

Правдюк Н.Л., д-р. екон. наук, професор
Гудз М.Г., Ільєв М.Г., здобувачі вищої освіти ступеня бакалавр
Вінницький національний аграрний університет, Україна

Фінансовий контролінг як важлива складова системи управління

Ефективність роботи підприємств визначається рівнем їх фінансово-економічного потенціалу та якістю управлінських процесів, які істотно залежать від організації системи фінансового контролінгу, який є важливою складовою в системі управління, що пов'язана із прогнозуванням, плануванням, аналізом і контролем [1].

Фінансовий контролінг має свою мету, цільове спрямування та завдання (рис.1).



Рис. 1 Сутність фінансового контролінгу, його мета, завдання та ціль

Джерело: сформовано автором на підставі опрацьованих джерел

На вітчизняних підприємствах існує потреба у впровадженні та вдосконаленні системи фінансового контролінгу, яка б охопила систему планування та бюджетування, систему обліку, стратегічного та виробничого менеджменту, інформаційні потоки, а також процес моніторингу. Для цього, перш за все, необхідно покращити процес організації фінансового контролінгу наступними заходами (табл. 1.).

Таблиця 1

Заходи щодо поліпшення організації фінансового контролінгу

№ п/п	Заходи	Зміст
1	Спрямування діяльності	Діяльність фінансового контролінгу повинна бути направлена не на виявлення витрат, а на попередження їх.
2	Чітка регламентація всіх бізнес-процесів.	Мінімізація ризиків мимовільних і ненавмисних дій, які можуть стати причиною втрати ресурсів.
3	Залучення персоналу.	Залучення до фінансового контролінгу топ-менеджерів і керівну ланку підрозділів.
4	Забезпечення функціональності інформації.	При організації фінансового контролю одним із найважливіших рівнів стає сфера інформаційної безпеки.
5	Врахування антикорупційної складової.	Співробітники фінансового відділу повинні проводити перевірку будь-яких внутрішніх указів, регламентів, посадових інструкцій на наявність корупційного аспекту.

Джерело: сформовано за використання : [3; 4]

На нашу думку, наведені у табл.1 заходи дозволять вдосконалити та оптимізувати систему фінансового контролінгу, що забезпечить її ефективне функціонування та виконання визначених завдань.

На підставі проведеного дослідження та опрацювання наукових джерел [1-4] можна зазначити наступне:

- питання організації фінансового контролінгу на підприємствах вирішуються індивідуально для кожного підприємства з урахуванням специфіки і обсягів його діяльності;
- на підприємствах функції фінансового контролінгу, як правило, виконують керівники економічних служб (головний бухгалтер, головний економіст тощо), що заважає виконанню прямих обов'язків цих керівників.
- оптимальний ефект може бути досягнуто при організації системи фінансового контролінгу як окремої структурної одиниці.

Список використаних джерел:

- 1.Партин Г.О., Гирик Г.Т. Завдання та основні функції фінансового контролінгу на підприємстві. *Науковий вісник НЛТУ України*. 2013. Вип. 23.8. С.272-278;
2. Шульга О.А. Інформаційне забезпечення ефективного функціонування системи фінансового контролінгу на підприємстві. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. Випуск 37. 2021. С.111-115;
3. Головацька С.І., Осташко О.П. Обліково-аналітичний інструментарій контролінгу в управлінні витратами підприємства : монографія. Львів : Видавництво ЛТЕУ, 2017. 360 с.;
4. Колодізев О.М. та ін. Контролінг як технологія управління фінансовими та нефінансовими структурами : монографія. Харків : Вид. ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2014. 346 с