

VI Всеукраїнська науково-практична конференція «Бухгалтерський облік, контроль та аналіз в умовах інституційних змін», 26 жовтня 2023 р.

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**Полтавський державний аграрний університет**

**Кафедра обліку і оподаткування**

**«БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК, КОНТРОЛЬ ТА АНАЛІЗ  
В УМОВАХ ІНСТИТУЦІЙНИХ ЗМІН»**

**Збірник наукових праць VI Всеукраїнської науково-  
практичної конференції**



**ПОЛТАВА 2023**



УДК 657

*Бухгалтерський облік, контроль та аналіз в умовах інституційних змін:*  
Збірник наукових праць VI Всеукраїнської науково-практичної конференції.  
м. Полтава, 26 жовтня 2023 р. Полтава, 2023. 900 с.

### **ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ:**

**Голова організаційного комітету:**

**КАНЦЕДАЛ НАТАЛІЯ** – к.е.н., доцент, завідувач кафедри обліку і оподаткування Полтавського державного аграрного університету

**Секретар організаційного комітету:**

**ЛЕГА ОЛЬГА** – к.е.н., доцент, професор кафедри обліку і оподаткування Полтавського державного аграрного університету

**Члени організаційного комітету:**

**БЕЗКРОВНИЙ ОЛЕКСАНДР** – декан факультету обліку та фінансів, к.е.н., доцент, професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування Полтавського державного аграрного університету

**ГНАТИШИН ЛЮДМИЛА** – д.е.н., професор, завідувач кафедри обліку та оподаткування Львівського національного університету природокористування

**ЗОРЯ ОЛЕКСІЙ** - д.е.н., професор, завідувач кафедри фінансів, банківської справи та страхування Полтавського державного аграрного університету

**МАЛИШКІН ОЛЕКСАНДР** - д.е.н., професор, САРА, експерт з обліку та оподаткування

**ПЕРЕРВА ПЕТРО** - д.е.н., професор, завідувач кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут»

**СЛАВКОВА ОЛЕНА** - д.е.н, професор, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Сумського національного аграрного університету

**СУК ПЕТРО** - д.е.н., професор, професор кафедри обліку і оподаткування Відокремленого підрозділу Національного університету біоресурсів і природокористування України «Ніжинський агротехнічний інститут»

**ЗОРЯ СВІТЛАНА** - к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування Полтавського державного аграрного університету

**РИЛЄВ СЕРГІЙ** - к.е.н, доцент, доцент кафедри фінансів, обліку і оподаткування Чернівецького торговельно-економічного інституту Державного торговельно-економічного університету

**ПРОКОПИШИН ОКСАНА** – к.е.н., доцент, доцент кафедри обліку та оподаткування Львівського національного університету природокористування

**ПРИЙДАК ТЕТЯНА**– к.е.н., доцент, доцент кафедри бухгалтерського обліку та економічного контролю, завідувач відділу з питань інтелектуальної власності Полтавського державного аграрного університету

**ЯЛОВЕГА ЛЮДМИЛА** – к.е.н., доцент, доцент кафедри бухгалтерського обліку та економічного контролю

© Автори, 2023







© Кафедра обліку і оподаткування, 2023

© Полтавський державний аграрний університет, 2023



**VI Всеукраїнська науково-практична конференція «Бухгалтерський облік, контроль та аналіз в умовах інституційних змін», 26 жовтня 2023 р.**

