



**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА
АРХІТЕКТУРИ
ANHALT UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (НІМЕЧЧИНА)
POLYTECHNIC IN ROŽEGA, CROATIA**

МАТЕРІАЛИ

**XIV Міжнародної науково-практичної конференції
*«Управління проєктами: проєктний підхід в
сучасному менеджменті»***

19-20 жовтня 2023 р.

Одеська державна академія будівництва та архітектури,

м. Одеса, вул. Дідріхсона, 4

Одеса – ОДАБА – 2023

ОРГАНІЗАТОРИ

**ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ
ANHALT UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (НІМЕЧЧИНА)
POLYTECHNIC IN POŽEGA, CROATIA**

**Матеріали публікуються за оригіналами, що подані авторами.
Претензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.**

Редактор:
Ковров А.В., к.т.н., професор

Технічний редактор та відповідальна за випуск:
Станкевич І.В., д.е.н., проф.

Управління проектами: проєктний підхід в сучасному менеджменті:
Матеріали XIV Міжнародної науково-практичної конференції фахівців,
магістрантів, аспірантів та науковців. – Одеса: ОДАБА. 2023. – 497 с.

У збірнику наведені матеріали XIV Міжнародної науково-практичної конференції магістрантів, аспірантів та науковців «Управління проектами: проєктний підхід в сучасному менеджменті». Матеріали призначено для студентів, викладачів, наукових працівників та фахівців у галузі управління проектами.

Рекомендовано до друку рішенням Вченої Ради ОДАБА № 3 від 26 жовтня 2023 р.

ISBN 978-617-7900-82-4

УДК 005.8

ЗМІСТ

Секція 1. НАПРЯМИ ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ

Болотнов Д.Г., Єніфанова І.Ю.

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВ..... 13

Діденко А.В.

ПРОЄКТИ РОЗВИТКУ ТА ВІДНОВЛЕННЯ ІНФРАСТРУКТУРИ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД 18

Захарченко О.В., Крамський С.О.

ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОБЛЕМИ ПРОЄКТІВ ПРИРОДООХОРОННОЇ ДІЯЛЬНОСТІ..... 21

Казьмірова А.С., Громова О.Є.

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО ОРГАНІЗАЦІЇ ТА ПРОВЕДЕННЯ ВИСТАВОК І ЯРМАРОК 26

Кришталь Г.О., Бровко Н.М.

ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ 29

Паюк О.С., Целіщев І.О.

ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ У ВОЄННИЙ ПЕРІОД..... 34

Петрищенко Н.А., Ракицька С.О., Чернюк В.В.

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО РОЗВИТКУ ОДЕСЬКОГО РЕГІОНУ В ПОВОЄННОМУ ПЕРІОДІ 37

Поваляєва В.С., Ажаман І.А.

ОРГАНІЗАЦІЯ, КОНТРОЛЬ ТА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТОМ ВИКОРИСТАННЯМ PRINCE2 ПІДХОДУ..... 40

Поливода М.О., Білуха А.А.

ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ВІЙСЬКОВОЇ ЛОГІСТИКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ..... 45

Радченко О.Д.

ФІНАНСОВА СКЛАДОВА УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЄКТАМИ В АГРАРНІЙ СФЕРІ..... 49

Сахацький М.П., Запша Г.М., Сахацький М.М.

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В АГРАРНОМУ ПІДПРИЄМНИЦТВІ..... 55

Хамська Н.Б., Вінтер М.В.

ПРИНЦИПИ КОМУНІКАТИВНОГО ТА КОМПЕТЕНТІСНО-ОРІЄНТОВАНОГО ВИКЛАДАННЯ УКРАЇНСЬКОЇ МОВИ В ЕПОХУ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ..... 60

Черіпко С.І., Ніколаєнко В.Б.

РОЛЬ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ В УМОВАХ ВІЙНИ..... 66

Чернявська І.М., Клемятин А.А.

ВИМІРЮВАННЯ БІЗНЕС-ЦІННОСТІ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПРОЄКТУ 70

Ширяєва Н.Ю., Зіньков І.С., Модін О.О.

ПРАКТИЧНИЙ ДОСВІД РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ ВІТЧИЗНЯНИХ
ПРОЕКТНО-ОРІЄНТОВАНИХ ПІДПРИЄМСТВ 73

Ярмола К.М., Чухрай Н.І.

ЕВОЛЮЦІЯ ПІДХОДІВ ДО УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ 76

Alekseyenko L., Tulai O., Babii S.

