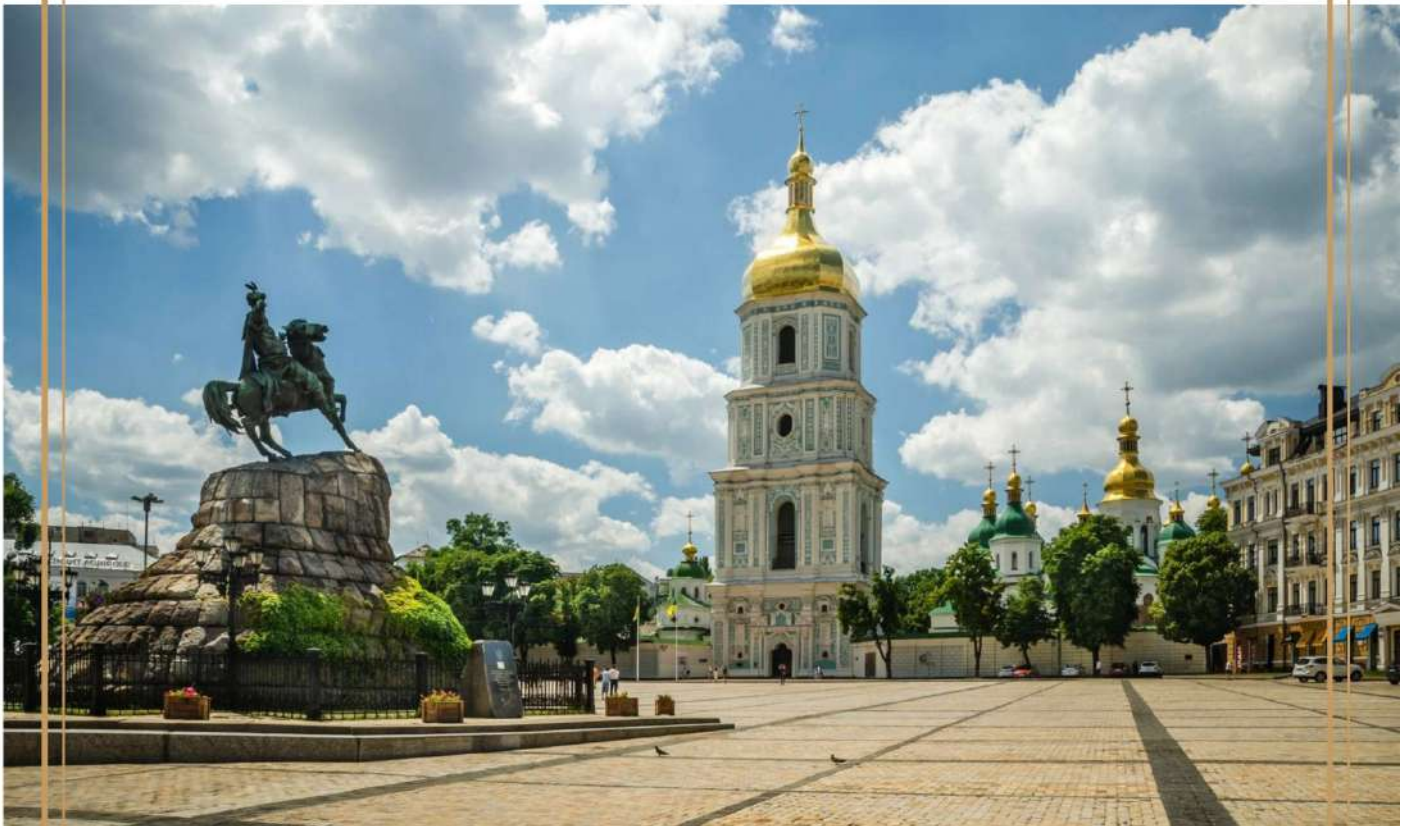


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТРАНСПОРТНИЙ УНІВЕРСИТЕТ



**МІЖНАРОДНА КОНФЕРЕНЦІЯ
УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ТА
ТЕХНОЛОГІЧНИМИ ІННОВАЦІЯМИ В
СУЧАСНИХ УМОВАХ
ТА В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД**



**10-11 ЖОВТНЯ
2023
ТЕЗИ
ДОПОВІДЕЙ
Частина II**

ISBN: 978-966-632-321-0 (Online)
DOI: 10.33744/978-966-632-321-0-2023

Міністерство освіти і науки України
ДНУ «Інститут модернізації змісту освіти»
Національний транспортний університет
Університет Альмерії (Іспанія)
Університет Валенсія (Іспанія)
Університет сталого розвитку Еберсвальде (Німеччина)
Жешувський технологічний університет (Польща)
Сілезька Академія (Польща)
Вільнюський технічний університет імені Гедимінаса (Литва)
Каунаський університет прикладних наук (Литва)

