

## АНАЛІЗ ШЛЯХІВ УДОСКОНАЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

**Сподар К.В.**, канд. техн. наук, доц.

**Панов В.Є.**, здобувач вищої освіти

Державний біотехнологічний університет, м. Харків, Україна

Найважливішою складовою будь-якої функціональної області логістики є запаси. Оскільки нераціональне управління запасами призводить до зниження ефективності діяльності підприємства, то особлива увага має приділятися розробці та використанню моделей управління товарно-матеріальними запасами.

Актуальність досліджень зумовлена великим інтересом до теми вдосконалення логістичної діяльності в сучасній науковій практиці та недостатньою теоретичною та методологічною розробленістю.

Сутність логістичної діяльності передбачає пошук оптимальних рішень щодо управління рухом та розміщенням товарів як системою. У зв'язку з цим створюється необхідність управління взаємодією даних процесів, які забезпечують рух товарів, матеріалів тощо. Сукупність даних процесів у часі та у просторі, координація спільних дій структурних підрозділів з логістичних функцій (операцій), інтегрування організацій у загальному ланцюжку поставок є головними складовими логістичної діяльності. Результатом логістичної діяльності на торговому підприємстві є комплекс послуг із переміщення та розміщення товарів, у тому числі запасів на складі.

Управління закупівлею має забезпечувати ефективний зв'язок постачальника та споживача, потужну онлайн-підтримку робочих процесів у закупівлях та усувати неконтрактні закупівлі для кращого контролю витрат у всьому циклі постачання. У результаті правильно збудоване постачання на підприємствах має підвищувати віддачу на вкладені в нього інвестиції.

У цьому контексті постановка завдань раціоналізації та оптимізації управління запасами матеріальних ресурсів, безсумнівно, набуває особливої важливості. Зайві запаси не тільки заморожують оборотні кошти підприємства, а й генерують значний обсяг непродуктивних витрат, пов'язаних із функціонуванням логістичної системи підприємства. У той самий час відсутність матеріальних запасів тягне за собою зрив виконання зобов'язання з виробництва продукції, створюючи цим базу на формування витрат втраченої вигоди і додаткових витрат, що з простом обладнання.