

компанія «Х», що розвивається в галузі оптової торгівлі, не зможе повною мірою запозичити методологію управління і контролю, а також слідувати шляхи розвитку Японської компанії «У», незважаючи на те, що їхня бізнес-область схожа. Пов'язано це з технологічною забезпеченістю підприємств, і з їх економічними можливостями [6].

Безумовно, SCOR-модель є кране корисним інструментом підвищення ефективності створюваних підприємством ланцюгів поставок, проте кожної окремої організації необхідно з повною відповідальністю поставитися до її впровадження, виходити з наявних коштів і можливостей, враховувати всі можливі впливи навколишнього середовища на власне підприємство та підприємства-конкурентів. З метою досягнення максимальної ефективності від впровадження моделі.

Список посилань

1. Bolstorff, P., & Rosenbaum, R. (2007). "Supply Chain Excellence: A Handbook for Dramatic Improvement Using the SCOR Model." AMACOM.
2. Supply Chain Council. (2012). "Supply Chain Operations Reference Model: SCOR Version 11.0."
3. Huan, S. H., Sheoran, S. K., & Wang, G. (2004). "A review and analysis of supply chain operations reference (SCOR) model." Supply Chain Management: An International Journal, 9(1), 23-29.

УДК 656

ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОБЛЕМ ЛОГІСТИКИ ТОВАРІВ ПЕРШОЇ НЕОБХІДНОСТІ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВІЙНИ

*Козенок А.С., к.т.н., доцент, Цимбалюк М.О., студент,
Державний біотехнологічний університет*

STUDY OF PROBLEMS OF LOGISTICS OF PRIMARY GOODS IN UKRAINE DURING THE CONDITIONS OF WAR

*Kozenok A.S., candidate of technical sciences, associate professor, Tsymbalyuk M.O., student
State Biotechnological University*

Військовий конфлікт на території України, що триває з 2014 року та значно загострився в 2022 році, створив безпрецедентні виклики для логістичної системи країни. Забезпечення населення товарами першої необхідності, такими як продовольство, медикаменти та засоби гігієни, стало критично важливим завданням, оскільки порушення транспортних шляхів, руйнування інфраструктури та небезпека бойових дій ускладнюють традиційні методи постачання.

Роздрібна торгівля входить до галузей, які сильно постраждали внаслідок війни, через призупинення діяльності, падіння попиту, руйнування складів та логістичних зв'язків, неможливість ведення операцій у зоні бойових дій, переміщення персоналу та неможливість виконання зобов'язань за контрактами. Прямі збитки найбільших роздрібних компаній склали 9,8 млрд доларів США за перші два місяці війни (вересень 2022 року). Зруйновано або серйозно пошкоджено близько 23 торгових центрів. Зважаючи на масштаби збитків, у сфері роздрібною торгівлі мали місце випадки невивлати зарплати та її зниження [1].

Тут і виходить на перше місце логістика, нові технологія та маркетинг. Саме логістична діяльність є однією із найважливіших складових у швидкому та менш затратному забезпеченні кінцевим продуктом споживачів. На сьогодні в Україні логістика може допомогти у підтриманні, а далі й у відродженні економіки країни. Управління логістичною діяльністю поєднує в собі і транспортне забезпечення, і організацію складів, і управління кадрами, запасами та інформацією, і ІТ розвиток, і маркетинг. Це не тільки транспортування, це ланцюг між поставкою сировини та збутом кінцевого продукту [2].

Як вже відомо, доставка товарів першої необхідності по території України під час бойових дій може стикатися з рядом унікальних викликів і проблем. Постійні бойові дії на прифронтових територіях створюють ризики для безпеки перевізників та вантажів. Перевезення може бути ускладнене або навіть неможливим через обстріли та блокади. Також в даних умовах може обмежуватися доступність до безпечних маршрутів доставки, що ускладнює постачання товарів першої необхідності на прифронтові території. Ці території часто мають велику потребу в гуманітарній допомозі, включаючи продукти харчування. Це створює великий попит на доставку, який може переважувати існуючі логістичні системи. В свою чергу, у зоні конфлікту може бути обмежена або пошкоджена інфраструктура, що ускладнює перевезення товарів першої необхідності.

Для вирішення цих проблем необхідно впроваджувати спеціальні заходи безпеки та гуманітарної допомоги, а також сприяти розвитку інфраструктури на прифронтових територіях.

Отже, безпека перевезень товарів першої необхідності у прифронтові зони - це важлива та складна проблема, яка потребує комплексного підходу. Наведемо кілька ключових аспектів, які слід враховувати.

По-перше, важливо планувати маршрути таким чином, щоб уникати небезпечних зон, де можливі зіткнення або напади. Це може вимагати співпраці з місцевими владами та використання супроводжувальних конвоїв. По-друге, при перевезенні великих обсягів товарів першої необхідності до прифронтових зон, важливо мати ефективну систему супроводження та захисту, щоб запобігти нападам і ризикам. Також необхідний контроль за постачанням від постачальника до місця призначення, що допомагає уникнути можливих порушень і забезпечити якість продуктів. Не менш важливим під час перевезення такого виду товарів забезпечення їхнього правильного зберігання та транспортування, щоб уникнути псування чи пошкодження. Це може включати використання спеціальних контейнерів або технологій збереження свіжості. Так само, важливо підтримувати ефективну комунікацію між усіма сторонами, що залучені до перевезень товарів першої необхідності в прифронтові зони, включаючи військові підрозділи, гуманітарні організації, місцеві влади та постачальників. Постійний моніторинг ситуації і оцінка ризиків допомагають адаптувати стратегії безпеки до умов, які постійно змінюються і запобігти можливим загрозам.

Отже, наукова значущість розглянутої теми полягає в необхідності дослідження ефективних стратегій та механізмів, які забезпечують безперервність постачання в умовах війни. Вивчення логістики в екстремальних умовах дозволяє розробити нові підходи до управління ланцюгами постачання, що можуть бути корисними не лише в умовах військових конфліктів, а й у інших кризових ситуаціях, таких як природні катастрофи чи пандемії.

Список посилань

1. Відповідальна поведінка бізнесу в часи війни в Україні. Дослідження контексту. URL:https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2023-10/undp-ua-zvit_vidpovidalna_povedinka_biznesu_v_chasy_viny_v_ukraini_ukr.pdf (дата звернення: 17.05.2024)
2. Воскобойник В., Мазаракі А. Теоретичні аспекти управління логістичною діяльністю в умовах воєнного стану. *Логістика майбутнього: ефективні рішення для торгівлі*. Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2023. С. 25-27