Міжнародна наукова конференція

**УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ
ТА ТЕХНОЛОГІЧНИМИ ІННОВАЦІЯМИ
В СУЧАСНИХ УМОВАХ
ТА В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД
10-11 ЖОВТНЯ 2023 РОКУ**

ЗБІРНИК ТЕЗ ДОПОВІДЕЙ

Частина II

Київ НТУ 2023

ISBN: 978-966-632-321-0 (Online)
DOI: 10.33744/978-966-632-321-0-2023

Ministry of Education and Science of Ukraine
SSI "Institute of Education Content Modernization "
National Transport University
University of Almeria (Spain)
University of Valencia (Spain)
University of Sustainable Development Eberswalde (Germany)
Rzeszów University of Technology (Poland)
Silesian Academy (Poland)
Gediminas Vilnius Technical University (Lithuania)
Kaunas University of Applied Sciences (Lithuania)

International Scientific Conference

**MANAGEMENT OF BUSINESS PROCESSES
AND TECHNOLOGICAL INNOVATIONS
IN THE CURRENT
CONTEXT AND IN THE POST-WAR PERIOD
OCTOBER 10-11, 2023**

Abstracts Collection

Part II

Kyiv, NTU, 2023

Міжнародна наукова конференція «Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах». Збірник тез доповідей. Ч.2. - К: НТУ, 2023 – 335 с.

В збірнику публікуються тези міжнародної наукової конференції «Управління бізнес-процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах».

Редколегія:

ПРОГРАМНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Дмитриченко М.Ф. – д-р техн. наук, професор, в.о. ректора Національного транспортного університету, голова Програмного комітету.

Славінська О.С. – д-р техн. наук, професор, проректор з наукової роботи Національного транспортного університету, заступник голови Програмного комітету.

Бакуліч О.О. – канд. техн. наук, професор, декан факультету менеджменту, логістики та туризму Національного транспортного університету, заступник голови Програмного комітету.

Базиліук А.В. – д-р екон. наук, професор, завідувачка кафедри фінансів, обліку і аудиту, Національний транспортний університет, Україна.

Безугла Л.С. – д-р екон. наук, професор, завідувачка кафедри туризму та економіки підприємства, Національний технічний університет "Дніпровська політехніка", Україна.

Безуглий А.О. – канд. екон. наук, доцент, директор ДП «Державний дорожній науково-дослідний інститут ім. М.П. Шульгіна», Україна.

Бей Ердал – д-р наук, професор, декан факультету туризму, Газіантепський університет, Туреччина.

Боняр С.М. – д-р екон. наук, професор, декан факультету управління і технологій, Державний університет інфраструктури та технологій, Україна.

Борою Александу – д-р техн. наук, професор, кафедра дорожніх машин та транспорту, Університет Пітешті, Румунія.

Бускетс Матакс, Хосе Вісенте – професор кафедри комп'ютерної інженерії, Школа інформатики, Політехнічний університет Валенсії, Іспанія.

Васильчук В.М. – д-р іст. наук, професор, професор кафедри психології та туризму, Київський національний лінгвістичний університет, Україна.

Вайс Крістіан – д-р наук, професор, декан факультету 4, директор Інституту природничих наук, Університет прикладних наук міста Західний Рур, Німеччина.

Воркут Т.А. – д-р техн. наук, професор, завідувачка кафедри транспортного права та логістики, Національний транспортний університет, Україна.

Гедін М.С. – канд. іст. наук, доцент, доцент кафедри психології та туризму, Київський національний лінгвістичний університет, Україна.

Голубкова І.А. – д-р екон. наук, професор, завідувачка кафедри економічної теорії та підприємництва на морському транспорті, Навчально-науковий інститут морського права та менеджменту Національного університету "Одеська морська академія", Україна.

Данченко О.Б. – д-р техн. наук, професор, професор кафедри комп'ютерних наук та системного аналізу, Черкаський державний технологічний університет, Україна.

Дацків І.Б. – д-р іст. наук, професор, професор кафедри міжнародних відносин та дипломатії, Західноукраїнський національний університет, Україна.

Діденко К.Д. – канд. геогр. наук, доцент, доцент кафедри теорії та практики туризму і готельного господарства, Київський університет туризму, економіки і права, Україна.

Дос Бюлент – д-р наук, доцент, педагогічний факультет Нізіпа, Газіантепський університет, Туреччина.

Дуброва О.М. – канд. пед. наук, доцент, завідувачка кафедри іноземних мов, Національний транспортний університет, Україна.

Зось-Кіор М.В. – д-р екон. наук, професор, професор кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної, Полтавський державний аграрний університет, Україна.

Кан Ден Сік – д-р політ. наук, професор, директор Корейського культурного центру, Україна.

Карпенко О.О. – д-р екон. наук, професор, перший проректор, Заклад вищої освіти «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая», Україна.

