

РЕГЛАМЕНТАЦІЯ ФІНАНСОВОЇ СТРУКТУРИ ПРОЦЕСУ БЮДЖЕТУВАННЯ

Коваль К.А., гр. ФЗ-28ск

Науковий керівник – канд. екон. наук, доц. **Т.О. Ставерська**
Харківський державний університет харчування та торгівлі

Бюджетування як технологія управління дає змогу підприємству забезпечити обґрунтоване планування діяльності, передбачення та запобігання виникненню кризових явищ. Для адміністрування бюджетного процесу доцільним є створення фінансової структури, яка буде встановлювати процедуру бюджетування, розробляти форми бюджетів, координувати дії з розробки і прийняття реальних бюджетів, що відповідають цілям діяльності підприємства, контролювати виконання бюджету і стежити за здійсненням функцій управління.

У складі фінансової структури доцільно виділяти дві підгрупи: тимчасово діюча група та постійно діюча група (бюджетний комітет). Тимчасово діюча група займається постановкою системи бюджетування, дослідженням можливостей, проблем і обмежень діяльності підрозділів організації, узгодженням виділених центрів відповідальності, розробкою системи бюджетів з необхідною деталізацією останніх, відбувається навчання керівників і фахівців компанії. Основою організаційного забезпечення процесу бюджетування є бюджетний комітет, покликаний здійснювати загальне керівництво процесом бюджетування, розробляти його методичне забезпечення і регламент, узагальнювати дані часткових бюджетів, готувати спільно з відповідними функціональними підрозділами проект бюджету і представляти його на затвердження керівництва. Оскільки бюджетний комітет є структурою для управління бюджетним процесом, його функції пов'язані з кожним етапом організації бюджетування: визначення бюджетної політики, узгодження Положення про систему бюджетування, аналіз поданих на затвердження бюджетів, затвердження бюджетів, аналіз звітів про виконання бюджетів, аналіз економічної ефективності, розробка рекомендацій щодо вдосконалення системи бюджетування.

Для забезпечення ефективної роботи з бюджетування важливо, щоб були встановлені відповідні адміністративні процедури розробки і прийняття бюджету, які б забезпечили менеджерам допомогу в його підготовці, пророблені питання вертикальної і горизонтальної деталізації (інтеграції) бюджетів та ідентифіковані ознаки, за якими вона буде здійснюватися, сформована сукупність центрів відповідальності та визначений механізм розподілу відповідальності.