INFORMATION SUPPORT FOR INTERNATIONAL COORDINATION OF
ECONOMIC RECOVERY PROJECTS 80

Kugai K.

PROJECT-BASED METHOD IN TEACHING FOREIGN LANGUAGES TO
COMPUTER SPECIALTIES STUDENTS AS A PERSONALIZED LEARNING
STRATEGY 83

Секція 2. ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ

Білоус О.Ю.,

УПРАВЛІНЯ ПРОЕКТАМИ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ НА ЗАСАДАХ
СМАРТ-СПЕЦІАЛІЗАЦІЇ: ТРАНСФОРМАЦІЙНИЙ ПІДХІД 88

Бойко В.Г., Пічкур Ю.О., Сакун Г.О.

БРЕНД-МЕНЕДЖМЕНТ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ 93

Ганжа Є.Д., Станкевич І.В.

СУЧАСНІ ІНСТРУМЕНТИ ПРОСУВАННЯ ПРОЄКТУ 96

Іпполітова І.Я.

ОСОБЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ ГНУЧКИХ МЕТОДОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ
ПРОЕКТАМИ 99

Качан О.Є.

СТРАТЕГІЧНЕ ПРОЕКТУВАННЯ МОДЕРНІЗАЦІЇ СИСТЕМИ ОРГАНІЗАЦІЇ
ТА РОЗВИТКУ ТОРГОВЕЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ
ПІДПРИЄМНИЦТВА 102

Кляп А.А., Матросова Л.М.

ТЕНДЕНЦІЇ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ У ПУБЛІЧНОМУ
УПРАВЛІННІ 104

Лінькова О.Ю.

ІНІЦІАТИВА ПРАЦІВНИКІВ – ОСНОВА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ
ПРОЄКТУ 109

Малярєвський В.М.

ВИЗНАЧЕННЯ ПОНЯТТЯ «ВІТЧИЗНЯНИЙ ПРОДОВОЛЬЧИЙ ПРОДУКТ»,
ЯК ФАКТОРУ СТИМУЛЯЦІЇ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПРОДОВОЛЬЧОЇ
СИСТЕМИ УКРАЇНИ ТА ЙОГО ВПЛИВУ НА СУМІЖНІ ГАЛУЗІ
НАЦІОНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА 112

Матюх С.А.

ІНСТРУМЕНТАЛЬНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ
РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТІВ НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ 118

Небава М.І., Андрійчук О.В.

РОЛЬ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ В ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ ЗЕЛЕНИХ ІНІЦІАТИВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ УКРАЇНИ 122

Обиденнова Т.С.

ВАЖЛИВІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ В СУЧАСНИХ УМОВАХ ГОСПОДАРЮВАННЯ 126

Омельчак Г.В.

ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ УПРАВЛІННЯ КОМАНДАМИ ПРОЄКТУ В КОНТЕКСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ 129

Рибалко-Рак Л.А., Гнипа І.В., Козубенко С.С.

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ДО РЕІНЖИНІРИНГУ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНІЙ СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ 134

Рач В.А., Медведева О.М., Россошанська О.В.

МЕТАМОДЕРН, МЕНЕДЖМЕНТ ТА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ 137

Сагачко Ю.М.

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД ЯК КАТАЛІЗАТОР ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ НА ПІДПРИЄМСТВІ 142

Сакун Г.О., Гостищєва Г.В., Посуховська Д.В.

ІННОВАЦІЙНІ НАПРЯМИ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ ІНОЗЕМНОГО ІНВЕСТУВАННЯ 145

Сергієнко Т.І.

РАЦІОНАЛЬНЕ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ ПРИ ЗДІЙСНЕННІ ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ 148

Слабинська С.А.

ВИКОРИСТАННЯ ЗАСОБІВ ПРОЄКТНОЇ ТЕХНОЛОГІЇ В РЕАЛІЯХ СЬОГОДЕННЯ: ЯКІСТЬ ЗНАНЬ 151

Станкевич І.В., Двоєнкін Є.М. Тимусяк М.С.

ІННОВАЦІЙНІ СКЛАДОВІ ПІДХОДІВ ДО ОЦІНКИ ЯКОСТІ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ 158

Станкевич І.В., Сакун О.В.

ТРАНСФОРМАЦІЙНІ ЗМІНИ В ПРОЄКТНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВ 161

Черкас Н.С., Сакун Г.О.

ВИКОРИСТАННЯ АІ ТА МАШИННОГО НАВЧАННЯ ДЛЯ ПОКРАЩЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ 164

Шаповал О.А.