Кислий М.І. – заступник директора Департаменту «АК «Київводоканал», Україна.

Криворучко О.М. – д-р економ. наук, професор, завідувач кафедри менеджменту, Харківський національний автомобільно-дорожній університет, Україна.

Ложачевська О.М. – д-р екон. наук, професор, завідувачка кафедри менеджменту, Національний транспортний університет, Україна.

Мете Мустафа – д-р наук, професор, Газіантепський університет, Туреччина.

Юлія Нікітченко – д-р філософії, доцент, координатор проєкту, лектор, Університет сталого розвитку Еберсвальде, Німеччина.

Остенда Александер – д-р філософії, доцент, Академія Сілезії, Польща.

Ореховський В.О. – д-р іст. наук, професор, професор кафедри технології та організації готельно-ресторанного бізнесу, Чернівецький торговельно-економічний інститут Державного торговельно-економічного університету, Україна.

Орловська Ю.В. – д-р екон. наук, професор, завідувач кафедри міжнародної економіки та публічного управління і адміністрування, Придніпровська державна академія будівництва та архітектури, Україна.

Парубець О.В. – канд. екон. наук, доцент, декан факультету туризму, готельного та ресторанного бізнесу, Київський університет туризму, економіки і права, Україна.

Полуда В.В. – канд. пед. наук, доцент, доцент кафедри теорії та практики туризму і готельного господарства, Київський університет туризму, економіки і права, Україна.

Постула Агнешка – д-р хабілітований, доцент, факультет менеджменту Варшавського університету, Польща.

Прентковскіс Олегас – д-р наук, професор, декан факультету транспортної інженерії, Вільнюський технічний університет Гедиміна, Литва.

Рудєв І.М. – почесний працівник туризму України, президент Київської міської Федерації спортивного туризму, віце-президент Федерації спортивного туризму України, керівник клубу «Час не чекає», спортивний суддя I категорії, майстер спорту зі спортивного туризму, Україна.

Соломка Я.М. – фахівець з туристичного обслуговування, співробітник туристичної компанії «TUI Україна», Україна.

Сотніченко Л.Л. – д-р екон. наук, професор, завідувачка кафедри менеджменту та економіки морського транспорту, Навчально-науковий інститут морського права та менеджменту Національного університету «Одеська морська академія», Україна.

Хаджю Аліна – д-р філософії, кафедра менеджменту та ділового адміністрування, Університет міста Пітешті, Румунія.

Хоменко І.О. – д-р екон. наук, професор, професор кафедри економіки, обліку і оподаткування, Національний університет "Чернігівська політехніка", Україна.

Ципко В.В. – д-р пед. наук, професор, завідувачка кафедри туризму, Національний транспортний університет, Україна.

Чіхладзе Ніколом – д-р екон. наук, доктор теології, професор Державного університету ім. Акакія Церетелі, професор Кутаїського університету, професор Грузинської академії економічних наук, Грузія.

Шалімова Н.С. – д-р екон. наук, професор, декан економічного факультету, Центральноукраїнський національний технічний університет, Україна.

ОРГКОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

Галак І.І. – канд. техн. наук, доцент кафедри транспортного права та логістики, Національний транспортний університет.

Горідько Н.М. – канд. техн. наук, доцент кафедри іноземних мов, Національний транспортний університет.

Горобінська І.В. – канд. екон. наук, доцент кафедри фінансів, обліку і аудиту, Національний транспортний університет.

Іванчук С.І. – канд. екон. наук, доцент кафедри туризму, Національний транспортний університет.

Литвишко Л.О. – канд. екон. наук, доцент кафедри менеджменту, Національний транспортний університет.

Малахова Ю.А. – канд. екон. наук, доцент кафедри менеджменту, Національний транспортний університет.

Севост'янова А.В. – д-р філософії, доцент кафедри транспортного права та логістики, Національний транспортний університет.

Сопецько О.Ю. – канд. екон. наук, доцент кафедри транспортного права та логістики, Національний транспортний університет.

Щербакова Н.О. – канд. екон. наук, доцент кафедри туризму, Національний транспортний університет.

Сахнюк Т.В. – старший викладач кафедри іноземних мов, Національний транспортний університет.

Сукманюк В.М. – асистент кафедри менеджменту, Національний транспортний університет.

Бойко А.А. – завідувачка лабораторії кафедри фінансів, обліку і аудиту, Національний транспортний університет.

Пильченко А.О. – завідувачка лабораторії кафедри туризму, Національний транспортний університет.

