

Література:

1. IFC підтримує сталий розвиток аграрного сектору України, посилює заходи з боротьби зі зміною клімату. URL: <https://pressroom.ifc.org/all/pages/PressDetail.aspx?ID=26295> (дата звернення: 14.01.2024).

2. Кондратьєв Б.О., Єршова Н.Ю. Інформаційне забезпечення управління сталим розвитком підприємства як актуальний напрям сучасних наукових досліджень. *Інфраструктура ринку*. 2020. № 40. С. 227-232. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2020/40_2020_ukr/42.pdf

3. Руденко С.В. Обліково-аналітичне забезпечення земельних відносин та напрями його удосконалення в сільському господарстві. *Вісник Харківського національного технічного університету сільського господарства імені Петра Василенка*. 2014. Вип. 149. С. 267-275.

ПЛАНУВАННЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ

Вишневська М.К., кандидат технічних наук, доцент,
ННІ «Інститут промислових та
бізнес технологій» УДУНТ, м. Дніпро, Україна
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-3580-0564>

Шпортько Г.Ю., кандидат технічних наук, доцент,
ННІ «Інститут промислових та
бізнес технологій» УДУНТ, м. Дніпро, Україна
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-7085-6136>

В сучасних складних умовах господарювання керівники різних ланок управління повинні мислити багатоваріантно і раціонально, ефективно керувати виробництвом, прагнути до економії ресурсів, вміло застосовувати методи скорочення термінів створення та освоєння нового обладнання. Важливою передумовою ефективного використання обмежених виробничих ресурсів і досягнення високих кінцевих результатів виступає планування та організація діяльності промислових підприємств.

Підприємство, як економічна система, вирішує три ключові питання: що, як та для кого виробляти? Відповіді на них покликані визначити ефективні взаємозв'язки між окремими елементами виробничо-збутового процесу та створити умови для підвищення

конкурентоспроможності продукції і підприємства в цілому. Тож, можна сказати, що сутність сучасної організації виробництва полягає в об'єднанні та забезпеченні взаємодії трудових та матеріальних елементів виробництва, установленні необхідних зв'язків, налагодженні узгоджених дій учасників виробничого процесу, а також створенні організаційних умов для реалізації економічних інтересів власників і соціальних потреб персоналу.

Слід також враховувати, що організація виробництва, як і будь-яка наука, ґрунтується на певних законах та відповідних їм закономірностям. Це, зокрема, закон відповідності виробничих відносин рівню та характеру розвитку продуктивних сил, закон зростання продуктивності праці, закон економії робочого часу, закон вартості, закон попиту та пропозиції тощо. Крім цього сучасна організація виробництва спирається на закони окремих технічних і природних наук, насамперед кібернетики, теорії систем, теорії управління тощо [1].

Вкрай важливим є також врахування закономірностей організації виробництва на промислових підприємствах, як: відповідність організації виробництва його меті; відповідність форм та методів організації виробництва рівню розвитку техніки та технологій; відповідність організації виробництва економічним вимогам виробництва; комплексність організації виробництва, розгляд всіх виробничих процесів у взаємозв'язку; безперервність процесу удосконалення організації виробництва; забезпечення привабливості праці та участі всіх працівників в роботі з удосконалення організації виробництва на підприємстві; відповідність організаційної структури управління підприємством виробничій структурі тощо [1].

Разом з тим, ефективна організація виробництва не можлива без чіткого розуміння організаційно-методичних основ планування діяльності промислових підприємств. Адже саме планування забезпечує підґрунтя для прийняття оптимальних управлінських рішень, визначає основні напрямки розвитку підприємства та кінцеві результати його виробничо-збутової, економічної, фінансової, інвестиційної та інших сфер діяльності. Найлаконічніше призначення планування можна висловити словами Оґюста Канта: «Знати, щоб передбачати; передбачити, щоб управляти».

Тож метою сучасного планування та організації промислового виробництва є досягнення такої координації

у просторі та часі трудових зусиль персоналу та матеріальних елементів виробництва, за якої забезпечується найвища ефективність виробництва, найбільший прибуток для підприємства та найкраща якість продукції за найоптимальніших ресурсних витрат.

Виходячи з зазначеного, підводимо підсумок. Спроможність менеджерів вирішувати окреслені задачі в значній мірі залежить від рівня і якості їхньої економічної, організаційної та управлінської підготовки. За таких умов формування фундаментальних теоретичних знань і практичних навичок з методики планування, раціональної організації та підвищення ефективності виробничої діяльності промислових підприємств є обов'язковою складовою, у тому числі при підготовці майбутніх фахівців у ЗВО.

На власну думку, ефективне планування та організація діяльності підприємств керівниками можливе за умов:

- оволодіння загальними теоретичними знаннями з організаційних основ промислового виробництва;
- розуміння змісту видів планування та процесів, що відбуваються під час виготовлення промислової продукції, а також принципів, методів, способів, інструментів раціональної організації та планування виробничої діяльності;
- вміння творчо вирішувати нетипові виробничі завдання сьогодення.

Разом з тим відсутність такого базису унеможливає грамотний аналіз основних показників діяльності підприємства; виконання техніко-економічного обґрунтування параметрів раціональної організації виробничих систем; дієве застосування методик використання різноманітних інструментів реалізації організаційних виробничих рішень, прийнятих на основі системи обґрунтованих планів підприємства.

Література:

1. Організація та планування в промисловості: методичні вказівки для студентів спеціальності 073 – Менеджмент, спеціалізацій «Менеджмент організацій і адміністрування», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» (магістерський рівень) / Уклад.: М.К. Вишневська, А.В. Крамаренко. Дніпро : Україн. держ. ун-т науки і технол., 2023. 64 с.