СУТНІСТЬ ТА ХАРАКТЕРНІ ОСОБЛИВОСТІ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ 166

Шелест О.Л.

СУЧАСНІ МЕТОДИ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ 168

Щупаківський Р.В.

СВІТОВИЙ ДОСВІД ФІСКАЛЬНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ПРОЄКТІВ
ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНОГО ТА ЦИФРОВОГО РОЗВИТКУ..... 171

Юхновська Ю.О., Волик Н.Г.

СИЛЬНІ І СЛАБКІ СТОРОНИ ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОЄКТНОГО
МЕНЕДЖМЕНТУ В ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ..... 174

Bulukh A.R., Roienko L.V.

THE MAIN ASPECTS OF START-UP PROJECT MANAGEMENT..... 177

Hridin O., Zaika S., Zaika O.

THE KEY ASPECTS, SPECIFIC FEATURES, AND MODERN TRENDS IN THE
IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE PROJECTS IN THE AGRICULTURAL
SECTOR OF THE ECONOMY 180

Ivanova Y.M., Vyshnevskaya M.O.

EFFECTIVE PROJECT MANAGEMENT WITH A FOCUS ON ACHIEVING
HIGH QUALITY 185

Kovalenko N.

AGILE-MANAGEMENT – A MODERN TREND IN PROJECT
MANAGEMENT..... 188

Kovalenko N.

TRENDS OF PROJECT MANAGEMENT IN THE TOURISM BUSINESS 191

Momot Y.Y., Vyshnevskaya M.O.

PROJECT MANAGEMENT RISKS: STRATEGIES AND ACTION PLANS..... 196

Ternopolska S.O., Vyshnevskaya M.O.

CONFLICT MANAGEMENT IN A PROJECT TEAM 199

Секція 3. СТАНДАРТИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У БУДІВНИЦТВІ

Писаренко Н.В., Єлфімов О.О.

ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РИНКУ ЖИТЛОВОЇ НЕРУХОМОСТІ У
ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД: ЕКОНОМІЧНИЙ АСПЕКТ..... 203

Писаренко Н.В., Савкін І.В.

ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РЕВІТАЛІЗАЦІЇ ІСТОРИЧНИХ ОБ'ЄКТІВ
НЕРУХОМОСТІ ТА ЇЇ ЗНАЧЕННЯ ДЛЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ 210

Секція 4. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ГАЛУЗІ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ

Курілович К.В., Сліпченко В.Р., Малашенко В.О.

ОРГАНІЗАЦІЯ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНИХ ПРОЄКТІВ 215

Самойленко В.С., Салашенко Т.І.

ЕНЕРГОЕФЕКТИВНІСТЬ ЯК КЛЮЧОВИЙ ФАКТОР СТАЛОГО РОЗВИТКУ
В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД В УКРАЇНІ..... 217

Топал С.С.

СТРАТЕГІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ КОМПЛЕКСНОГО ПОКРАЩЕННЯ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ ГАЛУЗІ МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА 220

Секція 5. ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ

Бубенцова Л.В.

ЗАСТОСУВАННЯ ТЕХНОЛОГІЇ НАС ДЛЯ ПОСИЛЕННЯ БЕЗПЕКИ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ УСТАНОВИ 224

Вітал В., Корицька О.

ВИКОРИСТАННЯ ЧАТ-БОТІВ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ: ДОСВІД VOTSCREW 230

Волкодав В.Ю., Шапран Є.М.

РОЛЬ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ БЕЗПЕКИ ТА ЛЕГКОСТІ ВИКОРИСТАННЯ КРИПТОВАЛЮТ ДЛЯ МАЛИХ ТА СЕРЕДНІХ ПІДПРИЄМСТВ 234

Дягилева О.С., Юрженко А.Ю., Кононова О.Ю.

ПРОЄКТНІ ТЕХНОЛОГІЇ ПІД ЧАС ДИСТАНЦІЙНОГО НАВЧАННЯ МОРЯКІВ 236

Мацко А.І.

ІТ-ІНСТРУМЕНТИ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: ASANA, TRELLO ТА MICROSOFT PROJEST 240

Кучмійова Т.С., Шевчук Д.В.

ВИКОРИСТАННЯ BIG DATA АНАЛІТИКИ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ТА ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ 243

Маломан В.В., Цира О.В.

АНАЛІЗ ОСНОВНИХ ПАРАМЕТРІВ СИСТЕМИ КЕРУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ ДОСТУПОМ ДЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ НА ПІДПРИЄМСТВІ 248

Омельчук А.А., Цира О.В.