Адреса редколегії: 01010, Україна, м. Київ, вул. М. Омеляновича-Павленка, 1, Національний транспортний університет, тел.: +38 (044) 280-84-38

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ «ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ ФІНАНСОВО-АНАЛІТИЧНИХ І ОБЛІКОВИХ ПРОЦЕСІВ В УПРАВЛІННІ РІЗНИХ СФЕР ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ»	13
<i>Zhulyn Olha. Using diversity and inclusion data to improve the company’s financial health and achieve corporate goals</i>	13
<i>Андрєєва Олена, Леушкіна Ніка. Депозитна діяльність комерційних банків в умовах воєнного часу</i>	15
<i>Антоненко Надія. Цифрова трансформація сучасних технологій обліку міжнародних перевезень вантажів</i>	17
<i>Бабич Людмила, Бодня Артем. Передумови та перспективи розвитку фінансової системи України</i>	21
<i>Бабич Людмила, Микулін Роман. Планування особистого бюджету в сучасних економічних умовах</i>	23
<i>Базиліук Антоніна. Оновлення моделі регулювання економічних процесів в умовах цифрових трансформацій</i>	25
<i>Базиліук Антоніна, Борисенко Євгенія. Інноваційне партнерство в організації процедури електронних конкурсних торгів у повоєнному відновленні мостів в Україні (досвід Великої Британії)</i>	28
<i>Базиліук Антоніна, Зеленюк-Джунь Лілія. Цифровізація управлінських процесів комерційного підприємства</i>	30
<i>Безуглий Артем. Концептуальні засади фінансового забезпечення відновлення мостів у воєнний та післявоєнний період з використанням сучасних інформаційно-аналітичних систем</i>	32
<i>Божко Костянтин. Нечітка модель оцінювання інноваційної привабливості стартап проекту</i>	36
<i>Бойко Наталія, Бойко Альона. Формування сучасної автоматизованої системи обліку, аналізу і аудиту акцизного податку на паливно-мастильні матеріали на підприємствах</i>	38
<i>Бойко Світлана, Руденко Дмитро. Напрями розвитку сучасних платіжних систем та їх впровадження на підприємствах</i>	42
<i>Горбаньова Вікторія. Управління інвестиційними проектами за допомогою інформаційних технологій</i>	46
<i>Горобінська Ірина, Головатий Вадим. Роль недержавного пенсійного забезпечення у підтримці розвитку України в умовах цифрових трансформацій</i>	48
<i>Горобінська Ірина, Семенова Маргарита. Методи заощаджень та планування власного бюджету в умовах цифровізації</i>	52
<i>Гошовська Валентина, Наконечна Світлана, Ткачук Тетяна. Цифрові технології в обліку і аудиті податків на підприємстві</i>	54
<i>Грідін Олександр. Загальні передумови, стратегічні орієнтири та характерні особливості впровадження digital-технологій у сфері HR-менеджменту</i>	58

<i>Гуцалюк Олена.</i> Цифровізація податкової роботи під час військового стану.....	60
<i>Дехтяр Марина, Маслюк Галина.</i> Цифрові технології консолідованих інформаційних ресурсів міських пасажирських перевезень – каталізатор євроінтеграційних процесів..	63
<i>Заплітна Тетяна, Балацький Владислав.</i> Технологія бюджетування в управлінні фінансово-аналітичними процесами підприємств транспорту.....	66
<i>Заплітна Тетяна, Кукушка Ірина.</i> Тенденції адаптивного впливу інноваційних бізнес-процесів на модернізацію транспортних підприємств в післявоєнний період.....	68
<i>Заплітна Тетяна, Світлична Юлія.</i> Цифрові технології в управлінні бізнес-процесами автоперевезень, зокрема в післявоєнний період України.....	70
<i>Заплітна Тетяна, Сичевський Петро.</i> Технологічні інновації в розробці стратегії відновлення розвитку транспорту за участю міжнародних партнерів у післявоєнний період.....	72
<i>Заплітна Тетяна, Щава Катерина, Курган Павло.</i> Цифрова модернізація фінансово-аналітичних процесів економічного потенціалу в післявоєнний період.....	74
<i>Зінченко Артем.</i> Механізми несанкціонованого доступу в SOA та шляхи їх подолання.....	77
<i>Зюзіна Валентина, Белік Максим.</i> Інноваційні технології управління бізнес-процесами автосервісних послуг.....	81
<i>Карлова Ірина, Оніпченко Олександр.</i> Обліково-аналітичне забезпечення системи адміністрування витрат на вантажному автомобільному транспорті.....	83
<i>Клименко Катерина, Ухналь Наталія.</i> «Податок на Google» як каталізатор цифрової трансформації податкового адміністрування в Україні.....	88
<i>Ковова Ірина, Несвіцький Ярослав.</i> Проблеми розвитку вітчизняного цифрового інструментарію з аналізу фінансової стійкості та фінансової безпеки.....	91
<i>Корінь Мирослава, Жернова Єлизавета.</i> Формування механізму забезпечення ефективності діджиталізації управління персоналом підприємства.....	93
<i>Корольова Оксана.</i> Організація стратегічного управлінського обліку витрат інноваційної діяльності в контексті забезпечення інформаційних потреб різних користувачів.....	95
<i>Кравченко Ірина.</i> Використання цифрових технологій в різних сферах економічної діяльності.....	97
<i>Круш Вікторія.</i> Особливості функціонування електронної системи публічних закупівель Prozorro у сучасних умовах ведення бізнесу.....	100
<i>Кучмішова Тетяна.</i> Впровадження інноваційних HRM-технологій в управління цифровими трансформаціями економіки.....	103
<i>Левковець Наталія.</i> Інноваційна діяльність та її вплив на конкурентоспроможність країни.....	105
<i>Масалітіна Вікторія, Дим'янчук Дар'я.</i> Організаційно-правові особливості обліку орендних операцій транспортних засобів в умовах цифровізації.....	107
<i>Масалітіна Вікторія, Яковенко Анна.</i> Роль цифрових інструментів в аудиті поліпшення ефективності використання грошових коштів підприємства.....	110
<i>Микитюк Оксана, Коваленко Оксана, Петренко Катерина.</i> Виклики розвитку підприємств креативної індустрії під час війни та повоєнного відновлення.....	112