**ЗАКЛАДИ ВИЩОЇ ОСВІТИ - УЧАСНИКИ КОНФЕРЕНЦІЇ**

 Вінницький Західноукраїнського національного університету	 Миколаївський національний університет Сухомлинського	 Національний технічний університет «Дніпровська політехніка»
 Донбаська державна машинобудівна академія	 Національний університет «Львівська політехніка»	 Національний транспортний університет
 Національний університет «Запорізька політехніка»	 Одеський державний університет внутрішніх справ	 Державний біотехнологічний університет
 Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки»	 Одеський національний економічний університет	 Український державний університет залізничного транспорту
 Національна академія Національної гвардії України	 Поліський національний університет	 Харківський національний університет радіоелектроніки
 Приазовський державний технічний університет	 Полтавський державний аграрний університет	 Уманський національний університет садівництва
 Львівський інститут ПрАТ «ВНЗ «МАУП»	 Міжнародний університет бізнесу і права	 Хмельницький національний університет
 Львівський національний університет імені Івана Франка	 Сумський національний аграрний університет	 Dniprovsky lyceum №97
 Сумський державний педагогічний університет імені А.С.Макаренка	 Східноукраїнський національний університет Володимира Даля	 Херсонський державний аграрно-економічний університет
 Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»	 Таврійський державний агротехнологічний університет імені Дмитра Моторного	 ВСП «Вовчанський фаховий коледж Державного біотехнологічного університету»
 ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М.І.Долішнього НАН України	 Прикарпатський інститут імені Михайла Грушевського ПрАТ «ВНЗ «МАУП»	 Лозівська філія Харківського автомобільно-дорожнього фахового коледжу
 БО «БЛАГО ЛАЙФ»	 Львівський торговельно-економічний університет	 Маріупольський державний університет
 ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом»	 Львівський національний університет природокористування	 Миколаївський національний аграрний університет
 Волинський національний університет імені Лесі Українки	 Національний університет харчових технологій	 Український державний університет науки і технологій
 Чорноморський національний університет ім. Петра Могили	 Університет митної справи та фінансів	 Хмельницький кооператив-ний торговельно-економічний інститут
 ВСП «Могилів-Подільський технолого-економічний фаховий коледж ВНАУ»	 Харківський автомобільно-дорожній фаховий коледж Лозівська філія	 Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова
 Державний податковий університет	 Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна	 Чернівецький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
 Державний торговельно-економічний університет	 Київський електромеханічний коледж	 Українська інженерно-педагогічна академія
 Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ	 Дніпровський державний аграрно-економічний університет	 Запорізький національний університет
 Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана	 Відокремлений підрозділ НУБІП «Ніжинський агротехнічний інститут»	 Луцький національний технічний університет
 Narodowy Uniwersytet Lotniczy	 Akademię Kujawsko-Pomorską	 Економіко-гуманітарний університет



**Шановні учасники конференції** ☀️

**Життя не дає на жаль гарантій, але дає щодня можливості, і це дуже чудово.** 🇺🇦  
**Тримайтеся подалі від негативних думок і наповнюйте серце позитивом.**

**Перемога обов'язково буде за нами** 💙💛  
**Бережіть себе, не ігноруйте сирени, проходите в укриття. Наші з Вами життя**  
**впливають на нашу перемогу. Нехай у ворога не виходить забирати їх!** 🌻

**Велика повага і вдячність всім, хто долучився до оборони нашої України! Це**  
**- організовані і терплячі, стійкі і нестримні, бажаючі відстоювати своє, не**  
**шкодуючи власних сил і здоров'я - патріоти нашої країни! Перемоги всім нам!**



**Любимо Україну** ❤️ **її традиції, культуру і фольклор** 🎸 **Дух, що живе у**  
**стібках вишиванки** 🌈 **У мові, у слові, у піснях...** 🙏🎵

**Щиро дякуємо всім Вам за участь у нашій конференції!**



**Наша боротьба триває, наша віра в краще непохитна!** 🇺🇦

**З повагою Організаційний комітет!!**





**VI Всеукраїнська науково-практична конференція «Бухгалтерський облік, контроль та аналіз в умовах інституційних змін», 26 жовтня 2023 р.**

Втрати від війни, проблеми виживання бізнесу в контексті економічного, екологічного та соціального виміру, бухгалтерські рішення, новаторські управлінські ідеї – всі ці питання об'єднали науковців України, що долучилися до VI Всеукраїнської науково-практичної конференції «Бухгалтерський облік, контроль та аналіз в умовах інституційних змін».

Захід, організований кафедрою обліку і оподаткування, відбувся 26 жовтня 2023 року за такими тематичними напрямками:

1. Економіка та управління підприємствами на мікро- та макрорівнях.
2. Соціальна економіка й економічна політика держави.
3. Облік, аналіз і контроль в умовах глобальних змін.
4. Фінанси, банківська справа та податкова політика держави.
5. Сучасний маркетинг: стан і перспективи розвитку.
6. Менеджмент і бізнес-адміністрування.
7. Менеджмент і публічне управління: проблеми та перспективи.
8. Туризм і готельно-ресторанна справа.
9. Компетентнісний підхід у підготовці фахівців обліково-економічного профілю.