АНАЛІЗ ОСОБЛИВОСТЕЙ СУЧАСНИХ UI/UX РІШЕНЬ ДЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ЕФЕКТИВНОЇ РОБОТИ САЙТУ 253

Скачков О.М., Хотинський І.О.

РОЛЬ БІЗНЕС-ІНТЕЛЕКТУ ТА АНАЛІЗУ ВЕЛИКИХ ДАНИХ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ 257

Степанчук А.Ю.

ДОСЛІДЖЕННЯ ТА АНАЛІЗ ПРОБЛЕМ ПЕРЕДАЧІ СИГНАЛУ В ОПТИЧНИХ МЕРЕЖАХ 260

Тардаскіна Т.М.

ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ОСВІТІ В УМОВАХ РОЗВИТКУ EDTECH 262

Чернов І.С., Матросова Л.М.

МАЙБУТНЄ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ: ЯК ТЕХНОЛОГІЇ ЗМІНЮЮТЬ ГАЛУЗЬ 267

Шильнікова З.М.

ОСОБЛИВОСТІ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В СУЧАСНИХ УМОВАХ..... 271

Шпуртько Г.Ю.

ТИПИ ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ..... 275

Секція 6. УПРАВЛІННЯ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ ПРОЄКТІВ

Бедрій Д.І.

ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТКУ КОМАНДИ ПРОЄКТУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ 280

Васильєв С.Г.

УПРАВЛІННЯ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ ПРОЄКТІВ З ВИКОРИСТАННЯМ ФУНКЦІЙ БІЗНЕС-АРХІТЕКТУРИ 284

Єпіфанова І.Ю., Каспірович А.В.

АНАЛІЗ ДОЦІЛЬНОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ В УКРАЇНІ МОДЕЛІ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ НА ПРИКЛАДІ ДОСВІДУ ЄС ЗА ДОПОМОГОЮ ТЕОРІЇ ЗАЦІКАВЛЕНИХ СТОРІН 289

Сакун Г.О., Федотченко О.В., Мальований О.В.

СКЛАДОВІ РЕАЛІЗАЦІЇ ТА ОЦІНЮВАННЯ СТАНУ УПРАВЛІННЯ КСВ БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА 294

Смокова А.О., Скоробогач А.Р., Яцкевич І.В.

МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ ПРОЄКТІВ..... 298

Стрельцова Є.А., Шевчук М.В., Яцкевич І.В.

РОЛЬ УПРАВЛІННЯ ПРИ ВЗАЄМОДІЇ УЧАСНИКІВ-ПАРТНЕРІВ ПРОЄКТУ 301

Яцкевич І.В., Захарова Є.О.

УЗГОДЖЕНІСТЬ МІЖ ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ ПРОЄКТУ 305

Секція 7. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ НЕКОМЕРЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ

Василенко В.Ю., Кононенко Я.В.

СЕРТИФІКАЦІЯ ПІДПРИЄМСТВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ МЕДИЧНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ 310

Вахняк О.В., Корицька О.

ОСОБЛИВОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ НЕКОМЕРЦІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВ 313

Станкевич І.В., Караеткова О.Ф., Свідерська К.О.

ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ШЛЯХОМ ВПРОВАДЖЕННЯ «ТІНЬОВОГО БОРДУ»..... 318

Секція 8. ПРОБЛЕМИ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ З УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

Дубініна Н.В.

РОЛЬ ТА МІСЦЕ ЄВІ У ФОРМУВАННІ ПРОФЕСІЙНОЇ ТА ІНШОМОВНОЇ КОМПЕТЕНЦІЇ МАЙБУТНІХ МАГІСТРІВ 322

Ночовна Н.В.

ФОРМУВАННЯ МОТИВАЦІЇ ДО ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У МАЙБУТНІХ ФАХІВЦІВ ІЗ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ПІД ЧАС ПРАКТИКООРІЄНТОВАНОЇ ПІДГОТОВКИ..... 326

Попович М.Б.

ПІДГОТОВКА ФАХІВЦІВ З УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ 330

Руссіян О.А.

РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ..... 331

Сакун Г.О., Генова К.Г., Новак Д.О.

ЕТИЧНА СКЛАДОВА СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ УЧАСНИКІВ БІЗНЕС-ПРОЄКТУ 336

Станчик Є.В.

РОЛЬ ВИВЧЕННЯ АНГЛІЙСЬКОЇ МОВИ ПРИ ПІДГОТОВЦІ ФАХІВЦІВ З УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМ..... 340

Kartel T.M.