<i>Назаренко Ярослава, Назаренко Микола. Джерела формування і розподілу фінансових ресурсів недержавних пенсійних фондів.....</i>	117
<i>Назаренко Ярослава, Чабан Єлизавета. Стан розвитку цифрових технологій у банківській системі України: проблеми та перспективи розвитку.....</i>	121
<i>Наконечна Світлана, Гошовська Валентина, Ширяєва Світлана. Мікрокредитування підприємств малого бізнесу: досвід застосування і заходи поширення.....</i>	124
<i>Нестеренко Ірина. Цифровізація як вектор модернізації системи обліку інноваційної діяльності суб'єктів бізнесу.....</i>	127
<i>Онисенко Тетяна, Магомедова Аліна, Кравченко Тетяна. Цифрові технології в управлінні потенціалом підприємства.....</i>	129
<i>Пересада Тетяна, Бабіч Микола. Інвестиційний процес в сучасних умовах та в післявоєнний період.....</i>	132
<i>Поліщук Валерій, Жарінов Сергій, Нестеренко Олександр. Цифрові технології процесів оцінювання наукових установ в управлінні науково-технічною діяльністю...</i>	134
<i>Пузирьова Поліна, Ірнарзов Дмитро, Халіляєва Олена. Засади використання штучного інтелекту в інвестиційно-фінансовій сфері.....</i>	136
<i>Пузирьова Поліна, Покальчук Олександр, Свиридов Андрій. Формування механізму економічної безпеки підприємств у фокусі інноваційного стратегічного розвитку...</i>	140
<i>Стасюк Богдан. Теоретико-методичні аспекти визначення соціально-економічних втрат від ДТП з використанням сучасних інформаційно-аналітичних систем.....</i>	144
<i>Теслюк Наталія, Горобінський Артур, Бойко Марія. Цифрова фінансова грамотність: аналіз можливостей та викликів в Україні.....</i>	147
<i>Теслюк Наталія, Рихлик Дарина. Порівняльний аналіз індексу щастя з ВВП країни....</i>	150
<i>Тимоць Мирослава. Проблеми кредитування підприємств в Україні.....</i>	153
<i>Турпак Тетяна, Толкач Валентина. Основи венчурного фінансування в умовах розвитку цифрової економіки.....</i>	155
<i>Хобта Михайло, Борисов Данило. Купівельна спроможність в Україні за період 2021-2022.....</i>	160
<i>Хобта Михайло, Льовушкін Нікіта. Інфляція в Україні за 2022 рік: причини, наслідки та методи регулювання.....</i>	162
<i>Хоменко Інна, Сорока Анастасія. Розвиток CBDC: світовий досвід та національні тренди.....</i>	164
<i>Штефан Наталія, Шинковський Денис. «Зелені» облигації: обсяги емісії та напрями використання.....</i>	167
СЕКЦІЯ «ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНІ АСПЕКТИ В СФЕРІ ТУРИЗМУ»	169
<i>Horiachko Kateryna. International Marketing Paradigm in the Ukrainian Recreational Service Industry.....</i>	169
<i>Meladze Maia, Koblianidze Tamar. Sustainability of Cultural Tourism Activities in Uplistsikhe – Georgian Cave Town-Fortress.....</i>	171
<i>Nowak Magdalena. Tricity as a "Public History" Center - Teory and History, Education, Institutions.....</i>	175

