

## ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Процес прийняття рішень, як етап управління, відіграє важливу роль в економічній діяльності підприємств всіх форм власності. Проте нині бракує універсальних підходів щодо розробки чіткої схеми проведення діагностики фінансово-економічного стану з перспективними пропозиціями щодо вкладання вільних коштів або виведення з економічної кризи.

Цілями складання фінансової звітності є:

- контроль;
- інформативність для учасників ринку;
- обслуговування процесу прийняття рішень.

Основними вимогами аналітиків до фінансової звітності є своєчасність, корисність, достовірність, співставність, доступність.

Аналіз фінансової звітності відіграє важливу роль у процесі прийняття управлінських рішень. Його основною метою є встановлення факторів впливу на формування активів, власного капіталу, зобов'язань та чистого прибутку суб'єкта господарювання.

Сучасні методики фінансового аналізу дають змогу своєчасно визначити фактори, що обумовили успіхи та невдачі в минулому, виявити резерви, бути конкурентоспроможними, відповідати сучасним вимогам контролюючих органів та партнерів. Вони дозволяють виробити дієву кредитну та інвестиційну політику, налагодити тісні зв'язки з контрагентами, передбачити кризові ситуації та вчасно зреагувати на загрозу банкрутства, розробити ефективні стратегічні плани.

Однак, можливості фінансового аналізу не в повній мірі відповідають потребі управлінців у інформації. Відсутність деталізації інформації за видами доходів, витрат, центрами відповідальності, господарськими операціями – все це призводить до хибних показників економічного діагностування, а відтак – до прийняття неефективних управлінських рішень. Саме тому пропонуємо виокремити управлінський аналіз як інструмент економічної діагностики. При цьому в рамках управлінського аналізу доцільно виділити аналіз витрат. Його характерні особливості є аналогічними управлінському, але відрізняються акцентуванням уваги саме на витратах в межах їх збільшення чи зменшення порівняно з попередніми періодами чи плановими показниками, тобто проведення управлінського аналізу

передбачає можливість виведення діагностичних висновків за будь-яким напрямком.

Кожен елемент інтегрованої системи обліку та аналізу витрат відіграє важливу роль в управлінні підприємством. Адже і на етапі планування, і на етапі обліку, і на етапі аналізу та контролю фахівці отримують інформацію, необхідну для прийняття управлінських рішень щодо витрат. З огляду на законодавчу регламентацію методики ведення бухгалтерського обліку на ньому повинні базуватися всі супутні етапи. Такий підхід дасть можливість отримувати достовірні дані за центрами відповідальності, в розрізі замовників, видів робіт і економічної діяльності та інших цільових напрямків. Аналітичні бюджети за своєю структурою дозволяють акумулювати інформацію на кожному з етапів управління підприємством, саме дотримуючись вимог до ведення бухгалтерського обліку.

Питання ефективного управління виробничим підприємством вирішується через запровадження багаторівневих систем планування, обліку та контролю. Передбачається чіткий розподіл повноважень та відповідальності у структурі таких організацій. Вищевказані системи мають дати можливість оцінити результати діяльності кожного структурного підрозділу в рамках наданих йому повноважень. Концепція планування та обліку за центрами доходів і витрат вимагає „наскрізного” встановлення системи як по вертикалі, так і по горизонталі. Якщо єдина система контролю та відповідальності не буде реалізована на всіх рівнях управління, то, найімовірніше, вона не буде функціонувати. Основою побудови даної системи є правильно складена послідовність дій щодо реалізації всіх етапів. Її дотримання дозволяє уникнути помилок та непродуманих кроків у процесі діяльності підприємства.

На основі викладеного в роботі пропонується альтернативний підхід до здійснення облікового процесу, в результаті якого буде отримано якісне та достовірне облікове забезпечення, яке дозволить здійснити економічну діагностику кожної підсистеми підприємства та приймати ефективні управлінські рішення.

### **Список використаних джерел**

1. Богашко О. Л. Перспективи розвитку інформаційних систем і технологій бухгалтерського обліку / О. Л. Богашко // Проблеми обліку, аудиту, аналізу та оподаткування в умовах глобалізації економіки: Матеріали II Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції (25 лютого 2019 року). – Кривий Ріг: ДонНУЕТ, 2019. – С. 295 – 299.