

ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНТРОЛІНГУ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА

В мінливих умовах сьогодення для більшості суб'єктів господарювання набуває актуальності проблема стратегічного контролю в системі управління підприємством. З метою вирішення даного питання необхідна розробка чіткої програми з управління економічним потенціалом підприємства. Оптимальним засобом розробки такої програми є контролінг.

Контролінг є одним з найбільш перспективних інструментів менеджменту і, в той же час, ринковим методом господарювання, що охоплює всі сторони господарської діяльності підприємства. Головна вісь концепції контролінгу - інформація про функціонування підприємства (внутрішній контур) та стан зовнішніх факторів середовища (зовнішній контур), що означає її постійний збір, аналіз, сепарація та планування. Таким чином, з жорсткою спеціалізацією контролінгу на інформацію, як основний вид самоідентифікації, збільшується її потік і щільність, які, в свою чергу, логічно вимагають систематизації та уніфікації для подачі менеджменту. На цьому етапі контролінг набуває рис суб'єктності і безпосередньо впливає на прийняття рішень менеджментом, що відповідають за результати управлінських рішень. Виходячи зі свого безпосереднього функціоналу, контролінг замикає на собі основні потоки операційної, стратегічної та фінансової інформації, з метою координації, формування та прийняття управлінських рішень. При цьому контролінг в межах конкретного підприємства виступає найбільш якісним центром прийому, обробки, аналізу, передачі і зберігання знань.

Найчастіше головним завданням контролінгу є координація різних підсистем управління. З прийняттям на себе координаційних завдань, контролінг прагне до того, щоб керівництво досягло своєї мети найбільш ефективно та продуктивно. Дефіцит координації в системі управління знижує її ефективність та продуктивність. Завдання координації досягає своїх меж коли стає занадто дорогим в реалізації або не вистачає знань для його реалізації.

Контролінг виступає як обліково-управлінський та обліково-аналітичний інструмент технології процесу розробки і прийняття управлінських рішень. Тому вирішення економічних проблем

організацій пов'язане з необхідністю створення інструментів управління, заснованих на даних бухгалтерського обліку, економічного аналізу та плануванні, змінюють розуміння бухгалтерського обліку як системи економічної інформації, спрямованої не тільки на зовнішніх користувачів, але і, перш за все, на забезпечення процесів внутрішньофірмового управління, у зв'язку з чим виникає необхідність у розробці принципово нових методологічних підходів, а також розробці механізму бухгалтерського обліку в системі контролінгу на основі формування, інтерпретації та використання обліково-аналітичної інформації.

Результатом від впровадження контролінгу на підприємстві стає система, що сприяє підвищенню ефективності діяльності підприємства або організації.

Контролінг управління економічним потенціалом підприємства дозволяє забезпечити найбільш ефективне використання наявних у суб'єктів господарювання ресурсів та максимізацію розкриття складових економічного потенціалу. Даний підхід особливо цінний при ресурсно-компетентнісній парадигмі стратегічного управління з використанням контролінгу.

Слід зазначити, що відмовляючись від підходу окремого ведення різних видів обліку, особливої актуальності та важливості набуває організація обліково-аналітичного забезпечення контролінгу управління економічним потенціалом підприємства в розрізі єдиного масиву інформації. Тільки за умов наявності потужної синергованої інформаційної бази обліково-аналітичного забезпечення контролінгу структура функції обліку буде відповідати і виступати складовою частиною організаційної структури підприємства.

Використання контролінгу як ефективного інструменту вдосконалення і інтеграції системи обліку, планування та прийняття відповідних рішень забезпечує менеджмент підприємства необхідною управлінською інформацією. Об'єктивна, повна, деталізована в релевантному діапазоні інформація, в поєднанні з автоматизацією її збору і подальшої комп'ютерною обробкою, надає можливість гнучкого управління економічним потенціалом підприємства.

Таким чином, контролінг забезпечує переорієнтацію системи обліку з минулого в майбутнє, створення на базі облікових даних інформаційної системи підтримки управлінських рішень, пов'язаних з з ефективним формуванням та використанням економічного потенціалу підприємства, що дозволить уникнути негативного впливу, пов'язаного з існуючою економічною нестабільністю.