Приємно відзначити, що цього року було надіслано близько 350 тез з п'ятдесяти закладів вищої освіти України. Конференція відбувалася у форматі онлайн. Модераторами зустрічі були завідувачка кафедри обліку і оподаткування професорка Наталія Канцедал, професорка кафедри обліку і оподаткування Ольга Лега та доцент кафедри обліку і оподаткування Роман Ліпський.

З вітальним словом конференцію відкрили перша проректорка Полтавського державного аграрного університету професорка Валентина Аранчій, декан факультету обліку та фінансів к. е. н., доцент Олександр Безкровний, професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування.

Вітальні слова наживо та на електронну адресу надійшли від наших колег, серед них:

**ГНАТИШИН ЛЮДМИЛА БОГДАНІВНА**, д. е. н., професорка, завідувачка кафедри обліку та оподаткування Львівського національного університету природокористування;

**ПРОКОПИШИН ОКСАНА СТЕПАНІВНА**, к. е. н., доцентка, доцентка кафедри обліку та оподаткування Львівського національного університету природокористування;

**БЕЗВЕРХИЙ КОСТЯНТИН ВІКТОРОВИЧ**, доцент кафедри фінансового аналізу та аудиту Державного торговельно-економічного університету (м. Київ), к. е. н., доцент;

**ДУБІНІНА МАРИНА ВІКТОРІВНА**, д. е. н., професорка, завідувачка кафедри обліку і оподаткування Миколаївського національного аграрного університету;

**СТАМАТ ВІКТОРІЯ МИХАЙЛІВНА**, к. е. н., доцентка, доцентка кафедри менеджменту та маркетингу, Миколаївського національного аграрного



**VI Всеукраїнська науково-практична конференція «Бухгалтерський облік, контроль та аналіз в умовах інституційних змін», 26 жовтня 2023 р.**

університету;

**СЛАВКОВА ОЛЕНА ПАВЛІВНА**, д. е. н., професорка, завідувачка кафедри публічного управління та адміністрування Сумського національного аграрного університету;

**ЗОРЯ ОЛЕКСІЙ ПЕТРОВИЧ**, д. е. н., професор, завідувач кафедри фінансів, банківської справи та страхування ПДАУ;

**РИЛЄЄВ СЕРГІЙ ВОЛОДИМИРОВИЧ**, к. е. н., доцент кафедри фінансів, обліку і оподаткування Чернівецького торговельно-економічного інституту ДТЕУ;

**ПЕРЕРВА ПЕТРО ГРИГОРОВИЧ**, д. е. н., професор, завідувач кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин Національного технічного університету «ХП» (м. Харків);

**ЮРЧЕНКО ОЛЕКСАНДР АНАТОЛІЙОВИЧ**, проректор з науково-педагогічної роботи Національної академії статистики, обліку і аудиту, к. е. н., доцент.

Зауважимо, щороку все більший інтерес до участі у подібних заходах спостерігається з боку зовнішніх стейкхолдерів. У цій номінації дякуємо за участь **ПИЛИПЕНКО НАТАЛІЇ МИКОЛАЇВНІ**, к. наук з держ. упр., начальниці управління обслуговування розпорядників коштів та інших клієнтів Головного управління Державної казначейської служби України в Полтавській області.

У межах роботи конференції було заслухано доповіді таких учасників:

**ДОРОФЕЄВ ОЛЕКСАНДР**, д. е. н., професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування ПДАУ, – «Особливості функціонування місцевого самоврядування в умовах воєнного стану»;

**ЄГОРОВА ОЛЕНА**, к. е. н., доцентка, професорка кафедри фінансів, банківської справи та страхування ПДАУ, – «Проблеми бізнесу Полтавщини 2023: результати емпіричного дослідження»;

**ЄРМОЛАСВА МАРИНА**, к. е. н., доцентка, професорка кафедри обліку і оподаткування ПДАУ, – «Надзвичайні витрати аграрного сектора: актуальні питання обліку та звітності»;

**ОНОПРІЄНКО ВЛАДИСЛАВ**, магістр спеціальності Фінанси, банківська справа та страхування ПДАУ, – «Диджиталізовані банківські продукти та управління процесом їх просування» (наукова керівниця – **ДРОБОТЯ ЯНА**, к. е. н., доцентка, доцентка кафедри фінансів, банківської справи та страхування ПДАУ);

