

ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЙНО-МЕТОДИЧНОЇ МОДЕЛІ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ В СИСТЕМІ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Забезпечення сталого розвитку підприємств в умовах невизначеності, конкуренції та непередбачуваних змін зовнішнього середовища вимагає активного впровадження інновацій, в тому числі в сфері управління та його інформаційного забезпечення. За час існування управлінського обліку аксіоматичним стало твердження щодо його визначальної ролі в формуванні інформаційного забезпечення управління. Управлінський облік є засобом підтримки управління підприємством, в свою чергу, мета, організаційна структура та технологія управління суб'єкту господарювання є визначальним фактором впливу на організаційно-методичну модель його управлінського обліку.

За визначенням DIN 69901 проектний менеджмент – це сукупність завдань, організації, методів і засобів управління для реалізації проекту. Проектне управління на відміну від традиційного функціонального менеджменту змінює організаційну структуру управління і методи провадження управлінської діяльності: місію, сферу діяльності, завдання і відповідальність менеджерів проектів. Однозначно можна стверджувати, що для забезпечення основної мети проектного менеджменту - досягнення всіх цілей проектів з урахуванням їх традиційних обмежувальних чинників: обсяг, якість, терміни і бюджет, в умовах невизначеності повноважень керівника, постійної зміни переліку вирішуваних задач, які мають міжфункціональний характер, прийняття нестандартних управлінських рішень актуалізуються вимоги до змісту та якості облікової інформації. Вважаємо, що саме ці вимоги, а також характерні особливості проектів (унікальність, спрямованість на досягнення мети, командне виконання, часові рамки, обмеженість бюджету) та відмінності проектно-орієнтованих підприємств, які запроваджують проектний менеджмент (наукоємність виробництва, інтенсивне використання знань як джерела конкурентних переваг, організація ведення бізнесу на основі інноваційних розробок, креативність) [1, с.39] чинять суттєвий вплив на організаційно-методичну модель управлінського обліку:

- виділення проекту як основного об'єкту обліку витрат, а його продукту (послуги) - як об'єкту калькулювання;

- додаткова деталізація інформації, розбудова моделі аналітичного обліку витрат в розрізі портфелю проектів;
- використання не тільки традиційних методів, а і функціонально-вартісного аналізу для бюджетування проектів [2, с.48];
- виділення офісу управління проектами - РМО (Project Management Office) в складі основних центрів витрат;
- систематизації поточної та звітної облікової інформації: за видами управлінських дій: управлінські дії, необхідні для створення продукту проекту; управлінські дії, спрямовані на виконання проекту; за групами процесів (етапами життєвого циклу): ініціація, планування, виконання, контроль, завершення (для управлінських дій, спрямованих на виконання проекту); за галузями знань: інтеграція управління проектом, управління змістом, термінами, вартістю, якістю, трудовими ресурсами, комунікаціями, ризиками, закупками;
- формування облікової інформації щодо обмежувальних чинників (проектної тріади);
- використання гібридного проектно-позамовного методу обліку витрат з елементами функціонального розподілу (метод ABC-калькулювання);
- перехід до впровадження проектно-орієнтованого калькулювання (POB-costing) в контексті сталого розвитку підприємств [3, с.382].

Отже, проектування бізнесу, перехід до проектно-орієнтованих підприємств, розвиток проектного менеджменту обумовлюють суттєві особливості організаційно-методичної моделі управлінського обліку, що дозволяє ідентифікувати його як «проектний управлінський облік».

Список використаних джерел

1. Россошанська О.В. Особливості стану дослідницької області проблеми забезпечення економічної безпеки інноваційних проектно-орієнтованих підприємств / О.В. Россошанська // Технологический аудит и резервы производства. – 2013. – № 1/3 (9). – С. 39–43.

2. Данченко О. Б. Функціонально-вартісний аналіз наукових проектів / О. Б. Данченко, Д. І. Бедрій // Управління розвитком складних систем. - 2012. - Вип. 12. - С. 48-54.

3. Пашкевич М. С., Дріга О. П. Обґрунтування часу роботи менеджерів проекту як бази розподілу загальних нерозподілених витрат у проектно-орієнтованому калькулюванні управлінського обліку//Бізнес Інформ. – 2018. – №6. – С. 381–386.