

- Developing initiatives to attract and nurture young talent through internships and apprenticeships.

5. Agile training and development programs:

- Developing adaptive training programs and modules that can quickly adapt to changing needs.

- Leveraging e-learning platforms, virtual training, and other technological tools for flexible and scalable training.

- Creating flexible job descriptions that allow for the evolution of roles based on changing business needs.

- Collaborating with educational institutions to tailor programs that align with industry needs.

6. Employee engagement and retention:

- Implementing recognition and reward programs to motivate and retain top talent.

- Establishing regular feedback mechanisms to understand employee needs and concerns.

In a dynamic business environment, the ability to adapt and evolve is crucial. Long-term personnel development strategies should be agile, responsive, and focused on building a workforce that can thrive amid constant change.

Literature:

1. Денисенко М.П., Юринець З.В. Формування команд фахівців та їх роль в економічному розвитку й стратегічному управлінні бізнесом. *Журнал стратегічних економічних досліджень*. 2022. № 1. С. 67-75.

2. Юринець З.В., Юринець Р.В. Соціально-психологічний клімат молодіжного стартап-підприємництва в умовах стратегічного розвитку інновацій. *Acta Academiae Beregsasiensis. Economics*. 2022. № 1. С. 162-171.

ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОЦЕСІВ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ ЯК ОСНОВНОГО ВЕКТОРУ РОЗВИТКУ УКРАЇНИ

Бобонець Є.С., здобувачка першого (бакалаврського) рівня ВО,
Державний біотехнологічний університет, м. Харків, Україна

Божидай І.І., кандидат економічних наук, доцент,
Державний біотехнологічний університет, м. Харків, Україна

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-2227-219X>

Останні роки Україна зробила великий прорив у сфері діджиталізації та у електронних послугах. Це велика праця, над якою старанно працюють кожен день люди, держава, щоб удосконалити і покращити наше життя. Саме це потрібно соціуму нині, тому що

діджиталізація у світовому просторі проходить настільки динамічно, що ми вже невдовзі не усвідомоватимемо життя без електронних послуг. Однією із глобальних причин діджиталізації є популяризація соціальних мереж та онлайн-ресурсів серед споживачів. Як наслідок, більшість підприємців перевели свою діяльність, а деякі почали працювати на онлайн-платформах. Ці інновації призвели до збільшення кількості малих підприємств. Термін «діджиталізація» походить від англійського слова «digitalisation» і означає «оцифрування», «цифрове перетворення» або ж «переведення у цифрову форму» [1]. У широкому сенсі, він означає перехід інформаційного поля на цифрові технології, тобто те, що відбувається нині, іноді переноситься на позначення конкретного акту переведення певної інформації з аналогового – у цифровий формат, для її більш легкого подальшого використання на сучасних електронних девайсах. К. Купріна та Д. Хазанова під терміном «діджиталізація» розуміють способи приведення будь-якого різновиду інформації у цифрову форму [2]. Існують й інші думки щодо поняття «оцифрування». Зокрема Б. Тетерятник [3] зазначає, що оцифрування – це «заснований на можливостях сучасної ІТ-індустрії процес використання суб'єктами господарювання інформаційно-комунікаційних технологій для досягнення мети господарської діяльності, який спрямований на зміну існуючих економічних відносин шляхом їх оцифрування»; «сукупність актів купівлі-продажу оцифрованих об'єктів для досягнення цілей господарської діяльності, що розглядаються в їх єдності та пов'язані зі створенням нової форми економічних відносин». Тому можна стверджувати, що під словом «діджиталізація» слід розуміти процес, спрямований на заміну паперу електронними носіями. Коли ми кажемо про оцифрування в державному управлінні, це стосується, в першу чергу, процесу створення сервісів, що дозволяють приймати управлінські рішення набагато ефективніше і надавати більш якісні послуги населенню. Перевагою діджиталізації є новий крок у майбутнє для нашої країни. Цей новий крок має багато плюсів, прикладом, є застосування цифрових технологій у комунікаціях всередині товариств, що є доволі практичним та сучасним рішенням. Більше того, на сьогодні судова система, поліція, органи державної влади визнають електронні докази та документи. Згадуючи про базові потреби людини, варто зазначити, що діджиталізація так само надає можливість сплачувати майже всі доступні платежі онлайн. З іншого боку, оцифрування може мати багато недоліків і негативних наслідків для