TECHNOLOGY OF FOREIGN LANGUAGE LEARNING BY FUTURE SPECIALISTS IN A NONLINGUISTIC HIGHER EDUCATIONAL ESTABLISHMENT..... 341

Marianko Y., Zaitseva O.

PSYCHOLINGUISTIC APPROACH TO TEACHING ENGLISH..... 343

Секція 9. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ГАЛУЗІ ДЕВЕЛОПМЕНТУ ТА ІНЖИНІРИНГУ

Джеджула В.В., Шевчук Д.Г., Шевчук Є.Г.

ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ СИСТЕМ ТЕПЛОПОСТАЧАННЯ..... 345

Козман Л.А., Жовтоножко Л.П., Юхновець О.М.

ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ПИТАННЯ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ У СФЕРІ ДОРОЖНЬОГО БУДІВНИЦТВА..... 348

Колосяк А.А., Константинова О.В., Долгих М.Є.

РЕНТНИЙ МЕХАНІЗМ, ЯК РИНКОВИЙ ІНСТРУМЕНТ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ НЕРУХОМІСТЮ 350

Окландер Т.О.

УПРАВЛІННЯ ЖИТЛОВИМИ КОМПЛЕКСАМИ ЯК СКЛАДОВА ДЕВЕЛОПМЕНТУ 354

Секція 10. МАРКЕТИНГ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ

Андрющенко О.Б., Волконський С.С.

СТРАТЕГІЯ ПРОДУКТОВОГО МАРКЕТИНГУ ЯК ЕЛЕМЕНТ СИСТЕМИ
УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ..... 357

Андрющенко О.Б., Дроздов І.О., Фалалєєв Є.С.

УПРАВЛІННЯ ТОВАРИМ АСОТИМЕНТОМ ЯК ЕЛЕМЕНТ СИСТЕМИ
МАРКЕТИНГУ ПІДПРИЄМСТВА..... 360

Андрющенко О.Б., Метла В.О., Ботін М.С.

РОЗВИТОК КОМУНІКАТИВНОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА В СИСТЕМІ
МАРКЕТИНГУ ДОВІРИ..... 363

Андрющенко О.Б., Пшеничников А.В.

УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА НА
ЗАСАДАХ МАРКЕТИНГУ ДОВІРИ..... 366

Батрак Т.С., Міщенко Д.А.

РОЛЬ МАРКЕТИНГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ
ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ..... 369

Бут О.В., Костюк П.П.

БРЕНД-МЕНЕДЖМЕНТ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ..... 374

Васильєв Л.С.

ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ ІНСТРУМЕНТІВ МАРКЕТИНГУ ДЛЯ
ПРОСУВАННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТУ..... 376

Вовчанська О.М., Іванова Л.О.

ІНСТРУМЕНТАРІЙ МАРКЕТИНГУ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ..... 379

Гарник М.Є., Костюк П.П.

МЕТОДИ ПРОГНОЗУВАННЯ У МАРКЕТИНГОВИХ ДОСЛІДЖЕННЯХ 385

Головчук Ю.О., Чернолуцька С.А.

ВИКОРИСТАННЯ МАРКЕТИНГОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ ДЛЯ ДОСЯГНЕННЯ
МЕТИ ПРОЄКТУ ТА ЗАЛУЧЕННЯ ЦІЛЬОВОЇ АУДИТОРІЇ..... 387

Голуб О.С., Козаченко Т.І.

МАРКЕТИНГОВА ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ І ОЦІНКА
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ..... 392

Гулько О.О.

МЕТОДИ ГЕНЕРУВАННЯ НОВИХ ІДЕЙ В ТОВАРНІЙ ПОЛІТИЦІ
ПІДПРИЄМСТВА..... 394

Деркач І.В., Дудлєв В.П.

РИНКОВІ МЕТОДИ ЦІНОУТВОРЕННЯ З ОРІЄНТАЦІЄЮ НА
СПОЖИВАЧІВ..... 396

Довгань Ю.В., Олійник М.В.

ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД В МАРКЕТИНГОВОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ..... 398

Донець Ю.В., Скачков О.М.