<i>Pozniak Oksana, Nazaretian Oleksandr. Problems of Transport and Tourism Development of Kyiv in Terms of European Integration</i>	179
<i>Алексєєнко-Лемовська Людмила, Дудка Тетяна, Соломчак Христина, Рудь Олег. Європейський досвід в сфері ділового, наукового та освітнього туризму: практики та перспективи</i>	184
<i>Бондаренко Владислава, Пильченко Аліна. Особливості трансформації туристичної послуги в сучасних умовах</i>	188
<i>Васильчук Володимир. Еволюція наукових досліджень у туризмі</i>	192
<i>Голубкова Ірина, Пенельжі Марина. Застосування інноваційних технологій задля розвитку круїзної індустрії</i>	195
<i>Дехтяр Марина, Динильчук Руслана. Роль цифровізації консолідованих інформаційних ресурсів залізничного транспорту в євроінтеграції українського туризму</i>	198
<i>Доброносова Юлія. Специфіка ціннісного і діалогічного потенціалу туризму в культурній дипломатії</i>	201
<i>Доділова Катерина. Екологічні готелі: особливості функціонування в різних регіонах світу</i>	206
<i>Іванчук Світлана, Волвенко Анастасія-Анна. Маркетингові дослідження як основи просування туристичного продукту підприємством</i>	209
<i>Іванчук Світлана, Костенко Анатолій. Психологічна підтримка в умовах війни, у сфері обслуговування та нові аспекти в туризмі</i>	214
<i>Івасишина Наталія. Сучасні тенденції розвитку міжнародного туризму в Україні в кризових умовах</i>	217
<i>Івасишина Наталія, Карклаук Євген. Управління конкурентоспроможністю туристичних підприємств</i>	221
<i>Івасишина Наталія, Першин Олександр. Післявоєнне відновлення внутрішнього туризму в Україні</i>	223
<i>Івасишина Наталія, Степанюк Ілля. Ефективність управління якістю послуг підприємств туристичної галузі</i>	225
<i>Івасишина Наталія, Юрпольський Олександр. Розвиток креативного менеджменту туристичного підприємства</i>	227
<i>Малінська Ганна. Формування комунікативної компетентності у майбутніх фахівців сфери туризму</i>	229
<i>Мамонтова Оксана. Особливості підприємницької діяльності туристичних компаній в умовах військового часу</i>	231
<i>Ореховський Вадим. Туризм в Україні: становище та перспективи післявоєнного відновлення</i>	233
<i>Пильченко Аліна. Інформаційні технології в розвитку SMART-туризму</i>	235
<i>Полуда Вікторія. Перспективи розвитку еко-готелів в Україні</i>	238
<i>Рудєв Ігор, Соломка Яна. Активний туризм в студентському середовищі</i>	241
<i>Рябоштан Людмила. Вплив війни на зовнішньоекономічну діяльність в Україні</i>	243

<i>Тименко Володимир, Коркушко Андрій.</i> Проектна технологія Кнауф-дизайну у сучасній будівельній галузі.....	246
<i>Цвірко Олена, Архипенко Сергій.</i> Роль залізниць в євроінтеграційних процесах України.....	250
<i>Ципко Вікторія.</i> Овертуризм: соціальні виклики розвитку туризму.....	252
<i>Ципко Вікторія, Костенко Анна.</i> Музейна сфера України у період військового часу.....	255
<i>Ципко Вікторія, Подпіснєв Денис.</i> Технологія «Доповненої реальності» та її використання в туризмі.....	258
<i>Щербакова Надія.</i> Застосування інноваційних технологій в екскурсіях.....	260
<i>Щербакова Надія, Козадаєва Дарина.</i> Особливості організації круїзного туризму....	263
СЕКЦІЯ «СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ ІНТЕНСИФІКАЦІЇ ІНШОМОВНОЇ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ СФЕРИ БІЗНЕСУ».....	266
<i>Avsiukevych Julia, Mykolaichuk Alisa.</i> Discrepancy between university Business English programmes and the requirements of the job market.....	266
<i>Edwards Natalie.</i> How understanding anxiety enriches language teaching environments....	268
<i>Rock Michaela.</i> Media didactics in foreign language teaching: experiences during and after the COVID pandemic.....	270
<i>Schüler Eva, Varlakova Antonina.</i> Methods of overcoming cultural and native language interference in language acquisition for German employment market	274
<i>Бабич Марина, Дуброва Оксана.</i> Використання асоціативно-семантичних груп для створення інтелект-карт у процесі вивчення термінології зі сфери бізнесу.....	277
<i>Бондар Анна, Самар Олена.</i> Використання технології WebQuest в навчанні професійній комунікації іноземною мовою у сфері бізнес.....	280
<i>Бондаренко Інга.</i> Як під час війни зберегти психічний і психологічний стан студентів	285
<i>Варлакова Антоніна.</i> Методи формування іншомовної фонетичної компетенції фахівців сфери бізнесу.....	282
<i>Гаркуша Інна.</i> Важливі аспекти навчання іноземній мові для управління бізнес-процесами: на матеріалі німецької мови.....	288
<i>Горідько Наталія, Бабич Марина.</i> Особливості впровадження автономного навчання при іншомовній професійній підготовці фахівців сфери бізнесу.....	291
<i>Дуброва Оксана, Горідько Наталія.</i> Розвиток навичок мислення високого рівня засобами іноземної мови як одна з когнітивних цілей професійної іншомовної підготовки у технічному університеті.....	295
<i>Кирикилиця Валентина.</i> Словникова технологія навчання як інструмент оволодіння англomовною економічною термінологією.....	298
<i>Кисіль Інна.</i> До питання іншомовної професійної підготовки фахівців сфери бізнесу: пасивні конструкції у діловій комунікації.....	302
<i>Комаринська Ольга.</i> Іншомовна професійна підготовка фахівців сфери бізнесу: ефективні методи навчання граматиці.....	305
<i>Ляпичева Олена, Задунай Вероніка.</i> Про психолінгвістичні та лінгвокультурологічні фактори розвитку мовлення при вивченні англійської мови як іноземної (на матеріалі скоромовок і прислів'їв).....	307

