рішень у ринковій економіці: Монографія. К.: ЦУЛ, 2003. 202 с.

13. Петруня Ю. Є., Говоруха В. Б., Літовченко Б. В. та ін. Прийняття управлінських рішень. Навч. посіб./ за ред. Ю. Є. Петруні. 2-ге вид. К.: Центр учбової літератури, 2011. 216 с.

#### **Допоміжна**

1. Бурцева О. Є., Пефтієва Ю. Є. Планування та прогнозування як основа прийняття управлінських рішень: зміст, класифікації та порівняння. Бізнес Інформ. 2016. № 11. С. 392-397.110.

2. Вітюк М. О., Бурдейна Л. І. Прийняття управлінських рішень за умови невизначеності та ризику в АПК. Вісник

Одеського національного університету. Серія : Економіка. 2014. Т. 19, Вип. 1(1). С. 142-145.

3. Кузиляк В. Підходи до розроблення та прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності та ризику / В. Кузиляк, Р. Яковчук, А. Саміло, О. Повстин, В. Шишко // Вісник Національного університету "Львівська політехніка". Юридичні науки. 2016. № 855. С. 218-224.

4. Виноградова О. В. Проблеми регламентації контролю процесу прийняття управлінських рішень на підприємстві / О. В. Виноградова, О. А. Кондрашов // Проблеми економіки. 2015. № 4. С. 195-201.

5. Грідін О.В., Заїка С.О., Сагачко Ю.М. Операційний менеджмент у контексті застосування сучасних аналітичних інструментів до ухвалення управлінських рішень. *Цифрова економіка та економічна безпека*. 2024. Випуск 4(13). С. 3-10. URL: <http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/408>

DOI: 10.32782/dees.13-1

10. Сагачко Ю.М., Божидай І.І. РОЛЬ Адміністративного менеджменту у процесі прийняття управлінських рішень. “Успіхи і досягнення у науці (Серія «Право», Серія «Освіта», Серія «Управління та адміністрування», Серія «Соціальні та поведінкові науки»)”: журнал. 2024. № 5(5) 2024. С. 543-551. [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-5\(5\)-543-550](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-5(5)-543-550)

11. Zaika, S., Hridin, O., & Sahachko, Y. (2024). THE ESSENCE OF EXPERT ANALYTICS AS A BASIS FOR MANAGERIAL DECISION-MAKING IN OPERATIONAL MANAGEMENT. *Економіка розвитку систем*, 6(1), 76-83. <https://doi.org/10.32782/2707-8019/2024-1-8>

12. Сагачко Ю.М., Заїка С.О., Грідін О.В. Роль експертної аналітики у взаємодії адміністративного та операційного менеджменту для ефективного прийняття рішень. “Успіхи і досягнення у науці (Серія «Право», Серія «Освіта», Серія «Управління та адміністрування», Серія «Соціальні та поведінкові науки»)”: журнал. 2024. No 6(6) 2024. с. 585-595.

## Інформаційні ресурси

Бібліотека ім. В.І. Вернадського.	URL:
<a href="http://www.nbuv.gov.ua/">http://www.nbuv.gov.ua/</a>	
Бібліотека ім. В.Г. Короленко.	URL:
<a href="http://korolenko.kharkov.com/">http://korolenko.kharkov.com/</a>	
Бібліотека ДБТУ <a href="https://library.btu.kharkov.ua/">https://library.btu.kharkov.ua/</a>	
Електронна бібліотека. URL: <a href="http://lib.meta.ua/">http://lib.meta.ua/</a>	
Нормативно-правова база України	URL:
<a href="http://zakon3.rada.gov.ua/">http://zakon3.rada.gov.ua/</a>	
Державна служба статистики України	URL:
<a href="http://www.ukrstat.gov.ua/">http://www.ukrstat.gov.ua/</a>	

Навчальне видання

**МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ**

Методичні вказівки  
для самостійного вивчення дисципліни

Упорядник:  
**САГАЧКО** Юлія Миколаївна  
**ОСЛОПОВА** Марина Валеріївна

Формат 60x84/16 Гарнітура Times New Roman  
Папір для цифрового друку. Друк ризографічний.  
Ум. рук. арк. 2,68

Державний біотехнологічний університет  
61002, м. Харків вул. Алчевських, 44