

ПЛАНУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ ПРОГРАМАМИ НАУКОВО-ДОСЛІДНИХ І ДОСЛІДНО-КОНСТРУКТОРСЬКИХ РОБІТ

Верменик А.С., гр. МО-28м

Науковий керівник – канд. екон. наук, доц. **Безгінова Л.І.**
Харківський державний університет харчування та торгівлі

Менеджмент науково-дослідних і дослідно-конструкторських робіт (далі – НДДКР) - це прийняття рішень у мінливих умовах, безперервний розгляд програми НДДКР і переоцінка її в цілому та її складових частин. Для керівника сфери НДДКР природно, що будь-яка його дія є оточена невизначеністю як внутрішнього, так і зовнішнього порядку. У будь-який момент може виникнути непередбачена технічна проблема, необхідність перерозподілу ресурсів, нові оцінки ринкових можливостей.

Система планування та управління НДДКР характеризується високою гнучкістю. Динамічність ситуації вимагає більшої управлінської уваги, ніж у будь-якій іншій сфері діяльності. Особлива увага повинна приділятися тому, якого технічного рівня продукту зажадає даний ринковий сегмент із найбільшою ймовірністю.

На стадії первісного визначення проекту увага здебільшого концентрується на ринковій потребі і ступеню її задоволення, ніж на рішеннях щодо виду остаточного продукту (слід мати на увазі, що в процесі розробки з'являться альтернативні рішення).

Послідовність рішень є наступною: чого слід досягти; як це перевести в практичну площину; які з альтернатив є найбільш багатобічними.

Найбільш логічною і широко поширеною в даний час, зокрема в Україні, є матрична структура управління НДДКР, яка: 1) забезпечує чіткий поділ управлінської і професійної відповідальності за проект; 2) має переваги з точки зору досягнення цілей компанії, чіткості функцій керівника проекту, керівника спеціалізованого підрозділу і розробника; 3) за основну мету має забезпечення максимуму відповідальності за прогрес нововведення з боку "венчурного керівника", який є вільним у використанні виділених йому ресурсів при мінімальному зовнішньому втручанні.

Відносно невеликі розміри організації і короткі комунікації забезпечують максимальну гнучкість управління по мірі розвитку проекту, оскільки венчурний керуючий є генеральним директором в рамках проекту та забезпечує НДДКР, виробництво, вихід на ринок нового продукту.