

Використання запропонованої моделі підприємств е-бізнесу дозволить побудувати ефективну систему управління із врахуванням вимог як внутрішнього, так і зовнішнього середовища та створити необхідну систему комунікацій на ньому.

Л.О. Кирильєва, канд. екон. наук, доц. (*ХДУХТ, Харків*)

Д.Д. Шеховцова, канд. екон. наук, асист. (*ХДУХТ, Харків*)

СТРУКТУРИЗАЦІЯ ТА ОЦІНКА ОБЛІКОВО- АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВ ТОРГІВЛІ

Діяльність кожного сучасного підприємства в умовах трансформації ринкової економіки передбачає організацію процесу управління витратами, ефективність та результативність якого напряму залежить від обсягу, глибини та якості обліково-аналітичного забезпечення.

Функціональними складовими організації обліково-аналітичного забезпечення управління витратами є інформаційна, методична та технологічна. Так, інформаційна складова реалізується через побудову ефективної системи накопичення даних (спостереження, вимірювання, оцінка та документування), перетворення даних (облік, обчислення, калькулювання, інвентаризація), створення вихідної інформації (звітність, аналіз, контроль, планування) з метою забезпечення адресного використання даних для прийняття рішень. Координація та регулювання процесу управління витратами здійснюється на основі інформації в розрізі таких видів: нормативно-довідкової, облікової, контрольно-аналітичної, прогнозної, інформації зовнішнього середовища. Інформаційна складова механізму організації обліково-аналітичного забезпечення управління витратами ефективно функціонує шляхом формування бази даних та їх обміном за визначеними інформаційними каналами.

Відображення інформації в процесі організації обліково-аналітичного забезпечення здійснюється за допомогою чинних методик, що формують його наступну функціональну складову. Проведені дослідження сучасної методології обліку витрат для цілей управління показали існування значної кількості методичних підходів, що використовують в Україні, заснованих на класичних зарубіжних

методиках обліку та адаптованих до вітчизняної практики.

Істотний вплив на функціонування підсистеми обліково-аналітичного забезпечення чинить технічне та технологічне забезпечення. Система обробки обліково-аналітичної інформації потребує використання придбаного або самостійно розробленого програмного продукту, що дозволяє організувати раціональну систему обліку витрат. Найбільш вдалим, ефективним та результативним рішенням є застосування на підприємстві сучасних управлінських інформаційних систем (наприклад, на базі ERP-системи).

Логічним завершенням застосування обліково-аналітичного забезпечення є прийняття управлінських рішень щодо оптимізації та ефективності витрат. В сучасній функціонуючій системі управління повинні бути правила прийняття рішень, варіанти рішень, інформаційні канали для прийняття рішень, шаблони внутрішніх (управлінських звітів), що вплине на зміст і спрямованість вихідної інформації системи обліково-аналітичного забезпечення.

Кожна система повинна бути ефективною та результативною. Тому, вважаємо за необхідне здійснювати на періодичній основі оцінку обліково-аналітичного забезпечення управління витратами підприємств торгівлі. Так, для аналізу інформаційної складової обліково-аналітичного забезпечення управління витратами рекомендовано визначати: коефіцієнт використання інформації управлінського обліку для прийняття рішень (кількість управлінських рішень, прийнятих на основі даних управлінського обліку/загальна кількість управлінських рішень); коефіцієнт використання поза облікової інформації для прийняття рішень (кількість управлінських рішень, прийнятих на основі позаоблікової інформації/загальна кількість управлінських рішень).

Оцінку методичної складової обліково-аналітичного забезпечення управління витратами доречно здійснювати при використанні: коефіцієнта інновацій методичного забезпечення (кількість інноваційних методик/загальна кількість методик), коефіцієнта обґрунтування управлінських рішень (кількість прийнятих управлінських рішень на основі сучасних методів обліку/загальна кількість управлінських рішень).

Для аналізу технічної складової обліково-аналітичного забезпечення управління витратами рекомендовано здійснювати розрахунок коефіцієнта рівня комп'ютерної підтримки управлінського обліку витрат (кількість використаних модулів комп'ютерної програми для управлінського обліку витрат/загальна кількість модулів комп'ютерної програми для управлінського обліку витрат).

Зроблена оцінка обліково-аналітичного забезпечення управління витратами на основі запропонованих коефіцієнтів дозволить визначити рівень її якості на підприємстві, а також зосередити увагу відповідальних осіб на використанні інноваційних методичних підходів до обліку витрат, актуалізації бюджетування, прискорення процесу інформатизації управління витратами підприємств торгівлі.

С. М. Лайчук, канд. екон. наук, доц. (ЖДТУ, Житомир)

А. М. Горохова, магістрант (ЖДТУ, Житомир)

ФІНАНСОВІ РИЗИКИ, ПОВ'ЯЗАНІ З АУТСОРСИНГОМ БУХГАЛТЕРСЬКИХ ПОСЛУГ

На даний час аутсорсинг бухгалтерських послуг стає все більш розповсюдженим явищем. Це й не дивно, адже дана форма організації обліку має низку конкурентних переваг, що виділяє її серед інших форм організації обліку.

В загальному розумінні, аутсорсинг – це часткова передача компанії-замовника компанії-виконавцю (аутсорсеру) своїх неосновних функцій або завдань на умовах підяду.

Безперечною перевагою аутсорсингу бухгалтерських послуг є можливість підприємства-замовника значно зменшити свої витрати шляхом економії коштів на організацію робочого місця бухгалтера, оренду великих приміщень для розміщення адміністративного персоналу, та його оплаті праці, з'являється можливість перерозподілити свої вивільнені ресурси, та ін.

Представлені переваги є досить вагомими чинниками для переходу підприємства на аутсорсинг бухгалтерських послуг, але не слід забувати про ризики, які можуть постати перед компанією-замовником.

Ризик завжди присутній в діяльності будь-якого підприємства, в глобальній економіці він набув статусу фінансово-економічної категорії.

Визначимо основні поняття «ризик» та «фінансового ризику» для їх кращого розуміння.

Ризик – це небезпека здійснення випадкових та небажаних для суб'єкта наслідків його діяльності.

Фінансовий ризик – це дії, пов'язані з грошово-фінансовою