

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Полтавський державний аграрний університет

Кафедра обліку і оподаткування

**«БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК, КОНТРОЛЬ ТА АНАЛІЗ
В УМОВАХ ІНСТИТУЦІЙНИХ ЗМІН»**

**Збірник наукових праць VII Всеукраїнської науково-
практичної конференції**



ПОЛТАВА 2024



УДК 657

Бухгалтерський облік, контроль та аналіз в умовах інституційних змін:
Збірник наукових праць VII Всеукраїнської науково-практичної конференції.
31 жовтня 2024 р., м. Полтава, / Полтавський державний аграрний університет.
Полтава: ПДАУ, 2024. 1495 с.

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ:

Голова організаційного комітету: **КАНЦЕДАЛ НАТАЛІЯ** – к.е.н., доцент, завідувач кафедри обліку і оподаткування Полтавського державного аграрного університету

Секретар організаційного комітету: **ЛЕГА ОЛЬГА** – к.е.н., доцент, професор кафедри обліку і оподаткування Полтавського державного аграрного університету

Члени організаційного комітету:

ГНАТИШИН ЛЮДМИЛА – д.е.н., професор, завідувач кафедри обліку та оподаткування Львівського національного університету природокористування

ДУБІНІНА МАРИНА – д.е.н., професор, завідувач кафедри обліку і оподаткування Миколаївського національного аграрного університету

ЗАЙЦЕВ ЮРІЙ - д.е.н., професор, професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування Полтавського державного аграрного університету

ЗОЛЯ ОЛЕКСІЙ - д.е.н., професор, завідувач кафедри фінансів, банківської справи та страхування Полтавського державного аграрного університету

КОБСЛЄВА ТЕТЯНА – д.е.н., професор, професор кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут»

ПЕРЕРВА ПЕТРО - д.е.н., професор, завідувач кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут»

СЛАВКОВА ОЛЕНА - д.е.н., професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування Сумського національного аграрного університету

СУК ПЕТРО - д.е.н., професор, професор кафедри обліку і оподаткування Відокремленого підрозділу Національного університету біоресурсів і природокористування України «Ніжинський агротехнічний інститут»

ХОМИН ПЕТРО – д.е.н., професор, професор кафедри обліку та аудиту Тернопільського національного університету ім. Івана Пулюя

АРАНЧІЙ ДМИТРО - к.е.н., доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування Полтавського державного аграрного університету

БЕЗКРОВНИЙ ОЛЕКСАНДР – декан факультету обліку та фінансів, к.е.н., доцент, професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування Полтавського державного аграрного університету

ГУБАРИК ОЛЬГА - к.е.н., доцент, в.о. зав. кафедри обліку, оподаткування та управління фінансово-економічною безпекою, Дніпровського державного аграрно-економічного університету

ПРИЙДАК ТЕТЯНА– к.е.н., доцент, доцент кафедри обліку і оподаткування Полтавського державного аграрного університету

ПРОКОПИШИН ОКСАНА – к.е.н., доцент, доцент кафедри обліку та оподаткування Львівського національного університету природокористування

СКИБА ГАННА - к.е.н., доцент, завідувач кафедри обліку і оподаткування Навчально-наукового Інституту управління, економіки та бізнесу «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом»

СТАМАТ ВІКТОРІЯ - к. е. н., доцент, доцент кафедри менеджменту та маркетингу Миколаївського національного аграрного університету;

ЯЛОВЕГА ЛЮДМИЛА – к.е.н., доцент, доцент кафедри обліку і оподаткування Полтавського державного аграрного університету

© Автори, 2024

© Кафедра обліку і оподаткування, 2024

© Полтавський державний аграрний університет, 2024



БОНДАРЄВ ОЛЕКСАНДР, здобувач PhD
Науковий керівник – **ЗАЇКА СВІТЛАНА**, к.е.н., доцент
Державний біотехнологічний університет, м. Харків

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ПОЛІТИЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ: ВИКЛИКИ ДЛЯ ДЕРЖАВНИХ ІНСТИТУЦІЙ ТА ПОШУК ЕФЕКТИВНИХ РІШЕНЬ

Публічне управління відіграє вирішальну роль у забезпеченні ефективної діяльності держави, особливо в умовах політичної нестабільності. Зміни урядів, соціальні протести, економічні кризи та зовнішні загрози створюють додатковий тиск на державні інституції. У такій ситуації виникає необхідність адаптувати систему публічного управління та знаходити нові підходи до її вдосконалення для ефективного управління кризовими ситуаціями.