**ФЕРБЕЙ ГАЛИНА**, бакалавр 4 курсу спеціальності Облік і оподаткування, ЧТЕІ ДТЕУ, – «Особливості обліку основних засобів в умовах воєнного стану» (науковий керівник – **РИЛЄЄВ СЕРГІЙ**, к. е. н., доцент кафедри фінансів, обліку і оподаткування ЧТЕІ ДТЕУ);



**VI Всеукраїнська науково-практична конференція «Бухгалтерський облік, контроль та аналіз в умовах інституційних змін», 26 жовтня 2023 р.**

**ТАТАРЕЦЬ КАРИНА**, студентка 1 курсу спеціальності Облік і оподаткування ПДАУ, – «Цифровий облік в Україні: потенціал та підводні камені ефективного впровадження» (науковий керівник – **ЛПСЬКИЙ РОМАН**, к. е. н., доцент, доцент кафедри обліку і оподаткування ПДАУ);

**ЯСКЕВИЧ АННА**, студентка 3 курсу НТУ «ХП», – «Комерціалізація інтелектуальної власності на засадах франчайзингу» (науковий керівник – **ПЕРЕРВА ПЕТРО**, д. е. н., професор, завідувач кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин Національного технічного університету «ХП» (м. Харків);

**КЛИША ОЛЕКСАНДРА**, студентка 2 курсу спеціальності Облік і оподаткування, – «Вплив війни на структуру експортно-імпорتنих операцій України» (наукова керівниця – **ТЮТЮННИК СВІТЛАНА**, к. е. н., доцентка, професорка кафедри обліку і оподаткування ПДАУ);

**ВОЛКОВА МАРІЯ**, студентка 3 курс спеціальності Міжнародні економічні відносини НТУ ХП, – «Сучасний стан та перспективи розвитку малого інноваційного бізнесу» (науковий керівник – **ПЕРЕРВА ПЕТРО**, д. е. н., професор, завідувач кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин Національного технічного університету «ХП» (м. Харків);

**ЧЕБОТАРЬ АЛІНА**, студентка 1 курсу спеціальності Облік і оподаткування, тема «Державні видатки на забезпечення обороноздатності України: оцінка динаміки» (наукова керівниця – **ЛЕГА ОЛЬГА**, к. е. н., доцентка, професорка кафедри обліку і оподаткування ПДАУ);

**ДЗІНА ДАР'Я**, студентка 1 курсу спеціальності Облік і оподаткування ПДАУ, – «Постать княгині Ольги в історії становлення податкової системи в Україні» (наукова керівниця – **ЛЕГА ОЛЬГА**, к. е. н., доцентка, професорка кафедри обліку і оподаткування ПДАУ).

Питання доповідей, винесених на обговорення, викликали жвавий інтерес учасників конференції, свої доповіді спікери супроводжували змістовними презентаціями.

Кафедра обліку і оподаткування висловлює вдячність усім співорганізаторам, учасникам і представникам наукової спільноти, які попри складний для України час, обтяжений війною та її наслідками, знаходять змогу для наукової творчості, публічного обговорення та висвітлення результатів наукової діяльності.

Окрема подяка Збройним силам України за можливість провадити наукову і освітню діяльність на теренах Полтавщини та за її межами. Слава Україні!



**ПЕТРУХІНА ТЕТЯНА**, здобувачка вищої освіти  
Науковий керівник – **ГРІДІН ОЛЕКСАНДР**, к.е.н., доцент,  
доцент кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування,  
*Державний біотехнологічний університет, м. Харків*

## **ПОРІВНЯЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ТА СПЕЦИФІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ВИРОБНИЧОГО ТА ОПЕРАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ**

Багаторічний надскладний процес економічних реформ в Україні демонструє, що для подолання кризи вкрай недостатнім є лише впровадження ринкових змін на макроекономічному рівні. Незважаючи на те, що в країні сформувалася інфраструктура комерційних банків, фондових і валютних бірж, страхових компаній та інших ринкових установ, інфляція знаходиться на високому рівні, а промисловість і сфера послуг показують суттєве відставання.

З іншого боку, досвід показує, що навіть за умов нинішньої складної економічної ситуації, такої як високі податки і банківські ставки на кредити, неплатоспроможність підприємств тощо можна отримувати прибуток. Аналіз діяльності багатьох підприємств в промисловості і сфері послуг, які успішно функціонують у цих умовах, підтверджує, що їх успіх значною мірою залежить від компетентного управління в операційній сфері.