людей. До них належать – добре відомі хакерські атаки, оскільки неможливо бути на 100 % впевненим у тому, що дані є повністю конфіденційними та безпечними. Діджиталізація також відкриває можливості, але ці можливості іноді можуть мати негативні наслідки, наприклад, створення фейкових компаній, використання чужих ідентифікаційних даних або IP-адрес. Саме тому онлайн-процеси дуже часто включають обов'язкову ідентифікацію та інші правила безпеки, впроваджені для запобігання порушенням. Наразі діджиталізація є частиною нашого життя, вона настільки зробила великий крок вперед, що на сьогоднішній день, життя без неї неможливе, майже всім нам є звичним послуги онлайн. Не треба нікуди бігти та стояти в чергах – все є у наших смартфонах. Як приклади, які вдало запроваджені та вже використовуються у нашому житті є електронні послуги (або е-послуга). Це адміністративна або інша публічна послуга, що надається громадянину або юридичній особі в електронній формі. Завдяки цьому, громадянин має змогу отримати послугу від держави (оформлення ліцензії, соціальної допомоги, особистого документу тощо) без особистого відвідування органів влади [4]. Е-послуги надаються через Інтернет, тож доступні з дому чи офісу 24 години на добу та сім днів на тиждень. Таким чином, вони є зручнішими та швидшими за особисті візити та мінімізують ризики корупції.

Наразі в Україні існує 125 онлайн послуг, саме це є приклад того, що діджиталізація електронних послуг в країні з кожним днем розвивається і ми постійно бачимо великі кроки вперед заради нашого майбутнього. Діджиталізація електронних послуг приносить багато переваг: включаючи зручність для користувачів, зниження офісних витрат і скорочення часу на обслуговування. Для користувачів – це можливість замовляти та оплачувати послуги онлайн, отримувати інформацію про статус свого замовлення та відстежувати його прогресу. Для постачальників послуг – це більш ефективна та автоматизована обробка замовлень, зниження офісних витрат і підвищення рівня задоволеності клієнтів.

У дослідженні були розглянуті виклики діджиталізації, визначені ключові фактори успіху діджиталізації та наслідки оцифрування. Спираючись на опрацьований матеріал, доведено, що важливість діджиталізації зростає з кожним днем. Діджиталізація дозволяє компаніям швидко адаптуватися, ділитися інформацією та обмінюватися різними видами інформації.

Література:

1. Наджафлі Е. Розуміння поняття «діджиталізація» в контексті державної влади. *Вісник Харківського національного університету внутрішніх справ*. 2021. № 5. С. 202-205. DOI: <https://doi.org/10.32842/2078-3736/2021.5.27> URL: http://pravoisuspilstvo.org.ua/archive/2021/5_2021/29.pdf
2. Сайко В.Р., Лучко Г.Й. Тенденції розвитку діджиталізації в Україні. *Бізнес Інформ*. 2021. № 7. С. 109-114. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-7-109-114> URL: https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2021-7_0-pages-109_114.pdf
3. Тетерятник Б.С. Діджиталізація та діджиталізація в контексті віртуалізації господарської діяльності. *Вісник правове забезпечення інноваційного розвитку НАІПрН України*. 2018. С. 180-184. URL: <https://ndipzir.org.ua/wp-content/uploads/2018/03/Teteriatnyk.pdf>
4. Діджиталізація є ефективним прикладом боротьби з корупцією на різних рівнях. *Вісник Харківська обласна військова адміністрація*. Вип. 03.09.2021. URL: <https://www.kmu.gov.ua/usi-pitannya-po-e-poslugam/sho-take-elektronna-posluga>

ВПЛИВ «ЗЕЛЕНОЇ» ФІСКАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ НА ПОДАТКОВУ СКЛАДОВУ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ВІТЧИЗНЯНОГО АГРОБІЗНЕСУ

Богдан С.В., здобувач ступеня доктора філософії*,
Державний податковий університет, м. Ірпінь, Україна
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-3249-7096>

Категорія економічної безпеки суб'єктів бізнесу України, зокрема агропромислового комплексу, в умовах активних військових дій на території держави, зазнала значного переосмислення як об'єкт менеджменту. Фокус сталих векторів управління економічною безпекою було зсунуто у бік адаптації, кардинальних змін та швидкого реагування на фактори екзогенного впливу. Зазнавши значних ресурсних та інфраструктурних втрат, сільське господарство України у повоєнному відновленні стоїть перед викликом імплементації сучасних європейських практик і технологій, впровадження яких підвищать інвестиційну привабливість галузі та конкурентоспроможність її бізнес-суб'єктів. Однією з таких практик є Європейський зелений курс, який, об'єктивно оцінюючи вплив цифровізації на всі соціально-економічні процеси, передбачає, що цифрова трансформація економіки має відбутися одночасно із зеленим переходом.

* Науковий керівник – Красевський В.М., д.е.н., професор