

## МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ТА ШЛЯХИ ДО ВДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ НА ОСНОВІ ЛОГІСТИКИ

**Вслієва В.О.**, канд. екон. наук, доц.  
Державний біотехнологічний університет, м. Харків, Україна

Використання логістичних методів управління та контролю за станом запасів є не можливе без звітності, так В.Дж. Стівенсон виділяє два види систем обліку запасів:

- 1) у періодичній системі обліку фізичний підрахунок запасів здійснюється через певний період часу;
- 2) безперервна система (чи постійно діюча) обліку матеріальних запасів постійно та безперервно відстежує всі зміни в запасах, надаючи інформацію про поточний рівень запасів у будь-який час [1, 2].

На думку Н.В. Антоненко «проблема обліку логістичних витрат полягає не в розробці якихось універсальних методик збору корисної для управління інформації та її нагромадження, а в раціональному виділенні її з існуючих інформаційних потоків» [3, с. 235].

Однак у бухгалтерському обліку запаси розглядаються як «активи, які утримуються для подальшого продажу за умов звичайної господарської діяльності; перебувають у процесі виробництва з метою подальшого продажу продукту виробництва; утримуються для споживання під час виробництва продукції, виконання робіт та надання послуг, а також управління підприємством [4, с. 24]».

На нашу думку, для ефективного управління запасами на підприємстві з врахуванням взаємозв'язку між функціями управління (планування, організація, контроль) логістичні підходи до запасів повинні бути пріоритетом для організації обліку запасів на підприємстві. Тому що саме облік є інформаційною базою для системи менеджменту. Це дозволить створити єдину інформаційну систему, котра надасть можливість аналізувати запаси не лише бухгалтерам, а й логістам.

Для цього, із урахуванням специфіки виробництва, доцільно:

- 1) здійснення розподілу запасів за категоріями споживачів (виділивши запаси, відповідно діяльності підприємства);
- 2) включення запасів з огляду на підходи логістики у примітки до річної фінансової звітності підприємств окремого класу «Запаси, що обліковуються згідно з логістичними підходами», де

будуть виділені запаси відповідно категорій споживачів, виключаючи із запасів ті активи, що не вважаються запасами згідно підходів логістики (поточні біологічні активи та запаси готової продукції);

3) включення «Запасів, що обліковуються згідно з логістичними підходами» до стандарту бухгалтерського обліку П(С)БО 9 «Запаси» та МСБО 2 «Запаси» з урахуванням розробленого макета реєстра для обліку та звітності запасів, що обліковуються згідно з логістичними підходами.

Отже, з метою раціоналізації обсягів матеріальних ресурсів доцільним є здійснення їх нормування, використання логістичних методів управління та контролю за станом запасів, що неможливо без удосконалення бухгалтерської звітності підприємства, яка б враховувала погляди логістики.

Отже стратегічна піраміда будь-якого підприємства починається із загальної (корпоративної) стратегії підприємства, що являє собою загальний план дій, враховуючи можливості підприємства, а функціональні стратегії є складовими загальної стратегії підприємства в кожному функціональному напрямі.

### **Список використаних джерел**

1. Немченко К. П. Визначення впливу моделі обліку запасів на діяльність підприємства / К. П. Немченко, С. О. Кузнецова // Міжнародний збірник наукових праць «Облік. Економіка. Менеджмент» – 2017. – №1(13). – С. 76-85.
2. Стасишен М. С. Методологія та організація обліку, аналізу та аудиту використання виробничих матеріальних запасів / М. С. Стасишен, А. М. Лисенко // Збірник наукових праць Державного економіко-технологічного університету транспорту. Сер. : Економіка і управління. – 2014. – Вип. 28. – С. 250–254.
3. Антоненко Н. В. Облік логістичних витрат / Н. В. Антоненко // Актуальні проблеми економіки. – 2008. – № 11. – С. 234–241.
4. Бурдейна Л. В. Порівняльний аналіз вітчизняного та зарубіжного досвіду обліку виробничих запасів / Л. В. Бурдейна // Облік і фінанси АПК. – 2011. – № 4. – С. 20–27.