

ОСНОВНІ ВІДМІННОСТІ МІЖ АУТСОРСИНГОМ ТА СУБПІДРЯДОМ У БУДІВНИЦТВІ

Оскільки мету управління будівництвом визначають як досягнення високих поточних техніко-економічних показників при дотриманні термінів зведення об'єктів за мінімальних витрат та високого рівня якості, в сучасних умовах для підвищення ефективності діяльності будівельних підприємств можливе застосування аутсорсингу як передання певних функцій (процесів) зовнішнім виконавцям.

Ряд науковців ототожнюють поняття виробничого аутсорсингу в будівництві та субпідряду. Основні відмінності між аутсорсингом та субпідрядом наведено в табл.

Таблиця – Відмінності між аутсорсингом та субпідрядом

Субпідряд	Аутсорсинг
1	2
1. Мета субпідряду – зниження витрат при достатньому рівні якості за рахунок пошуку більш вигідних виконавців будівельних робіт.	1. Мета аутсорсингу – підвищення ефективності діяльності будівельного підприємства за рахунок концентрації на виконанні пріоритетних видів діяльності (за якими будівельне підприємство має найвищий рівень компетенції).
2. Контроль на виконанням завдань здійснюється будівельним підприємством-замовником. Повноваження з оперативного стратегічного управління бізнес-процесом залишаються у будівельного підприємства-замовника чи генпідрядника.	2. Контроль над виконанням завдань здійснюється виконавцем-аутсорсером. Повноваження з оперативного стратегічного управління бізнес-процесом (видом робіт) передаються аутсорсеру.
3. Передання виконання певного обсягу робіт (субпідряд обмежений певним періодом часу в рамках певного об'єкту).	3. Передання виконання бізнес-процесу на певний проміжок часу, на основі тривалого контракту (не менше 1 року), не обмежуючись конкретним об'єктом.

Продовження табл.

1	2
4. Разове короткострокове розв'язання практичних завдань підприємства з причини недостатньої чисельності або кваліфікації персоналу, роботи в віддалених регіонах.	4. Повна заміна власного підрозділу.
5. Матеріальні, складські, логістичні (в більшій частці) витрати несе будівельне підприємство - замовник	5. Матеріальні, складські, логістичні витрати несе партнер-аутсорсер.

На основі проведеного аналізу можна зазначити, що, на відміну від інших видів послуг (зокрема, виконання підрядних послуг у будівництві), аутсорсинг є тривалим обслуговуванням та закріплюється контрактом, що укладається терміном не меншим, ніж на один рік та передбачає прийняття ризиків та відповідальності аутсорсингової компанії за якість виконання бізнес-процесів. Тобто аутсорсинг є частиною стратегії управління підприємством, а не лише видом партнерської взаємодії.

Таким чином, можна визначити, що стратегія аутсорсингу в будівництві передбачає прийняття планово-управлінських рішень на передання окремих видів робіт (послуг) стороннім організаціям з метою підвищення якості, рівня обслуговування, а також зниження собівартості й часу виконання та є частиною стратегії функціонування підприємства, оскільки має довгостроковий характер.

Список літератури

1. Календжян С. О. Аутсорсинг и делегирование полномочий в деятельности компаний / С. О. Календжян. – М. : Дело, 2003. – 272 с.
2. Скакун В. А. Оптимізація фінансових потоків при аутсорсингу бізнес-процесів у будівництві / В. А. Скакун // Економічний простір. – 2009. – № 22/1 – С. 204–214.
3. Управление в строительстве / В. М. Васильев [и др.]. – М. : АСВ, 2001. – 352 с.