

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**«СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ  
МЕНЕДЖМЕНТУ»**

**Матеріали  
XX міжнародної  
науково-практичної конференції  
(25 жовтня 2024 р.)**

**Київ – 2024**

**MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF UKRAINE  
NATIONAL AVIATION UNIVERSITY**

**«MODERN PROBLEMS OF  
MANAGEMENT»**

**THE MATERIALS  
OF THE  
XX INTERNATIONAL ACADEMIC  
PROFESSIONAL CONFERENCE  
(OCTOBER 25, 2024)**

Conference Organizer:  
**Management of Foreign  
Economic Activity of the  
Enterprise Department**

**Kyiv, 2024**

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ: матеріали XX Міжнародної науково-практичної конференції, Київ, 2024, Національний авіаційний університет / Редакційна колегія: Кириленко О. [та інші]. – К.: НАУ, 2024. – 455 с. – Електронне наукове видання. – URL: [https://mzedp.nau.edu.ua/storage/2024/11/Konferentsiia\\_2024\\_menedzhment.pdf](https://mzedp.nau.edu.ua/storage/2024/11/Konferentsiia_2024_menedzhment.pdf)

Збірник тез видано за матеріалами доповідей XX Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні проблеми менеджменту», що відбулася на кафедрі менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств факультету транспорту, менеджменту і логістики Національного авіаційного університету 25 жовтня 2024 року.

Збірник розраховано на стейкхолдерів, науковців, викладачів, аспірантів, студентів вищих навчальних закладів, практичних працівників, а також широке коло читачів, які цікавляться цією проблематикою.

У збірнику максимально точно збережена орфографія і пунктуація, які були запропоновані учасниками. Повну відповідальність за достовірність інформації несуть автори тез та їх наукові керівники.

#### **Редакційна колегія:**

##### **Головний редактор:**

*Оксана Кириленко* – завідувач кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, доктор економічних наук, професор

##### **Члени редакційної колегії:**

*Олександр Наумов* – професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, доктор економічних наук, професор

*Валентина Новак* – професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, кандидат економічних наук, професор

*Олександр Боровиков* – доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, кандидат економічних наук, доцент

##### **Відповідальний секретар:**

*Назарій Ліскович* – доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, доктор філософії в галузі економіки

#### **Адреса університету:**

03058, Україна, м.Київ, просп. Любомира Гузара, 1  
тел.: (044) 406-76-47  
e-mail: [mzedp@ukr.net](mailto:mzedp@ukr.net)

© Автори тез, 2024

© Редакційна колегія, 2024

© Національний авіаційний університет, 2024

**Міщенко В.Ю.,**

*студентка кафедри менеджменту, бізнесу та адміністрування  
Державний біотехнологічний університет, м. Харків*

## **КРИТЕРІЇ ОЦІНКИ УСПІШНОСТІ ПРОЄКТІВ**

Управління проєктами - це комплексна методологія, що охоплює організацію, планування, керівництво та координацію ресурсів (трудових, фінансових, матеріально-технічних) протягом усього циклу проєкту. Основна його мета - ефективно досягнення цілей проєкту через застосування сучасних методів та технологій управління [6].

Отже, управління проєктами є важливим процесом для досягнення цілей організації, оскільки передбачає чітке планування, організацію ресурсів та контроль виконання завдань. Однак, навіть коли всі умови та методології дотримані, успіх проєкту важко виміряти. Єдиний спосіб визначити, наскільки ефективно було реалізовано проєкт, - на основі встановлених критеріїв оцінки. Окрім завершення проєкту вчасно і в рамках бюджету, важливо враховувати якість результатів, задоволеність зацікавлених сторін, вплив на бізнес та управління ризиками. Ці показники дають змогу оцінити як операційну ефективність проєкту, так і довгострокові вигоди для організації.

Оцінка проєкту - важливий етап в управлінні бізнесом або стартапом. Вона допомагає командам правильно планувати свою роботу, краще презентувати ідеї клієнтам та затверджувати угоди про співпрацю.

Основними перевагами оцінювання проєкту є:

- покращення прийняття рішень, так як оцінка проєкту дозволяє приймати обґрунтовані рішення щодо розподілу ресурсів, визначення пріоритетів і стратегічного планування;
- підвищення продуктивності, оскільки виявлення сильних і слабких сторін допомагає впроваджувати коригувальні заходи для покращення результатів;
- зменшення ризиків, адже регулярний моніторинг дає змогу вчасно виявляти потенційні загрози та уникати проблем, таких як затримки або перевищення бюджету;
- сприяння постійному вдосконаленню, бо аналіз помилок та досягнень дозволяє покращувати управлінські підходи та підвищувати ефективність майбутніх проєктів [1, 2, 5].

До загально визнаних показників, які можна використовувати для оцінки ефективності проєкту належать:

- дотримання термінів - відповідність плановому графіку, кількість днів/тижнів відставання чи випередження;
- дотримання бюджету - різниця між фактичними та плановими витратами, відсоток перевищення/економії бюджету;
- якість виконання - відповідність вимогам, кількість дефектів або проблем, що виникли під час виконання проєкту;
- досягнення цілей та результатів - ступінь виконання запланованих завдань, досягнення очікуваних результатів;
- задоволеність зацікавлених сторін - опитування учасників, рівень підтримки проєкту після його завершення;
- управління ризиками - кількість реалізованих ризиків, витрати на усунення наслідків

ризиків;

- рівень залучення команди - рівень мотивації, кількість плинності кадрів під час реалізації проєкту [3-5, 7].

На нашу думку, визначальним фактором успіху проєкту є задоволеність стейкхолдерів. Це означає, що всі зацікавлені сторони, залучені до проєкту, включаючи споживачів продукції проєкту, членів команди та інвесторів, повинні бути задоволені результатами і процесом.

Отже, оцінка ефективності проєкту за допомогою чітких критеріїв є основою прийняття обґрунтованих рішень, підвищення продуктивності та зменшення ризиків. Вона дозволяє організаціям ефективно контролювати хід проєкту, оптимізувати ресурси та забезпечити досягнення запланованих результатів.

### Література

1. Заїка С.О., Грідін О.В. Інноваційний проєкт як об'єкт управління. *Вісник Харківського національного технічного університету сільського господарства імені Петра Василенка: Економічні науки*. 2016. Вип. 172. С. 101- 114. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vkhdtusg\\_2016\\_172\\_13](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vkhdtusg_2016_172_13).

2. Заїка С.О., Грідін О.В. Система управління якістю інноваційного проєкту. *Вісник Харківського національного технічного університету сільського господарства імені Петра Василенка: Економічні науки*. 2016. Вип. 171. С. 113-124. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vkhdtusg\\_2016\\_171\\_14](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vkhdtusg_2016_171_14).

3. Ковшун Н.Е., Левун О.І. Аналіз і реалізація проєктів: навч. посіб. Рівне: НУВГП, 2022. 350 с.

4. Попова Н. В. Проектний аналіз : підручник. Х. : ХНАДУ, 2019. 175 с.

5. Проектний аналіз: курс лекцій для здобувачів вищої освіти денної та заочної форми навчання / Упорядник: С.О. Заїка – Харків: ДБТУ [б. в.], 2024. 136 с.

6. Словник термінів і понять з дисципліни «Проектний аналіз» / уклад. С.О.Заїка – Харків: ДБТУ [б. в.], 2024 – 34 с.

7. Черчик Л.М. Проектний менеджмент. Практичний курс : навч. посіб. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2023. 190 с.