

## Секція 2

### **ФОРМУВАННЯ РЕЛЕВАНТНОЇ ІНФОРМАЦІЇ В ПІДСИСТЕМІ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ**

**К.В. Безверхий**, канд. екон. наук, докторант (*KHEU, Київ*)

#### **ПРИНЦИП СТРАТЕГІЧНОГО ФОКУСУ І ОРІЄНТАЦІЇ НА МАЙБУТНЄ ТА ЙОГО РЕАЛІЗАЦІЯ В ІНТЕГРОВАНІЙ ЗВІТНОСТІ НА ПРАКТИЦІ**

Принцип стратегічний фокус і орієнтація на майбутнє є основоположним принципом на якому формується система інтегрованої звітності підприємства, адже, як показала міжнародна практика, якісні звіти сфокусовані на стратегії і бізнес моделі, а не на функціональних підрозділах підприємства. Вищенаведений принцип недостатньо висвітлений для цілей підготовки, складання, подання та оприлюднення інтегрованої звітності українських корпоративних підприємств.

Питання визначення сутності принципу стратегічного фокусу і орієнтації на майбутнє в інтегрованій звітності розглядалися у працях таких дослідників як Л.М. Герасимова, В.Г. Гетьман, Ю.В. Домашенко, Н.Ю. Єршова, В.М. Костюченко, О.В. Кравченко, Р.В. Кузіна, О.А. Кузьменко, Н.О. Лоханова, Н.В. Малиновська, Н.Г. Сапожникова, Ф.Ю. Сафонова, А.В. Селезньова, Л.В. Чхутіашвілі та ін. Однак, не зменшуючи вагомості наукових напрацювань вищезазначених авторів, зауважимо, що питання реалізації принципу стратегічного фокусу і орієнтації на майбутнє в інтегрованій звітності не знайшли достатнього відображення в їх роботах.

Стратегія ТОВ «БДО» 2019 базується на основі 4-х блоків: а) виняткове обслуговування клієнтів у взаємодії, постачанні рішень та подальшої діяльності; б) відмінна якість у всіх рішеннях та розвиток послуг, що засновані на провідних галузевих кваліфікаціях та знаннях ринку; в) зайняті люди готові пройти зайву милю для наших клієнтів, надихати наші зацікавлені сторони і забезпечити керівництво, зосередивши увагу на вирішення для будь-яких завдань; г) ефективна інфраструктура, що дозволяє нашій організації реалізувати свій потенціал за допомогою адміністративної, проєктної та управлінської підтримки, доступу до знань з відповідних національних та

міжнародних мереж та відповідних навичок ринку.

Щоб забезпечити стратегію, ТОВ «БДО» систематично керується можливостями та ризиками, пов'язаними з операціями та можливостями бізнес-середовища, а також ризиками, пов'язаними з повсякденною діяльністю та тими, що виникає в результаті нашого бізнес-середовища. Істотні ризики ТОВ «БДО» (табл. 1).

**Таблиця 1**

**Істотні ризики ТОВ «БДО» в інтегрованій звітності за 2016 рік**

№ з/п	Найменування ризику	Характеристика
<b>Стратегічні ризики</b>		
1	Регулятивні зміни	Неочікувані та непередбачені зміни в нормативно-правовому забезпеченні аудиту та інших послуг, що залишають організації мало часу на адаптацію до нових вимог
2	Економічне та політичне середовище	Національні та міжнародні економічні та політичні невизначеності можуть вплинути на наш бізнес, а також на наших клієнтів. Зокрема, небезпека економічного спаду, військового конфлікту, зміни законів, торговельних обмежень, інфляції, коливання валютних курсів, девальвація, націоналізація, фінансова криза чи соціальні хвилювання могли негативно вплинути на наші доходи та прибутки
3	Відносини клієнтами	Підтримка міцних відносин з нашими клієнтами є ключовим для позиціонування бренду та майбутнього зростання. Надання послуг нижче наших очікуваних стандартів може вплинути на нашу здатність підтримувати існуючі та захищати нові відносини, які негативно впливають на наші грошові потоки
4	Управління та набір талантів і можливостей	ТОВ «БДО» спирається на навички своїх працівників, щоб керувати своєю програмою зростання та стратегічними програмами змін. ТОВ «БДО» не може бути успішним у залученні, розвитку та утриманні талановитого персоналу з необхідними можливостями, що може поставити під загрозу його здатність виконувати свою стратегію та досягти цільової рентабельності
5	Зміна промислового середовища	Сили, що впливають на нашу здатність працювати, включають консолідацію фірми, розвиток технологій, більшу конкуренцію за рахунок збільшення інвестицій від існуючих та / або нових учасників
<b>Операційні ризики</b>		
6	Здоров'я, безпека та довкілля	ТОВ «БДО» прагне забезпечити безпечне, корисне робоче місце для всіх працівників. Незважаючи на наявність контролю, нещасні випадки можуть статися в офісах або місцях клієнта, що призведе до фізичних травм або в найгірших випадках зі смертельним наслідком для наших співробітників
7	Інформаційна безпека	Бізнес ТОВ «БДО» сильно залежить від ІТ-інфраструктури. Порушення ІТ-системи або порушення в інфраструктурі безпеки може призвести до порушення бізнесу, втрати конфіденційної інформації, фінансових та репутаційних збитків

В інтегрованій звітності ТОВ «БДО» за 2016 р. прослідковується відсутність конкретних цифрових показників, що характеризують стратегічні цілі в короткостроковому, середньостроковому та довгостроковому періоді, що є негативним явищем, адже це знижує цінність інформаційного наповнення інтегрованої звітності для всіх зацікавлених сторін з метою прийняття управлінських рішень.

**М.М. Бенько**, д-р. екон. наук, проф. (КНТЕУ, Київ)

**О.А. Мошковська**, д-р. екон. наук, проф. (КНТЕУ, Київ)

### **ОСОБЛИВОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ НА ВІТЧИЗНЯНИХ МОЛОКОПЕРЕРОБНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ**

Стратегічний управлінський облік є відносно новим напрямом розвитку управлінського обліку. Цей термін з'явився у США і Західній Європі у 80-х роках ХХ ст., що стало відповіддю загальної системи обліку на потреби стратегічного управління підприємствами й організаціями [1].

Загальним для всіх наявних підходів є уявлення про роль і місце стратегічного управлінського обліку в системі стратегічного управління. Він розглядається як сучасна технологія інформаційного забезпечення і підтримки процесу прийняття стратегічних управлінських рішень.

Стратегічний управлінський облік, будучи підсистемою системи управлінського обліку, значно розширює сферу своєї дії в інформаційному забезпеченні стратегічного й оперативного управління підприємством.

Спираючись на визначення попередників та власне бачення економічної й управлінської сутності стратегічного управлінського обліку, можемо констатувати, що з практичного погляду стратегічним управлінським обліком є процес реєстрації, обробки, аналізу, підготовки інформації, який спрямований на вироблення управлінських рішень щодо комплексного та перспективного розвитку підприємства в цілому, так і його структурних підрозділів. Стратегічний управлінський облік є, фактично, відповіддю підприємства на зміни ринкового середовища, внутрішньої ситуації на підприємстві, які диктують необхідність визначення напрямів діяльності підприємства у середньостроковому або довгостроковому періоді, завжди орієнтований на стратегічне управління.

До інформації, яка забезпечує ведення стратегічного управлінського обліку, висувається низка специфічних вимог, відмінних від вимог до інформації для фінансового обліку, до