

ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СЦЕНАРНОГО ПЛАНУВАННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА

Сучасний стан економічного розвитку України обумовлює непередбачувані зміни у внутрішньому та зовнішньому середовищі підприємства, що супроводжується збільшенням потоків управлінської інформації, тому одним з найважливіших завдань управління сталим розвитком підприємства є інформаційно-аналітичне забезпечення планування його діяльності. Сучасні потреби сталого розвитку підприємств обумовлюють необхідність багатоваріантного обґрунтування управлінських дій. Метод побудови сценаріїв найбільш повно відповідає сучасним умовам, коли прийняття рішень здійснюється в умовах постійних змін, а отже, високого рівня невизначеності. Принциповою відмінністю цього методу від інших є те, що він не використовує ретроспективної екстраполяції при розробці сценаріїв розвитку ситуації, тобто не вважається, що тенденції, які спостерігалися у минулому, будуть збережені у майбутньому. Водночас вивчається можливий розвиток ситуації та виникнення критичних моментів, пояснення яких може бути лише в минулому.

Інформаційно-аналітичне забезпечення планування як складова ефективної системи управління сталим розвитком підприємства виконує такі функції: збір та обробка первинної інформації шляхом визначення, систематизації, оцінювання і прогнозування основних внутрішніх та зовнішніх ризиків; кількісний та якісний аналіз первинної інформації; формулювання висновків і прогнозів; підготовка альтернативних варіантів (проектів) управлінських рішень; організація інформаційного обміну всередині системи управління, а також між нею і зовнішнім середовищем (управління інформаційними процесами); забезпечення прямих і зворотних зв'язків у циркуляції інформації; організація документообігу тощо.

Серед вчених відсутня єдина думка щодо послідовності та етапності інформаційно-аналітичного забезпечення планування діяльності. На нашу думку етапи інформаційно-аналітичного забезпечення планування діяльності можна представити таким чином (рис. 1).

Тип інформаційного обміну, що утворюється на підприємстві, а також між підприємством та зовнішнім середовищем, суттєво впливає на характер інформаційно-аналітичного забезпечення. Інформація про стан і тенденції розвитку підприємства має бути надійною базою для

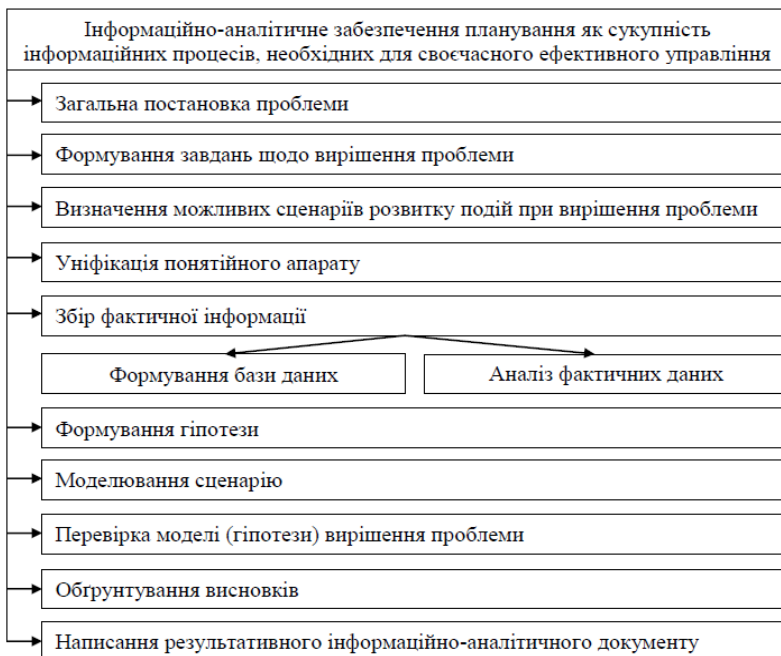


Рис. 1 – Етапи інформаційно-аналітичного забезпечення сценарного планування

прийняття управлінських рішень, а відтак вона повинна відповідати таким критеріям, як достовірність, повнота, оперативність, доступність, актуальність.

Вирішення задач інформаційно-аналітичного забезпечення має бути підпорядковане розв'язанню задач більш високого рівня – діагностиці загального стану розвитку підприємства, в основі якого знаходиться аналіз і узагальнення факторів, які у тому числі характеризують й фінансову безпеку підприємства, що є запорукою подальшого сталого розвитку.

Таким чином, в основі інформаційно-аналітичного забезпечення сценарного планування сталого розвитку підприємства знаходиться системне поетапне поєднання певних методів, важелів, інструментів та інформаційно-аналітичного забезпечення, створюваних на базі принципів забезпечення сталого розвитку, що об'єктивно існують як економічні, екологічні та соціальні закономірності розвитку та виробляються суб'єктами управління підприємства для досягнення і захисту його інтересів.