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ДЛЯ МАРКЕТИНГОВИХ
КОМАНД..... 401

<i>Збірник О.М., Клименко А.С.</i> ЕЛЕКТРОННА КОМЕРЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ СЬОГОДЕННЯ	405
<i>Збірник О.М., Куш А.О.</i> АСПЕКТИ МАРКЕТИНГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В КОНТЕКСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ	411
<i>Коваленко А., Кононенко Я.В.</i> ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ЦІН НА ТОВАРИ ТА ПОСЛУГИ	414
<i>Кузнецов О.С., Чорний В.П.</i> ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЗА РАХУНОК ВИКОРИСТАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ ЦИФРОВОГО МАРКЕТИНГУ	417
<i>Литвин Ю.В., Корицька О.І.</i> РОЛЬ МАРКЕТИНГОВОГО ДОСЛІДЖЕННЯ В ПЛАНУВАННІ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ПРОЄКТІВ	419
<i>Міщенко Д.А., Єцова Д.Є.</i> РІЗНОВИДИ КОМУНІКАЦІЙ У МАРКЕТИНГУ	422
<i>Мохненко А.С., Антонов Р.А.</i> МАРКЕТИНГ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ ПІДПРИЄМСТВА	425
<i>Павленко О.В., Капранов О.О.</i> МОДЕЛІ СТВОРЕННЯ БРЕНДУ І ФОРМУВАННЯ МАРКЕТИНГОВИХ КОМУНІКАЦІЙ.....	428
<i>Писаренко Н.В.</i> ОСОБЛИВОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ МАРКЕТИНГОВИХ ПРОЄКТІВ У СИСТЕМІ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	430
<i>Поліщук І.І., Яворончук В.І.</i> SMM ЯК СУЧАСНИЙ І ЕФЕКТИВНИЙ НАПРЯМОК ПРОЄКТНОГО МАРКЕТИНГУ	436
<i>Пономаренко І.В., Пономаренко Д.В.</i> ВИКОРИСТАННЯ ПРОЄКТ MANAGEMENT У ЦИФРОВОМУ МАРКЕТИНГУ	439
<i>Пронько В., Корицька О.</i> МАРКЕТИНГ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ: ОСНОВНІ СТРАТЕГІЇ ТА ПІДХОДИ	443
<i>Сагачко Ю.М., Ільченко А.Є.</i> БРЕНДУВАННЯ ПРОЄКТУ: СТВОРЕННЯ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ ТА ВИЗНАЧЕННЯ ЦІЛЬОВОЇ АУДИТОРІЇ.....	447
<i>Сирма В.В., Чередничок Ю.В.</i> ФОРМУВАННЯ ПОЛІТИКИ БРЕНДУ	451
<i>Чабан Г.О.</i> УПРАВЛІННЯ ТОВАРНОЮ ПОЛІТИКОЮ ЯК МЕТОД ЗНИЖЕННЯ РИЗИКІВ ПІДПРИЄМСТВА	453

<i>Шептуха Д.В., Кононенко Я.В.</i> ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ЦІН У ЗОВНІШНІЙ ТОРГІВЛІ.....	455
<i>Яворський К.А., Корицька О.І.</i> МАРКЕТИНГ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ: НА ПРИКЛАДІ УКРАЇНСЬКОГО РИНКУ КІНО	457
<i>Якушевська О.В.</i> КОНЦЕПЦІЯ ТЕРИТОРІАЛЬНОГО МАРКЕТИНГУ В УПРАВЛІННІ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІЇ.....	461

Секція 11. ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ СУЧАСНИМИ ПРОЄКТАМИ

<i>Ажаман І.А., Сливка Д.О., Сікора Р.О.</i> ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В СФЕРІ БУДІВНИЦТВА.....	466
<i>Єпіфанова І.Ю., Мотрук Д.А.</i> СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ	469
<i>Ковтун А.О., Шапран Є.М.</i> АНАЛІЗ ВПЛИВУ ГЛОБАЛЬНИХ ТА ЛОКАЛЬНИХ ЧИННИКІВ НА СТІЙКІСТЬ ПРОДОВОЛЬЧОГО РИНКУ В УМОВАХ ЗМІН КЛІМАТУ	473
<i>Польова Т.В.</i> ОЦІНКА ДОЦІЛЬНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПРОЄКТУ.....	476
<i>Станкевич І.В., Діміров В.</i> МЕТОДИ ОЦІНКИ РИЗИКІВ В ПРОЄКТАХ	482
<i>Тебенко В.М.</i> РИЗИКИ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....	484
<i>Khmelnyska L., Roienko L. V.</i> LEADERSHIP STYLES IN PROJECT MANAGEMENT.....	490
<i>Pryharska D.M., Dmytrenko A.S., Roienko L. V.</i> THE MAIN ASPECTS OF ECONOMIC PROJECT MANAGEMENT	493
АЛФАВІТНИЙ ПОКАЗЧИК:	496