<i>Момот Володимир, Литвиненко Олена.</i> Вплив мови викладання на процеси концентрації уваги студентів під час дистанційного навчання за умов воєнного стану	310
<i>Николаєнко Ігор.</i> Інформаційно-комунікаційні технології як один із шляхів інтенсифікації навчального процесу в умовах сучасного ринку праці.....	314
<i>Прима Вікторія, Боровик Катерина.</i> Іншомовна підготовка фахівців сфери туризму...	317
<i>Самар Олена, Фурманчук Наталія.</i> Особливості використання штучного інтелекту та машинного навчання в іншомовній професійній підготовці фахівців сфери бізнесу.....	319
<i>Сахнюк Тетяна</i> Проблеми навчання граматиці англійської мови в іншомовній професійній підготовці фахівців сфери бізнесу: способи вираження майбутності.....	322
<i>Слива Тетяна.</i> Тестовий контроль як засіб інтенсифікації навчання української мови як іноземної	326
<i>Фурманчук Наталія, Бондар Анна.</i> Особливості використання імерсійних технологій у іншомовній професійній підготовці фахівців сфери бізнесу.....	329
<i>Шевченко Наталія.</i> Розвиток навичок сприйняття на слух в курсі інтенсивного вивчення іноземної мови професійного спрямування.....	332
<i>Шевчук Леся, Зайцева Олександра.</i> Сучасні технології викладання курсу іноземної мови: формування Soft Skills.....	333

ЗАГАЛЬНІ ПЕРЕДУМОВИ, СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ ТА ХАРАКТЕРНІ ОСОБЛИВОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ DIGITAL-ТЕХНОЛОГІЙ У СФЕРІ HR-МЕНЕДЖМЕНТУ

Олександр ГРІДІН¹, канд. екон. наук, доц.

¹ Державний біотехнологічний університет (Україна)

Ключові слова: HR-менеджмент, персонал організації, діджиталізація, digital-технології, людський капітал

Вступ. У сучасному над динамічному світі впровадження новітніх digital-технологій здійснює, без перебільшення, трансформуючий вплив на концептуальні зміни у підходах до управління людськими ресурсами, позначаючись на багатьох аспектах даної сфери. Зауважимо, що діджиталізація полягає не лише у використанні цифрових технологій, а, передусім, у зміні способу мислення людини, посиленні загального впливу корпоративної культури, удосконаленні стилю та методів управління, поліпшенні системи та підходів до мотивації та заохочення працівників, у запровадженні сучасних прогресивних моделей. Найрізноманітніші аспекти HR-менеджменту у контексті впровадження і використання сучасних digital-технологій досліджуються у працях багатьох провідних вітчизняних та зарубіжних вчених. Проте, на наш погляд, науковцями все ж вкрай недостатньо уваги приділяється проблемі трансформації сфери HR в умовах застосування організаціями сучасних digital-технологій.

Мета роботи полягає у визначенні стратегічних орієнтирів, яких необхідно дотримуватися при формуванні ефективної системи HR в організації та виявленні тенденцій та особливостей впровадження digital HR-технологій з огляду на сучасні реалії.

Виклад основного матеріалу дослідження. На сьогодні процеси, пов'язані з діджиталізацією призводять до певних якісних, а інколи, навіть, докорінних змін функціонування організації. При цьому, досягнення цілей організації знаходиться у безпосередній залежності від якісних змін, що відбуваються у системі її HR-менеджменту. На даний час для більшості роботодавців критично важливими стають саме цифрові навички працівників, внаслідок чого відбувається системне переосмислення та масштабний перегляд вимог до підготовки та перепідготовки фахівців, оскільки неухильно збільшується чисельність діджиталізованих операцій.