Перехід України до ринкових відносин створює нові вимоги щодо організації і функціонування підприємств. Тому менеджери на усіх рівнях в промисловому виробництві і сфері послуг повинні мати знання законів, принципів і методів ефективного управління, а також навички розробки ефективної операційної системи для свого підприємства.

Підвищення ефективності виробництва продукції (послуг) є однією з головних методів цього етапу розвитку економіки України. Для досягнення цієї мети необхідно удосконалити процеси управління, зокрема, економічно обґрунтоване прийняття управлінських рішень. Термін «виробництво» тут розуміється не лише у вузькому контексті переробки сировини, але і містить у собі надання послуг клієнтам (замовникам) [3].

В операційному менеджменті ключовим поняттям є «операція», що охоплює процес виробництва як матеріальних, так і нематеріальних цінностей, включаючи товари і послуги. Деякі дослідники порівнюють це поняття з терміном «виробництво», але варто відзначити, що «виробництво» відноситься лише до створення матеріальних цінностей з фізичною формою, у той час як «операція» охоплює не лише виробництво товарів, але й надання послуг. Операційна функція полягає у тому, що дії у результаті яких створюються товари і надаються послуги, призначені для споживання у зовнішньому середовищі. Таким чином, виробничий менеджмент обмежується лише сферою виробництва і його застосування вважається надто обмеженим [1; 5].

Отже, виробничий менеджмент і операційний менеджмент – це два по суті різних, але взаємопов'язаних підходи до управління бізнесом, які зосереджені на оптимізації виробничих і операційних процесів організації. Основні





відмінності між ними полягають у наступному [2; 4]:

1) сферою застосування – виробничий менеджмент передбачає управління процесами виробництва та виготовленням продукції, а операційний охоплює управління процесами, пов'язаними з виробництвом продукції або наданням послуг, а також керуванням ресурсами, що забезпечують ці процеси, такими як працівники, обладнання, матеріали тощо;

2) видами продукції – виробничий менеджмент, зазвичай, спрямований на виробництво фізичних товарів, таких як автомобілі, електроніка, харчові продукти тощо, а операційний може застосовуватися як до виробництва товарів, так і до надання послуг, таких як банківські, логістичні, освітні послуги тощо;

3) підходами до управління – виробничий менеджмент більшою мірою акцентує увагу на оптимізації процесів виробництва, контролі за якістю продукції і використанні ресурсів, таких як сировина і праця, а операційний менеджмент зорієнтований на управління бізнес-процесами, включаючи планування, контроль, вимірювання продуктивності та покращення операцій;

4) цільовими показниками – у виробничому менеджменті основними цільовими показниками можуть бути показники ефективності виробництва, такі як витрати на одиницю продукції, темп виробництва і якість продукції, в операційному менеджменті ключовими показниками можуть бути ефективність процесів, задоволення клієнтів, лояльність співробітників і прибутковість.

**Висновки.** Попри те, що вказані два підходи мають свої відмінності, вони також мають багато спільного у тому, що обидва спрямовані на покращення продуктивності і результативності організації, що відіграє важливу роль у досягненні успіху на ринку.

#### **Список використаних джерел:**

1. Виробничий менеджмент: навчальний посібник / С.І. Севостьянова, П.К. Кучеба, Г.О. Куденко, Н.В. Канарська; за ред. П.К. Кучеби. Донецьк : Юго-Восток, 2002. 341 с.

2. Грідін О.В. Особливості застосування та порівняльна характеристика операційних систем організації виробництва. *Електронне наукове фахове видання Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2021. № 6 (33). С. 89-94.

DOI: <https://doi.org/10.32782/easterneurope.33-13>

URL: [http://www.easterneurope-](http://www.easterneurope-ebm.in.ua/journal/33_2021/15.pdf)

[ebm.in.ua/journal/33\\_2021/15.pdf](http://www.easterneurope-ebm.in.ua/journal/33_2021/15.pdf)

3. Лопатенко Л.О. Операційний менеджмент: конспект лекцій для студентів напряму підготовки «Менеджмент». К. : МАУП, 2007. 128 с.

4. Операційний менеджмент: [методичні вказівки для самостійного вивчення дисципліни] / укладач: О. В. Грідін ; ДБТУ. Харків : [б. в.], 2022. 118 с.

5. Шморгун Л.Г. Менеджмент організацій: навчальний посібник. К. : Знання, 2010. 452 с.