Hridin O.,

*Ph.D in Economics, Associate Professor of
the Department of Management, Business and Administration,*

Zaika S.,

*Ph.D in Economics, Professor of
the Department of Management, Business and Administration,*

Zaika O.,

*Ph.D Student,
State Biotechnological University*

THE KEY ASPECTS, SPECIFIC FEATURES, AND MODERN TRENDS IN THE IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE PROJECTS IN THE AGRICULTURAL SECTOR OF THE ECONOMY

One of the most important branches of the economy that ensures food security and contributes to the successful development of any country is its agrarian sphere. However, in modern realities, it faces numerous challenges, including climate change, limited resources, labor shortages, and more. The implementation of innovative projects becomes a crucial factor in overcoming these challenges and ensuring the successful development of the agricultural sector.

Now, let's consider the key aspects that affect the effectiveness of implementing innovative projects in this specific area [3-4]:

1) The significant influence of natural and climatic factors: Climate change has a considerable impact on the agricultural sector, particularly on crop yields, product quality, and the distribution of water resources. Innovative projects can help agricultural enterprises adapt to climate change by developing new technologies to increase resistance to extreme weather conditions and reduce the environmental impact of agricultural activities.

2) The scarcity and sometimes non-renewability of resources, including limited areas of fertile soil and water resources, pose an increasingly urgent problem for the agricultural sector. Innovative technologies contribute to enhancing productivity on existing land and the more efficient use of water resources. For example, the introduction of automated irrigation systems, precision agriculture, and the use of drones for crop monitoring can significantly improve the efficiency of agricultural

production.

3) Another crucial aspect is the labor shortage. Rural areas are grappling with the issue of young people migrating to cities and the relatively low prestige associated with agricultural work. Innovative projects have a positive impact on addressing this challenge, making rural employment more appealing and efficient, reducing the physical strain on workers, and increasing automation.

4) Agriculture must meet the fundamental requirements of sustainable development, preserving natural resources for future generations. This is an equally important aspect of innovation. Innovative projects involve the use of environmentally friendly methods of agricultural production, reducing emissions of harmful substances into the environment, protecting soils from degradation, and ensuring ecosystem restoration, among other measures.

It should be noted that innovative projects implemented in the agricultural sector have their own specific features, namely [2]:

1. Innovations in the agricultural sector are often associated with the development and implementation of new agricultural technologies, which typically involve the use of modern agricultural machinery, automation systems, as well as advancements in soil cultivation and crop cultivation methods.

2. Innovative projects in the agricultural sector focus on sustainable and environmentally friendly agriculture, emphasizing the use of biological methods for plant protection, reduction of harmful emissions, land reclamation, and the utilization of renewable energy sources.

3. Digitization plays an extremely important role in the agricultural sector, allowing agricultural enterprises to remotely control and optimize essential technological processes such as irrigation, fertilizer application, and plant condition monitoring, among others.

4. The application of genetic engineering is a crucial component of innovative projects in the agricultural sector, involving the creation of new plant varieties with higher productivity, improved quality characteristics, resistance to diseases and weather conditions, and the breeding of highly productive animal breeds.

5. Innovative projects in a highly competitive environment must be market-oriented and meet the needs of product consumers. This involves comprehensive market analysis, the development of products with higher added value, and the enhancement of supply chains.

6. Innovative projects in the agricultural sector often require significant long-term investments. Therefore, access to necessary financial resources and comprehensive support from the government and other institutions contributing to agricultural development are crucial.

7. The implementation of innovations requires agrarians to constantly update their knowledge, abilities, and skills and improve their qualifications. Therefore, modern education and training of personnel in the agricultural sector are also important components of implementing innovative projects.

In general, innovative projects in the agricultural sector aim to enhance productivity, sustainability, and the dynamism of agricultural development, thereby addressing current environmental and social issues.

The effectiveness of implementing innovative projects in the agricultural sector is influenced by various factors, the intensity of which can vary significantly in each specific case. Below are some of the main factors that can affect the success of such projects [1]:

- Availability of sufficient funding or access to financial resources for the development, implementation, and diffusion of innovations.

- Availability of modern high-performance equipment, technologies, and developed infrastructure.

- Socio-economic stability in the country, the level and dynamics of prices for raw materials and products, tax benefits, etc.

- The balance of the legal framework and the presence of regulatory restrictions.

- The ability to attract qualified personnel, create conditions for their theoretical training and practical training to work with new technologies.