Під діджиталізованим HR-менеджментом необхідно розуміти сучасну парадигму управління людським капіталом, що передбачає формування проактивного інформаційно-цифрового простору для ефективного використання праці, досвіду, здатностей, вмінь і талантів співробітників [7]. При цьому, лише невелика частка організацій володіють необхідним потенціалом і дійсно спроможні докорінно трансформувати існуючу систему, натомість більшості вдається впровадити лише окремі елементи digital-технологій, фрагментарно використовуючи їх інструментарій [3].

У часи масштабної діджиталізації формування ефективної системи HR, на нашу думку, вимагає дотримання певних стратегічних орієнтирів, зокрема створювана система має [1, с. 164; 2, с. 121]: фокусуватися на досягненні стратегічних цілей організації; максимально гнучко та швидко адаптуватися до вимог зовнішнього середовища з урахуванням динаміки внутрішніх процесів; розглядати персонал як найважливіший ресурс організації з-поміж інших її видів; здійснювати комплексне застосування колективних методів організації праці з метою поліпшення умов, безпеки праці та формування сприятливого морально-психологічного клімату в колективі; активно застосовувати практику збалансованого делегування повноважень і відповідальності; робити акцент на формування й розвиток потужної корпоративної культури; усебічно сприяти розвитку руху за компетентність; залучати членів колективу до процесу прийняття управлінських рішень; створювати умови

підвищення зацікавленості працівників у досягненні спільного результату; бути постійно орієнтованою на створення та впровадження інноваційних підходів, зокрема з використанням digital HR-технологій тощо. Характерною особливістю системи управління персоналом в умовах діджиталізації є наповнення функцій новим змістом, їх трансформація, а також поява сучасних напрямів роботи з персоналом [7-8].

При цьому, впровадження digital HR-технологій у сучасних реаліях обумовлене наступними тенденціями [4; 5, с. 60-61; 6]: неухильною інтенсифікацією застосування новітніх цифрових технологій; використанням Big Data та Data mining у сфері HR; використанням хмарних технологій, різноманітних мобільних додатків та чат-ботів; задіянням соціальних та професійних мереж у якості потужного джерела залучення персоналу; застосуванням інструментів Smart-рекрутингу; розробкою та використанням веб-сайтів кар'єрного зростання організацій; використанням гейміфікації та єдиної платформи; необхідністю створення привабливого HR-бренду організації та його постійного підтримання на високому рівні; поширенням практики електронного навчання та формування сучасної системи управління навчанням; необхідністю створення надійної системи безпеки та забезпечення конфіденційності даних, що є надважливим аспектом впровадження digital HR-технологій тощо.

Висновки. Підсумовуючи викладене вище необхідно відзначити, що сучасні digital-технології у сфері HR значно підвищують ефективність управління людськими ресурсами, допомагають суттєво зменшити частку рутинної роботи та сконцентрувати увагу та основні зусилля на досягненні стратегічних цілей, пов'язаних із усебічним розвитком персоналу організації задля максимально повного використання його потенціалу.

Список літератури

1. Грідін О.В. HR-менеджмент в сучасних організаціях: особливості та перспективи впровадження. *Вісник Харківського національного технічного університету сільського господарства імені Петра Василенка: Економічні науки*. 2017. Вип. 185. С. 160-172. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vkhdtusg_2017_185_22
2. Грідін О.В. Формування вітчизняної системи управління персоналом у сучасній парадигмі розвитку національної економіки. *Електронний науково-практичний журнал «Інфраструктура ринку»*. 2022. Вип. 63. С. 117-123. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2022/63_2022/24.pdf DOI: <https://doi.org/10.32843/infract63-22>
3. Дащенко Н.М. Соціально відповідальне управління персоналом підприємства в умовах цифровізації економіки. *Бізнес Інформ*. 2020. № 4. С. 424-432. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/binf_2020_4_54
4. Літорович О. Особливості менеджменту персоналу підприємств в умовах діджиталізації. *Економіка та суспільство*. 2022. Вип. 38. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-38-34> URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1292/1246>
5. Літорович О.В., Карий О.І. Використання адаптивно-інтерактивних систем у процесі навчання персоналу. *Економічний простір*. 2020. № 159. С. 58-62.
6. Сочинська-Сибірцева І.М., Доренська А.О., Тушевська Т.В. HR-менеджмент: навчальний посібник. Кропивницький: ЦНТУ, 2022. 278 с.
7. Станіславик О.В., Коваленко О.М. Особливості управління персоналом підприємств на засадах діджиталізації. *Економіка. Фінанси. Право*. 2021. № 3. С. 20-24. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecfipr_2021_3_6
8. Hridin O. Feasibility and prerequisites of implementation of modern personnel recruitment technologies in Ukraine. *Current issues of economic development: problems, perspectives, international experiences*: International scientific conference (March 10-11, 2023. Klaipeda, Lithuania). Riga, Latvia: «Baltija Publishing», 2023. P. 112-115. URL: <http://www.baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/view/321/8812/18411-1> DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-296-8-27>