

2015 і 2016 роками і становила у 2017 році 15,9%.

Страхові виплати по страхуванню медичних витрат у 2017 році зросли порівняно з 2015 і 2016 роками на 94,3 млн. грн. і 46,7 млн. грн. відповідно і склали 263,5 млн. грн. Питома вага виплат з страхування медичний витрат у загальній структурі виплат за два останніх аналізованих періоди становила 2,5%.

Водночас у загальній структурі страхових премій та виплат спостерігається перевищення премій над виплатами, що свідчить про ефективну діяльність страхових компаній, тим самим зумовлюючи високий потенціал зростання ринку ДМС. Збільшення збору премій страховиками пов'язано із зростанням вартості страхових програм, через подорожчання медикаментів і медичних послуг, а також з впровадженням дорогих програм.

### **Інформаційні джерела:**

1. Полис медичного страхування имеет всего 6% украинцев [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://Журнал Insurance Top>
2. Офіційний сайт Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сфері ринків фінансових послуг [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://nfp.gov.ua>.

УДК 658.15-044.337

**В.О. Рубан**, магістрант (*ХДУХТ, Харків*)

## **УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА**

Фінансові ресурси відіграють значну роль в діяльності підприємства і займають одне з базових місць у відтворювальному процесі, формуванні власних грошових фондів підприємства та централізованих фінансових ресурсів держави, тому вимагають постійного контролю і належної уваги. Однією з причин кризової ситуації багатьох українських підприємств є наявність недостатньо ефективної системи управління фінансовими ресурсами. Ефективність управління фінансовими ресурсами потребує науково обґрунтованої системи методів і способів їх формування, розподілу та використання.

Управління фінансовими ресурсами являє собою систему форм і методів розробки та реалізації управлінських рішень,

пов'язаних із процесами формування, розподілу й використання фінансових ресурсів з метою зміцнення фінансового становища підприємства і забезпечення ефективності його діяльності. Від ефективності управління фінансовими ресурсами підприємства залежить його спроможність досягти успіху на ринку. Правильно організоване управління є запорукою успішної роботи суб'єкта господарювання в умовах жорсткої конкуренції.

Метою управління фінансовими ресурсами є забезпечення діяльності підприємства оптимальним обсягом фінансових ресурсів у кожний конкретний період часу відповідно до напрямів його діяльності, організація формування необхідного рівня та раціонального використання фінансових ресурсів, максимізація прибутку та забезпечення підвищення ринкової вартості підприємства. Відповідно, можна виокремити такі завдання ефективного управління фінансовими ресурсами: залучення коштів на найвигідніших для підприємства умовах, визначення оптимальної структури фінансових ресурсів, визначення методів раціонального використання фінансових ресурсів підприємства з метою отримання найкращих фінансових результатів.

Вдосконалення управління фінансовими ресурсами підприємства можна розглядати як один із головних чинників підвищення ефективності будь-якої виробничо-господарської діяльності. Від цього залежить поліпшення позицій підприємства в конкурентній боротьбі, його стабільне функціонування та динамічний розвиток.

Головна спрямованість вдосконалення управління фінансовими ресурсами повинна полягати в оптимізації використання ресурсів підприємства, тому система управління повинна включати інструменти та методи які не тільки сприятимуть виконанню конкретної задачі, а й будуть зрозумілі й доступні для управлінців.

В основі системи управління фінансовими ресурсами підприємства можна виділити дві складові: управління формуванням фінансових ресурсів та управління використанням фінансових ресурсів, або їхнім функціонуванням.

В основу системи управління формуванням фінансових ресурсів покладена концепція їх структури. Процес формування структури фінансових ресурсів включає дві складові: оптимізацію співвідношення власних і позикових коштів та вибір конкретних фінансових джерел для залучення фінансових ресурсів.

Визначимо наступні етапи процесу управління фінансовими ресурсами підприємств в сучасних умовах господарювання. Перший етап - виявлення та формулювання проблеми й завдання управління фінансовими ресурсами, які повинні бути виконані на базі попередньо набутого досвіду

та наявної інформації. Другий - прийняття управлінського рішення щодо використання фінансових ресурсів і його реалізації. Третій етап - аналіз результатів прийнятого рішення з погляду можливих способів його модифікації чи зміни, а також їх врахування в процесі накопичення досвіду, який може бути використаний у майбутньому.

Вдосконалення системи управління фінансовими ресурсами є одним із ключових чинників підвищення ефективності виробничо-господарської діяльності, від нього залежить стабільне функціонування, динамічний розвиток, позиція підприємства на ринку тощо. За таких умов, при управлінні фінансовими ресурсами підприємства ефективним виявляється застосування системного підходу, що підпорядкований загальній меті розвитку підприємства та визначає доцільність управлінського рішення залежно від ситуації, яка виникає під впливом внутрішнього і зовнішнього середовища підприємства.

УДК 330.3:338.124.4

**І.В. Руденко**, канд. екон. наук, доц. (*ХДУХТ, Харків*)

## **ДИНАМІКА ПОКАЗНИКІВ КРИЗОВИХ ЯВИЩ ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ**

Особливістю середовища функціонування вітчизняних підприємств на сучасному етапі є зростання ступеня динамічності, складності та невизначеності. Істотно зростає кількість принципово нових завдань, що призводить до ускладнення управлінських проблем і створює умови для виникнення та розвитку кризових явищ на підприємстві. Ознаки кризових явищ різного типу проявляються у відповідних техніко-економічних показниках.

За даними Державної служби статистики України частка збиткових підприємств у 2010 році складала 41% від загальної кількості звітуючих (табл. 1). Як показало дослідження, з часом спостерігається тенденція поступового зменшення цього показника до 26,6 % (у 2016 році). Тобто можемо говорити про позитивну тенденцію щодо питомої ваги кількості підприємств, які одержали негативний фінансовий результат. Чого не можна сказати про загальну суму (сальдо) фінансових результатів, отриманих від діяльності усіх підприємств. Так, протягом 2010-2013 років спостерігалось позитивне сальдо фінансових результатів до оподаткування, а за останні три роки воно – негативне (табл. 1).