

Н.М. Руцишин, канд. екон. наук, доц. (*ЛТЕУ, Львів*)

ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНА СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ БАНКУ ТА ЇЇ ОСОБЛИВОСТІ

У сучасних умовах досить гостро постає питання забезпечення стійкого розвитку банку. Одним із альтернативних джерел досягнення такого розвитку є інвестиції. Інвестиції є джерелом матеріалізації інновації, іншими словами інновації фінансуються за рахунок інвестиційних ресурсів. При цьому важливо зазначити, що інвестиційні вкладення у розробку та реалізацію втрачають свій потенціал за умови слабкої результативності.

Комплекс дій банку щодо вибору найефективніших способів та методів вкладення інвестиційних ресурсів у науково-технічні розробки з метою підвищення якості і конкурентоспроможності та завоювання нових ринків в довгостроковій перспективі реалізується в розрізі інноваційно-інвестиційної стратегії розвитку.

Інноваційно-інвестиційну стратегію можна визначити як комплекс управлінських дій, що окреслює напрямки, вид та обсяг інноваційно-інвестиційної активності, яка є адекватною потребам споживачів та змінам зовнішнього середовища і яку повинні здійснити банки для виконання стратегічних та операційних цілей, враховуючи можливості ефективного використання наявних ресурсів [1, с. 110].

При формуванні стратегії інноваційно-інвестиційної діяльності банку слід виходити із закономірності поєднання традицій банківської справи й елементів новаторства, що відображають реалії вітчизняної економіки з урахуванням міжнародного досвіду формування і розвитку банківської системи загалом [2].

Розробка інноваційно-інвестиційної стратегії відіграє значну роль у забезпеченні конкурентного розвитку банку. Головне завдання стратегії полягає у тому, щоб перевести банк з його сьогодишнього стану у бажаний, змодельований. Інноваційно-інвестиційна стратегія розвитку банку дозволяє [3]:

- забезпечити реалізацію інвестиційних цілей економічного та соціального розвитку банку;
- оцінити інвестиційно-інвестиційні можливості банку, забезпечити максимальне використання внутрішнього інвестиційного потенціалу і активно маневрувати інвестиційними ресурсами;
- забезпечити реалізацію перспективних інноваційно-

інвестиційних можливостей, що виникають під впливом факторів зовнішнього інвестиційного середовища;

- виявити стратегічний спектр можливостей інноваційно-інвестиційного розвитку банку, використання яких дасть змогу забезпечити стабільне конкурентне становище на ринку;

- враховувати можливі варіації розвитку неконтрольованих банком факторів зовнішнього середовища і звести до мінімуму їхні негативні наслідки для діяльності банку;

- окреслити переваги банку в інноваційно-інвестиційній діяльності в порівнянні з конкурентами;

- забезпечити взаємозв'язок стратегічного, поточного і оперативного управління інноваційною та інвестиційною діяльністю банку;

- виокремити базові передумови стратегічних змін в управлінні й організації інноваційно-інвестиційної діяльності банку.

Результати реалізації інноваційно-інвестиційної стратегії розвитку банку представлені не тільки отриманням додаткового прибутку, а і способом, оптимізації наявних та завоювання нових ринкових ніш з мінімізацією ризиків повної чи часткової втрати ресурсів для досягнення поставлених цілей.

Успішна реалізація інноваційно-інвестиційної стратегії можлива за дотримання наступних умов:

- узгодженість розмірів інвестицій та виявлення необхідності інновацій та можливих обсягів залучення інвестицій; визначеність терміну реалізації завдань інноваційно-інвестиційної стратегії;

- оптимальне поєднання очікуваного рівня прибутковості від вкладання інвестицій в інновації та потенційних ризиків і невизначеності майбутнього періоду;

- узгодженість запланованих інвестицій інноваційної спрямованості із загальноекономічними умовами; визначення реальних часових рамок, необхідних для впровадження нововведень, які дають змогу залучати інвесторів, які усвідомлюють їх цінність [4].

Для підтримки реалізації інноваційно-інвестиційної стратегії розвитку банку повинна бути розроблена інноваційно-інвестиційна політика держави, яка буде спрямована на створення сприятливого інноваційно-інвестиційного клімату країни, залучення вітчизняних і зарубіжних інвесторів для впровадження інновацій. При розробці такої політики держави необхідно враховувати фактори, що впливають на розвиток банків та збільшення сприятливого клімату країни в цілому.

Отже, інноваційно-інвестиційна стратегія дозволяє банкам

ефективно позиціонуватися у конкурентному середовищі та пропонувати клієнтам інноваційні банківські продукти і послуги. Важливим фактором формування змісту та характеру інноваційно-інвестиційної стратегії стає концепція соціальної відповідальності, що значно розширює цілі та напрямки діяльності банків.

Список інформаційних джерел

1. Вовчак О. Д., Руцишин Н. М. Інвестиційний менеджмент. підручник. Львів: Видавництво ЛТЕУ, 2016. 464с.
2. Андрос С. В. Принципи формування стратегії кредитно-інвестиційної діяльності комерційних банків URL: <https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/2960/1/22.pdf>. (дата звернення 10.03.2020 р.).
3. Єгоричева С. Б. Інноваційні стратегії банків: сутність та класифікація. *Банківська справа*. 2009. № 6 URL: <http://dspace.uccu.org.ua/bitstream/123456789/1029/1/Єгоричева%20С.Б.%2063%20-%2072%20pdf.pdf>. (дата звернення 10.03.2020 р.).
4. Іващук Н. Л. Інноваційні стратегії у банківській діяльності URL: http://www.rusnauka.com/2._SND_2007/Economics/19358.doc.htm. (дата звернення 09.03.2020 р.).

УДК 657.15:658.15

О.В. Топоркова, канд. екон. наук, доц. (ХДУХТ, Харків)

ОЦІНКА ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА В УПРАВЛІНСЬКІЙ ОБЛІКОВІЙ ІНФОРМАЦІЙНІЙ СИСТЕМІ

Світовий досвід і теорія проектування систем управління, в т.ч. і системи фінансової безпеки суб'єктів господарювання, базується на таких основних положеннях: комплектність; надійність; послідовність; розумна достатність; безперервність.

Фінансова складова є вирішальною функціональною складовою обліково-аналітичного забезпечення економічної безпеки підприємства (ОАЗЕБП), яка потребує постійного моніторингу в управлінській обліковій інформаційній системі (УОІС).

В процесі оцінювання поточного рівня забезпечення фінансової складової підлягають аналізу: