

ЗАСТОСУВАННЯ LEAN MANUFACTURING ДЛЯ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Фетісов О.О., здобувач третього (освітньо-наукового) рівня ВО*,
Приватний вищий навчальний заклад
«Європейський Університет», Україна
ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0002-7561-5555>

Lean manufacturing - це стратегія управління виробництвом, яка спрямована на оптимізацію процесів та максимізацію ефективності шляхом усунення зайвих витрат і втрат часу. Головні принципи Lean manufacturing виникли з системи виробництва Toyota, і вони допомагають підприємствам досягти високого рівня продуктивності і якості [1].

Основні принципи Lean manufacturing включають [2]:

Визначення цінності (Value): це перший крок у Lean, що полягає в ідентифікації того, що створює цінність з точки зору клієнта. Всі інші етапи виробництва повинні виробляти продукцію або надавати послуги, які відповідають потребам клієнтів.

Визначення потоку (Value Stream): аналізується весь цикл виробництва від постачання сировини до отримання кінцевого продукту клієнтом. Зосередження на оптимальному потоці робіт для максимізації ефективності та усунення зайвих кроків.

Створення потоку без зупинок (Flow): мета – створити безперервний потік робіт, уникнути зупинок та затримок. Зниження часу обробки та запасів, сприяє ефективному переходу від одного етапу до іншого.

Принцип тяги (Pull): виробництво починається лише при наявності реального попиту від клієнта. Уникнення перевиробництва та мінімізація запасів завдяки системі тяги.

Доставка вчасно (Perfection): економна практика дозволяє скоротити терміни виконання робіт і швидше реагувати на потреби клієнтів. Здатність виробляти та доставляти продукцію вчасно може допомогти компаніям отримати конкурентну перевагу та відповідати очікуванням клієнтів.

Управління якістю (Quality): акцент на виробництві високоякісної продукції з першого разу. Виявлення та усунення причин виникнення дефектів, уникнення переробки та витрат на ремонт.

Ефективність праці (Workforce Empowerment): залучення працівників до прийняття рішень і вдосконалення процесів.

* Науковий керівник – Засанський В.В., д.е.н., професор

Забезпечення навчання та розвитку персоналу для ефективної участі у Lean-ініціативах.

Вище були коротко розглянуті основні принципи Lean manufacturing, які є фундаментом для вдосконалення виробничих процесів та досягнення виняткової ефективності в управлінні.

Їх більш детальний функціонал та переваги наступні.

Визначення цінності (Value) - відкриває шлях для ідентифікації та забезпечення того, що є найважливішим для клієнта, що дозволяє підприємствам фокусуватися на елементах, які дійсно створюють цінність.

Визначення потоку (Value Stream) та Створення потоку без зупинок (Flow) покликані уникнути зайвих операцій та оптимізувати весь виробничий процес.

Принцип тяги (Pull) забезпечує виробництво лише тих одиниць продукції, які є реально необхідними, уникнення запасів та зменшення затрат.

Доставка вчасно (Perfection) та Управління якістю (Quality) виокремлюють важливість досягнення високих стандартів якості та постійного вдосконалення процесів.

Особлива увага приділяється Ефективності праці (Workforce Empowerment): через залучення всього колективу до процесу вдосконалення та розширеного навчання працівників.

Узагальнено, Lean manufacturing веде до створення гнучких, ефективних та конкурентоздатних організацій, які можуть ефективно реагувати на зміни в ринкових умовах, забезпечуючи високу якість продукції та задоволення потреб клієнтів. Ці принципи стали не лише основою для виробничого сектору, а й перейшли в інші галузі, визначаючи сучасні підходи до управління та ефективності.

Успішне застосування Lean manufacturing на підприємствах України відображається в численних прикладах, де цей підхід виявився дієвим у збільшенні продуктивності, оптимізації витрат і покращенні якості виробництва.

Література:

1. Bill Carreira Lean manufacturing that works. 2019.
URL: <https://nibmehub.com/opac-service/pdf/read/Lean%20Manufacturing%20That%20Works.pdf> (date of application: 04.03.2024).

2. Lonnie Wilson How to Implement Lean Manufacturing 2018
URL: <https://freemindconsulting.files.wordpress.com/2009/12/lean-implementation-tools.pdf> (date of application: 05.03.24).