Політична нестабільність зазвичай супроводжується низкою факторів, які негативно впливають на роботу державних інституцій, серед яких часті кадрові ротації, втрата довіри населення до влади, слабка законодавча база та зовнішні загрози. Уряди в таких умовах стикаються з проблемами втрати керованості, зниження ефективності державних функцій та поширення корупційних практик.

В українському контексті політична нестабільність часто пов'язана з постійними змінами урядів, що негативно впливає на інституційну пам'ять та ефективність реалізації державної політики. Крім того, такі зміни часто супроводжуються соціальними протестами, які додають додаткового навантаження на органи публічного управління [1].

Основні виклики для публічного управління:

1. Зниження інституційної стабільності. Часті зміни керівництва державних інституцій призводять до втрати стратегічної послідовності в реалізації державних програм. Це ускладнює виконання довгострокових завдань та послаблює довіру населення до державних органів [2].

2. Корупційні загрози. В умовах політичної нестабільності зростає ризик корупційних дій через слабкий контроль і правову невизначеність. Корупція значно знижує якість управління, а також сприяє погіршенню економічної ситуації [3].

3. Зниження ефективності політик. Зміни у керівництві держави часто ведуть до перегляду або призупинення раніше прийнятих рішень. Така непослідовність у реалізації політики призводить до зниження ефективності управління та незадоволення населення [4].

4. Соціальна напруга. Політична нестабільність, як правило, супроводжується соціальними конфліктами та протестами. Це створює додаткові виклики для державних інституцій, які змушені не тільки реагувати на соціальні рухи, а й знаходити способи забезпечення правопорядку та захисту громадянських прав [5].

Стратегії вирішення проблем публічного управління в умовах нестабільності



1. Зміцнення інституційної автономії. Одним із варіантів вирішення проблем може бути посилення автономії державних інституцій, що дозволить їм ефективно працювати незалежно від змін політичного керівництва. Це передбачає створення незалежних державних агенцій, відповідальних за виконання ключових функцій, що зменшить ризик політичного впливу.

2. Зміцнення правової бази та боротьба з корупцією. Створення надійної законодавчої бази та системи громадського контролю за діяльністю державних службовців допоможе знизити рівень корупції. Важливим є впровадження електронних систем звітності та прозорості в роботі державних установ.

3. Кризове управління. Розробка стратегій для управління кризовими ситуаціями може допомогти швидко реагувати на політичні та соціальні виклики. Ці стратегії мають передбачати гнучкість в управлінських рішеннях та мінімізацію негативних наслідків для громадян.

4. Підвищення професійної підготовки державних службовців. Умови політичної нестабільності вимагають високого рівня підготовки державних службовців, здатних ефективно працювати в умовах кризи. Необхідно впроваджувати програми навчання з управління кризами та підвищення стійкості до стресових ситуацій.

Політична нестабільність створює значні виклики для системи публічного управління, знижуючи її ефективність і послаблюючи довіру громадян до держави. Однак за умови впровадження комплексних стратегій, таких як зміцнення інституційної автономії, посилення правової бази та розробка кризових стратегій, можна досягти підвищення стійкості та ефективності публічного управління навіть у періоди політичної нестабільності.

Список використаних джерел:

1. Васильченко, Л. І. Політична нестабільність і ефективність державного управління в Україні // *Вісник Національної академії державного управління при Президентіві України*. 2021. С. 23.
2. Кузьменко, М. М. Стратегічне планування в державному управлінні: проблеми та перспективи розвитку в Україні // *Менеджмент і державне управління*. 2019. С. 47.
3. Шевченко, І. А. Корупція як загроза для ефективності державних інституцій // *Державне управління: теорія та практика*. 2021. С. 65.
4. Гринчук, В. І. Непослідовність реалізації державної політики: наслідки для економічного розвитку // *Економіка та управління*. 2022. С. 108.
5. Смолянінов, П. О. Публічне управління в умовах соціальних конфліктів: аналіз та рекомендації // *Український журнал державного управління*. 2020. С. 131.