- The level of competition in the target markets for agricultural products.
- The influence of socio-cultural factors, such as cultural traditions and attitudes toward innovation, etc.
- The degree of interaction with other stakeholders in the innovation process, particularly scientific institutions, etc.
- Therefore, these factors can have different effects on specific innovation projects, and their consideration and effective management are important parts of the innovation implementation strategy.

Taking into account the latest trends and promising directions for the introduction of innovations in the agrarian sphere is extremely important to ensure the successful development of the agricultural sector.

The following key directions and trends in innovation in the agricultural sector can be identified:

- The use of digital technologies and the Internet of Things (IoT) to enhance the efficiency of process management.
- Utilizing artificial intelligence (AI) and machine learning to analyze large volumes of data.
- Scaling up the use of genetic modification, which enables the creation of plants and animals with improved characteristics.
- The use of drones and satellite sensing for analyzing large land plots, identifying issues, and optimizing the production process.
- The active development of indoor farming and the adoption of vertical agriculture technologies.
- The establishment of digital markets and platforms for information exchange among farmers, consumers, and other stakeholders.
- Increasing attention to balanced ecological practices, including organic agriculture, the utilization of biodiverse methods, and measures to preserve soil fertility while reducing the environmental impact of agricultural activities.

Taking into account these trends not only increases production volumes and improves product quality but also enhances the resilience of agribusiness to the threats and challenges facing agriculture in light of changing climate conditions, the growth of the Earth's population, and the strengthening of globalization processes.

Conclusions. The agricultural sector of the national economy provides the population with food, creates jobs, and contributes to the overall economic growth of the country. The issue of implementing innovative projects in the agricultural sector is currently highly pressing due to climate change, limited resources, labor shortages, and the constant need to maintain competitiveness and ensure development. Innovations have become a crucial tool for achieving efficiency and sustainability in the agricultural sector, both in terms of productivity and in environmental and social dimensions. The government and businesses should collaborate and work together on the creation and implementation of innovative solutions to ensure the successful development of the agricultural industry.

References:

1. Грідін О.В. Ключові проблеми формування інноваційно-інвестиційної моделі розвитку аграрної сфери економіки та шляхи їх вирішення. *Актуальні проблеми інноваційної економіки*. 2019. № 2. С. 11-20.
URL: http://apie.org.ua/wp-content/uploads/2019/12/apie_2019_r02_a02.pdf
DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2019-2-2>
2. Грідін О.В. Ресурсозберігаючі технології як один з головних напрямів інноваційного розвитку підприємств сільського господарства. *Evropský časopis ekonomiky a managementu*. 2019. Svazek 5. 3 Vydání. S. 34-38.
URL: https://eujem.cz/wp-content/uploads/2019/eujem_2019_5_3/07.pdf
3. Заїка С.О., Грідін О.В. Інноваційний проєкт як об'єкт управління. *Вісник Харківського національного технічного університету сільського господарства імені Петра Василенка: Економічні науки*. 2016. Вип. 172. С. 101-114. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vkhdtusg_2016_172_13

4. Заїка С.О., Грідін О.В. Система управління якістю інноваційного проєкту. *Вісник Харківського національного технічного університету сільського господарства імені Петра Василенка: Економічні науки*. 2016. Вип. 171. С. 113-124. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vkhdtusg_2016_171_14

*Ivanova Y.M.,
student of higher education of the first (bachelor) level,
Vyshnevska M.O.,
Associate Professor, Associate Professor of
the Department of Philology and Translation,
Kyiv National University of Technologies and Design*

EFFECTIVE PROJECT MANAGEMENT WITH A FOCUS ON ACHIEVING HIGH QUALITY

Quality management is an indispensable component of project management, encompassing a diverse set of procedures aimed at aligning the project with its original objectives and requirements. This holistic domain includes quality planning, quality assurance, and quality control, and serves as a central catalyst throughout the entire project lifecycle.

This endeavor seeks to illuminate the pivotal function of quality management in project management, emphasizing the importance of aligning projects with their initial objectives and requirements while ensuring the achievement of superior results.

Maintaining and sustaining the quality of both processes and project deliverables requires a systematic and methodical approach [1]. Such an approach ensures that client and stakeholder requirements are met while adhering to established project quality management methodologies.

The quality management process within a project typically involves several critical steps. These steps can vary depending on the specific quality management framework or methodology being used, but generally include:

Quality Planning: This is the initial step where project managers and teams plan how they will approach and implement quality management throughout the