

МЕТОДОЛОГІЯ РОЗРОБКИ КЕРОВАНОЇ МОЖЛИВОСТЯМИ ТА ЇЇ КОМПОНЕНТИ

Ялама В. В., аспірант, e-mail: yalama9410@gmail.comЯковлева О. Ю., к.т.н., e-mail: osarja@gmail.comТрандафілов В. В., к.т.н., e-mail: vlad.trandafilov@gmail.com

Одеський національний технологічний університет

Основні матеріали досліджень. Розробка, керована можливостями дозволяє цифровізацію [1] проекту в сфері холоду, зосереджується на наданні конкретних можливостей, узгоджених зі стратегічними цілями організації. Універсального стандартизованого набору компонентів для «розробки, керованої можливостями» не існує, елементи надано у Таблиці 1 використано для адаптації методології:

– **Менеджмент.** Складається за основних елементів: начало, планування, контроль, кінець. Робота планується з креативними міжфункціональними командами. Необхідно організувати міжфункціональні команди, які можуть спільно працювати над наданням повних можливостей. Це експерти з різними навичками, наприклад, розробники-проектувальники тестувальники, дизайнери, аналітики.

– **Моделювання.** Несе в собі інтеграцію наступних моделей: цілей, процесів, акторів, правил, концептів, технічних компонентів. Інформація про енергетичний проєкт в сфері холоду модулюється та надається як мета-модель зв'язку між оговореними моделями, що дозволяє уявити деталі для удосконалення та надання нових можливостей, як компанії-виконавцю так і компанії-замовнику.

– **Проектування.** Приймається рішення відповідно до можливостей, проводиться оцінювання можливостей з перевіркою їх готовності до адаптації та оцінюються наміри використання можливостей з супідрядними процесами (визначення, узгодження, пріоритизація). Проходить ідентифікація, де визначаються можливості або функції високого рівня, які мають вирішальне значення для досягнення стратегічних цілей організації при адаптації проєкту. При відображенні можливостей відбувається стратегічне узгодження, коли зіставляються визначені можливості проєкту зі стратегічними цілями організації, щоб гарантувати, що зусилля щодо розвитку узгоджуються із загальними бізнес-цілями. Визначається пріоритетність можливостей на основі їх сприйнятої цінності для бізнесу, що несе в собі розуміння впливу кожної можливості на досягнення стратегічних результатів. Результати етапів моделювання і проектування зберігаються у сховищах інформації.

– **Доставка чи реалізація та зворотній зв'язок.** Проводиться оцінка придатності контексту, перевірка узгодженості та звітування про стан запропонованого показника. Можливо розробити поступову доставку проєкту в організацію при розбивці процесу розробки на поетапні випуски ітерації, кожна з яких надає певний набір можливостей. Це дозволяє завчасно та безперервно доставляти цінність організації (ми говоримо про модифікацію та удосконалення енергетичних установок з метою підвищення енергоефективності). Надається метрика за допомогою якої проводиться вимірювання результату та визначення ключових показників ефективності, пов'язаних з успіхом реалізації кожної можливості, що допомагає оцінити вплив і ефективність наданих функцій: управління залежностями, ідентифікація залежностей, адаптивність чи гнучкість, постійне вдосконалення, управління ризиками. Розвивайте культуру безперервного вдосконалення! Коли команди регулярно проводять обговорення процесів та результатів, визначають області для вдосконалення та вносять відповідні корективи – це шлях до успіху.

ПЕРЕЛІК ПОСИЛАНЬ

1. Yalama, Viktor, Mykhailo Khmelniuk, Olga Yakovleva, Volodymyr Trandafilov “ Efficient, controlled, and smart refrigeration for cold chain, and refrigeration transport ” REFRIGERATION SCIENCE AND TECHNOLOGY PROCEEDINGS, 26th IIR International Congress of Refrigeration, *INTERNATIONAL INSTITUTE OF REFRIGERATION*, vol. 3, Paris, France August 21-25, 2023, pp. 733–743, doi: 10.18462/iir.icr.2023.0827 [Ex-Ordo---ICR-2023---Detailed-Programme---10th-August-2023---1039.pdf](https://www.icefr.org/2023/08/21-25/10th-August-2023---1039.pdf) ([icr2023.org](https://www.icefr.org)) [ICR23 Programme final.pdf](https://www.icefr.org/2023/08/21-25/10th-August-2023---1039.pdf) ([icr2023.org](https://www.icefr.org))

Таблиця 1 – Методологія розробки, керуваної можливостями

